



Universidad de la Defensa Nacional

Centro Regional Universitario Córdoba - IUA

PROGRAMA ANALÍTICO DE ASIGNATURA

| | | |
|---|---------------------------------------|----------------------------|
| CARRERA: CONTADOR PÚBLICO | | AÑO ACADÉMICO: 2022 |
| ASIGNATURA: CONTABILIDAD DE GESTIÓN II | | COD: 27 |
| PLAN: 2019 | ÁREA: CONTABILIDAD E IMPUESTOS | BLOQUE: |
| HORAS TOTALES: 75 | AÑO: TERCER | CUATRIMESTRE: SEXTO |

OBJETIVOS

- Relacionar los costos con el sistema de información, las decisiones y objetivos de las organizaciones.
- Valorar las nuevas técnicas y los avances de la especialidad.
- Utilizar los costos como instrumento para el planeamiento, gestión y control de las operaciones, ampliando la perspectiva que, en la materia anterior correlativa, se centró en la acumulación de costos para la valuación.
- Comprender los sistemas de costos y el presupuesto integral.
- Construir y analizar estados proyectados.
- Relacionar conceptos e instrumentos de y para otras disciplinas.
- Desarrollar técnicas de evaluación para ciertas decisiones especiales.
- Contribuir al perfil profesional orientado al asesoramiento en economía y finanzas de organizaciones.
- Formar un graduado comprometido con su misión y al servicio de la comunidad.

PROGRAMA ANALÍTICO

UNIDAD Nº 1: PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTOS

Contenidos:

El Planeamiento: Introducción. El sistema de información.

Presupuestos: concepto y caracterización.

Sistema Presupuestario Integral: componentes. Presupuestos: operativos o económicos, financieros y de inversión.

Estados Proyectados: concepto, características y componentes.

Presupuesto Público: introducción. Proceso.

Presupuesto Base Cero y Presupuesto Flexible.

Bibliografía específica de la unidad: Cap.6 de HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Decimosegunda Edición - 2007 - ISBN 978-970-26-0761-8 - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26- 0096-0

UNIDAD Nº 2: CONTROL PRESUPUESTARIO



Universidad de la Defensa Nacional

Centro Regional Universitario Córdoba - IUA

PROGRAMA ANALÍTICO DE ASIGNATURA

Contenidos:

El presupuesto como herramienta de control gerencial. El Proceso de Control Presupuestario. Presupuestación y contabilidad por áreas de responsabilidad. Consideraciones sobre los procesos inflacionarios y su incidencia en la presupuestación.

Bibliografía específica de la unidad: Cap.7 - 8 - 14 (parte 3) 12da. Edición ó Cap. 7 - 8 - 16 (parte 2) 10ma Edición de HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Decimosegunda Edición - 2007 - ISBN 978-970-26-0761-8 - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0

UNIDAD Nº 3: EL MODELO COSTO-VOLUMEN-UTILIDAD

Contenidos:

Costos y decisiones: introducción. Variables del sistema. Relación Costo-Volumen-Precio-Mezcla y Utilidad. Ventaja Operativa. El Equilibrio de la Empresa: clasificación. Punto de equilibrio económico, físico y monetario. Contribución marginal. Margen de Contribución. Margen de Marcación. Margen de Seguridad. Punto de equilibrio financiero. El planeamiento de resultados. Análisis de sensibilidad.

Bibliografía específica de la unidad: Cap.3 de HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Decimosegunda Edición - 2007 - ISBN 978-970-26-0761-8 - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0

UNIDAD Nº 4: LOS COSTOS Y LA TOMA DE DECISIONES

Contenidos:

La toma de decisiones y la información de Costos. La pirámide organizacional, niveles de decisiones, personas intervinientes. Decisiones rutinarias y no rutinarias. Clasificación de Decisiones. La toma de decisiones frente a diferentes escenarios: contexto de riesgo, incertidumbre, distintas herramientas.

El proceso de toma de decisiones: información pertinente, información relevante, datos cuantitativos y cualitativos. Presentación de Informes.

Bibliografía específica de la unidad: Cap.11 de HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Decimosegunda Edición - 2007 - ISBN 978-970-26-0761-8 - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0

UNIDAD Nº 5: COSTOS Y DECISIONES DE CORTO PLAZO

Contenidos:

Decisiones Especiales: introducción. Decisiones basadas en la producción y en la comercialización: Procesamiento adicional, Pedido especial, Fabricar o comprar, Abandono de una línea de producción, Selección del artículo que más conviene producir, Selección óptima de la mezcla de producción y Selección de tecnologías alternativas.

Bibliografía específica de la unidad: Cap.11 - 12 Apéndice 3 de HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Decimosegunda Edición - 2007 - ISBN 978-970-26-0761-8 - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0



Universidad de la Defensa Nacional

Centro Regional Universitario Córdoba - IUA

PROGRAMA ANALÍTICO DE ASIGNATURA

GUÍA DE ACTIVIDADES PRÁCTICAS

PRÁCTICO Nº 1: PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTOS

Contenidos:

El Planeamiento: Introducción. El sistema de información.

Presupuestos: concepto y caracterización.

Sistema Presupuestario Integral: componentes. Presupuestos: operativos o económicos, financieros y de inversión.

Estados Proyectados: concepto, características y componentes.

Presupuesto Público: introducción. Proceso.

Presupuesto Base Cero y Presupuesto Flexible.

Objetivos específicos: a) comprender el alcance de la función de planeamiento, b) conocer los presupuestos como herramientas del proceso administrativo, c) utilizar el sistema de información como base para su confección, d) identificar las ventajas e información que suministran los estados proyectados, e) seguir los pasos que requiere la elaboración de los presupuestos: económico, financiero y de inversiones, f) conocer y diferenciar las características de un presupuesto público y g) ubicar las características y ventajas de los presupuestos base cero y flexibles.

Guía de Lectura: Cap.6 de HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Decimosegunda Edición - 2007 - ISBN 978-970-26-0761-8 - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0

Actividades de Proceso: Se resolverán casos y situaciones problemáticas de diferente complejidad para simular situaciones del entorno.

Foro: Foro en donde se exponen situaciones de problematización actual y a partir de allí se dispare el armado del proceso entre todos los alumnos o grupos de ellos.

Otras Actividades: No posee.

Actividad de cierre de la unidad: Búsqueda de una empresa y sus estados financieros en la página de la Comisión Nacional de valores, (<https://www.argentina.gob.ar/cnv>) de al menos dos ejercicios económicos, que será la base para el trabajo de las actividades integradoras. Está previsto trabajos de análisis de simulación para la elaboración de un sistema presupuestario integral sobre una planilla Excel y manejo de fórmulas.

PRÁCTICO Nº 2: CONTROL PRESUPUESTARIO

Contenidos:

El presupuesto como herramienta de control gerencial. El Proceso de Control Presupuestario. Presupuestación y contabilidad por áreas de responsabilidad.

Consideraciones sobre los procesos inflacionarios y su incidencia en la presupuestación.

Objetivos específicos: a) comprender la importancia del presupuesto para la gestión y control gerencial, b) entender el proceso de control y su implicancia para la organización, c) identificar las incumbencias de cada área funcional en la elaboración de los presupuestos, d) reconocer el impacto de la inflación durante la elaboración y ejecución de los presupuestos.

Guía de Lectura: Cap.7 - 8 - 14 (parte 3) 12da. Edición ó Cap. 7 - 8 - 16 (parte 2) 10ma Edición de HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Decimosegunda Edición - 2007 - ISBN 978-970-26-0761-8 - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0

Actividades de Proceso: Casos prácticos de situaciones problemáticas desarrollados en el aula virtual sobre las distintas variaciones presupuestarias.

Foro: Foro de consultas disponible en el aula virtual.

Otras Actividades: Foro de Debate con una problemática donde deberán realizar aportes propios y opinar sobre las intervenciones de sus pares. Es una actividad que refiere a las Unidades 1 y 2 de la materia.



PROGRAMA ANALÍTICO DE ASIGNATURA

Actividad de cierre de la unidad: En base a la información relevada acerca de los estados financieros de una empresa real, deberán elaborar un Sistema Presupuestario Integral en base a la realidad de la empresa o supuestos debidamente justificados, trabajados sobre una planilla de cálculo (Excel) donde se podrá simular diferentes escenarios con y sin procesos inflacionarios. Se acepta que la parte práctica la realicen de manera grupal para enriquecer la interacción e intercambio de opiniones. La presente se identifica como Actividad Integradora N°1 que abarca las Unidades 1 y 2 de la materia. En esta instancia de evaluación deberá el alumno haber adquirido los conocimientos necesarios para elaborar un Informe de Gestión.

PRÁCTICO N° 3: EL MODELO COSTO-VOLUMEN-UTILIDAD

Contenidos:

Costos y decisiones: introducción. Variables del sistema.

Relación Costo-Volumen-Precio-Mezcla y Utilidad. Ventaja Operativa.

El Equilibrio de la Empresa: clasificación. Punto de equilibrio económico, físico y monetario. Contribución marginal. Margen de Contribución. Margen de Marcación. Margen de Seguridad. Punto de equilibrio financiero. El planeamiento de resultados. Análisis de sensibilidad.

Objetivos específicos: a) ubicar los factores de costos que afectan su comportamiento, b) explicar la vinculación entre niveles de actividad y comportamiento de los costos, c) examinar las relaciones entre costos fijos y variables, d) calcular niveles de actividad para situaciones de equilibrio y planeamiento de utilidades, e) determinar los factores que inciden en los mismos y f) conocer las limitaciones de los citados instrumentos de gestión

Guía de Lectura: Cap.3 de HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Decimosegunda Edición - 2007 - ISBN 978-970-26-0761-8 - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0

Actividades de Proceso: Casos prácticos desarrollados en el aula virtual sobre el modelo estudiado y su aplicación en la planificación de la utilidad

Foro: Foro de consultas disponible en el aula virtual. Un foro para la temática, pues el perfil metodológico que tiene el tema es propicio para un foro en donde se expongan las situaciones problemáticas y las oportunidades y a partir de allí se dispare el armado del proceso entre todos los alumnos o grupos de ellos.

Otras Actividades: No posee.

Actividad de cierre de la unidad: situaciones problemáticas de mayor complejidad que suelen presentarse en la realidad y que generan un mayor nivel de debate para llegar a su resolución.

PRÁCTICO N° 4 : LOS COSTOS Y LA TOMA DE DECISIONES

Contenidos:

La toma de decisiones y la información de Costos. La pirámide organizacional, niveles de decisiones, personas intervinientes. Decisiones rutinarias y no rutinarias. Clasificación de Decisiones. La toma de decisiones frente a diferentes escenarios: contexto de riesgo, incertidumbre, distintas herramientas. El proceso de toma de decisiones: información pertinente, información relevante, datos cuantitativos y cualitativos. Presentación de Informes.

Objetivos específicos: a) conocer el proceso decisorio y las etapas de desarrollo, b) valorar la importancia y relevancia de la información, c) identificar las diferentes variables que influyen en el proceso de toma de decisiones, d) elaborar informes para los órganos decisorios.

Guía de Lectura: Cap.11 de HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Decimosegunda Edición - 2007 - ISBN 978-970-26-0761-8 - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0.

Actividades de Proceso: Situaciones problemáticas con distintos grados de dificultad que logre ejercitar los contenidos de la unidad

Foro: Foro de consulta disponible en aulas virtuales

Actividad de Cierre de la Unidad: situaciones problemáticas de mayor complejidad que suelen presentarse en la realidad y que generan un mayor nivel de debate para llegar a su resolución.



Universidad de la Defensa Nacional

Centro Regional Universitario Córdoba - IUA

PROGRAMA ANALÍTICO DE ASIGNATURA

PRÁCTICO Nº 5: COSTOS Y DECISIONES DE CORTO PLAZO

Contenidos:

Decisiones Especiales: introducción.

Decisiones basadas en la producción y en la comercialización: Procesamiento adicional, Pedido especial, Fabricar o comprar, Abandono de una línea de producción, Selección del artículo que más conviene producir, Selección óptima de la mezcla de producción y Selección de tecnologías alternativas.

Objetivos específicos: a) definir el análisis marginal y su relación con los tipos de ingresos y costos que vincula, b) diferenciar los costos relevantes y no relevantes para la toma de decisiones, c) conocer el alcance de los costos unitarios para determinadas definiciones de corto plazo, d) utilizar el margen de contribución en los análisis necesarios, e) elaborar información apta para la toma de ciertas decisiones especiales, generalmente de corto plazo y f) relacionar los variados informes debidamente integrados, para la función del contador.

Guía de Lectura: Cap.11 - 12 Apéndice 3 de HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Decimosegunda Edición - 2007 - ISBN 978-970-26-0761-8 - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26- 0096-0

Actividades de proceso: Situaciones problemáticas con distintos grados de dificultad que logre ejercitar los contenidos de la unidad

Foro: Foro de consulta disponible en aula virtual

Otras Actividades: No posee.

Actividad de Cierre de la Unidad: En base al grado de avance de la actividad integradora 1 y siguientes, deberán incorporar las herramientas de gestión estudiadas en las unidades 3, 4 y 5 que le permita realizar un Informe Final Integrador donde se podrá apreciar el grado de interpretación y aplicación teórico-práctica de los contenidos estudiados en la asignatura.

Se acepta que la parte práctica la realicen de manera grupal para enriquecer la interacción e intercambio de opiniones.

La presente se identifica como Actividad Integradora N°2 que abarca las Unidades 3 a 5 de la materia. En esta instancia de evaluación deberá el alumno haber adquirido los conocimientos necesarios para elaborar un Informe de Gestión.

METODOLOGÍA

Para abarcar los diversos contenidos conceptuales, el alumno deberá realizar trabajos consistentes en la resolución de una serie de casos y problemas concretos buscando simular la realización de tareas profesionales, aplicando distintas técnicas o métodos de resolución.

La resolución de problemas de actualidad serán tomados como ejemplos en los que se pueda aplicar la conceptualización teórica de la materia, entendiendo que son incidentes críticos que anticipan la práctica profesional.

Se busca a través del foro que el alumno incorpore un pensamiento crítico y tome decisiones según los resultados obtenidos.

Simular la vida profesional a través de un caso integrador que vayan incorporando los distintos contenidos de la materia y la utilización de planillas de excel.

La consultas a través de foros permitirá la construcción del conocimiento grupal con intervenciones por parte del docente con una función de moderador.

En cuanto a las actividades obligatorias, están distribuidas a lo largo de todo el curso. Hay actividades obligatorias de inicio (presentación y formación de grupos de trabajo), dos actividades obligatorias integradoras grupales -sólo en su desarrollo práctico- (una a fines de la primera mitad de cursado y otra cuando termina la segunda parte) y otras dos actividades obligatorias que consisten en Foros de Debate donde el alumno deberá realizar su aporte personal e interactuar con sus pares. Sus consignas, plazos de entrega y criterios de evaluación se publican en las clases virtuales de la sección Contenidos del aula virtual.



Universidad de la Defensa Nacional

Centro Regional Universitario Córdoba - IUA

PROGRAMA ANALÍTICO DE ASIGNATURA

CRITERIOS Y FORMAS DE EVALUACIÓN

Evaluación del Proceso de Aprendizaje:

Se evalúa el desempeño general y el manifestado en la realización de las actividades indicadas como obligatorias. Para esto se tiene en cuenta lo siguiente:

- Participación en foros y actividades grupales: calidad, pertinencia y cantidad de participaciones.
- Disposición a colaborar con los compañeros del grupo.
- Resolución de actividades con fundamentación y ajuste a las consignas.
- Estrategias didácticas utilizadas y capacidad de reflexión, comprensión y síntesis. · Formato de los documentos escritos presentados.
- Redacción, claridad de expresión y coherencia.
- Ortografía y gramática. Respeto por las normas del idioma y uso del vocabulario técnico. · Uso correcto de las herramientas de comunicación, en especial correo electrónico, foros y chat.
- Dominio básico de las herramientas informáticas.
- Originalidad de los trabajos presentados. La copia se considera falta grave y una conducta inadmisibles.

Regularización de la Asignatura:

Los alumnos deberán participar activamente de las ejercitaciones, y aprobar con suficiente (calificación igual o superior a 4) dos actividades obligatorias integradoras (Actividad Obligatoria 1: unidades 1-2-3 Actividad Obligatoria 2: unidades 4 y 5) , con posibilidad de un rechazo por cada una. Debe respetar los plazos máximos de presentación de las actividades, resolución de prácticos y participación en foros establecidos en la planificación.

Evaluación Final:

Todos los exámenes finales serán presenciales, escritos, teórico-prácticos y con una duración de 90 minutos. Se permite el uso de calculadora y lápiz para resolver ejercicios y/o realizar gráficos, pero las respuestas finales deberán estar en tinta. No se permite el uso ni la tenencia de teléfono celular, tampoco la consulta de bibliografía, carpeta, resúmenes ni material de ayuda memoria alguno.

DISTRIBUCIÓN DE CARGA HORARIA

| Horas de Formación Teórica | Horas de Formación Práctica | Total de Horas de la Asignatura |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| 45 | 30 | 75 |

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

| TÍTULO | AUTOR(ES) | EDITORIAL | AÑO DE EDICIÓN |
|--|---|-----------|----------------|
| Contabilidad de Costos: Un enfoque gerencial | HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant | Pearson | 2007 |



Universidad de la Defensa Nacional

Centro Regional Universitario Córdoba - IUA

PROGRAMA ANALÍTICO DE ASIGNATURA

| | | | |
|---|---|------------------|-----------------------|
| Contabilidad Administrativa | HORNGREN, Charles – SUNDEM Gary y STRATTON William | Mc Graw Hill | 2005 |
| BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA | | | |
| TÍTULO | AUTOR(ES) | EDITORIAL | AÑO DE EDICIÓN |
| Administración de Costos: Contabilidad y Control | HANSEN, Don R. y MOWEN Maryanne M. | Cengage Learning | 2010 |
| Administración de Costos: Un Enfoque Estratégico | BLOCHER, Edward J. – STOUT David E. – COKINS Gary y CHEN Kung H. | Mc Graw Hill | 2008 |
| Contabilidad Administrativa | GARRISON Ray – NOREEN Eric y BREWER Peter | Mc Graw Hill | 2007 |
| Herramientas para la gestión y costos de los negocios | Jorge Alberto Peralta | La Ley | 2013 |