

La ASE proporciona el formato de Notas de Gestión Administrativa, sin embargo, los Entes Públicos podrán presentar la Información que concierne a este rubro en el formato de su libre elección, siempre y cuando se trate de un libro de Excel.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CIUDAD JUÁREZ Notas a los Estados Financieros c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Al 31 de Diciembre de 2025	
1. Panorama Económico y Financiero	
Principales condiciones económico - financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando	La economía local y nacional fue afectada negativamente por contingencia sanitaria.
Su influencia en la toma de decisiones de la administración	Ejercicio responsable del presupuesto. Cumplimiento de medidas para salvaguardar la salud implementadas por Gobierno Federal y Estatal.
2. Autorización e Historia	
a) Fecha de creación del Ente	Inicio de operaciones de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez: 01 de Noviembre de 1973
b) Principales cambios en su estructura	No hay información que reportar
3. Organización y Objeto Social	
a) Objeto social	La Universidad Autónoma de Ciudad Juárez es un organismo público descentralizado, dotado de personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía para ejercer las funciones de la enseñanza, el aprendizaje, la investigación científica, la difusión de la cultura y la extensión de los servicios, con facultades para realizar equivalencias, revaluaciones, e incorporaciones, y expedir títulos profesionales y certificados de grado en sus diferentes tipos, niveles o denominaciones conforme a sus reglamentos.
b) Principal actividad	De acuerdo a su Ley Orgánica la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez tiene como fines: • Impartir educación superior en todos los grados, preparando profesionistas y técnicos requeridos por el desarrollo de la región y del país. • Promover en sus componentes una formación integral. • Realizar investigación científica relacionada fundamentalmente con los problemas del País, del Estado y de los Municipios. • Conservar, renovar y transmitir la cultura, para promover el desarrollo y transformación de la comunidad a través de la extensión educativa, la educación continua y la prestación de servicios técnicos y especializados.
c) Ejercicio fiscal	Ejercicio fiscal 2025. Información al 31 de Diciembre 2025
d) Régimen jurídico	Personas morales con fines no lucrativos
e) Consideraciones Fiscales del ente; revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener	La Universidad Autónoma de Ciudad Juárez únicamente está obligada a retener y enterar las siguientes contribuciones: • Efectuar retenciones y entero mensual de retenciones de Impuesto sobre la renta ISR • Efectuar retenciones y entero mensual de retenciones de Impuesto al Valor Agregado.
f) Estructura organizacional básica	De acuerdo al artículo 5 de su Ley Orgánica, la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez es una entidad social, educativa, cultural, científica y vinculada a la sociedad, integrada por: I. Autoridades de Gobierno Administrativo. II. Personal académico. III. Estudiantes. IV. Egresados. V. Trabajadores no académicos.
g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario	• Fideicomiso Tecnológico • Fideicomiso Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE) • Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP)
4. Bases de Preparación de los Estados Financieros	
Se informará sobre:	
a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables	Los estados financieros del periodo 1 de enero al 31 de diciembre 2025, se formularon de acuerdo con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental
b) Normatividad aplicada para:	
1. Reconocimiento de la Información Financiera	La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, es la emitida por el CONAC
2. Valuación de la Información Financiera	La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, es la emitida por el CONAC
3. Revelación de la Información Financiera	La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, es la emitida por el CONAC
4. Bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros y los criterios de su aplicación; por ejemplo:	
I. Costo histórico	Las cifras de los estados financieros son cuantificadas en términos monetarios y se registran a costo histórico en moneda nacional, de conformidad con el postulado básico de Valuación
II. Valor de realización	No hay información que reportar
III. Valor razonable	No hay información que reportar
IV. Valor de recuperación	No hay información que reportar
V. Cualquier otro método empleado	No hay información que reportar
c) Postulados básicos	Los Estados Financieros están formulados de acuerdo a los Postulados Básicos descritos en la normatividad del CONAC
d) Normatividad supletoria	
Justificación razonable	No hay información que reportar
Alineación con los PBCG y las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG	No hay información que reportar
e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán revelar:	No hay información que reportar
1. Las nuevas políticas de reconocimiento	No hay información que reportar
2. Plan de implementación	No hay información que reportar
3. Los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera	No hay información que reportar
4. Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado	No hay información que reportar
5. Políticas de Contabilidad Significativas	
Se informará sobre:	
a) Actualización	
1. Método utilizado para la actualización del valor de:	
Activos	No hay información que reportar
Pasivos	No hay información que reportar
Hacienda Pública / Patrimonio	No hay información que reportar

Razones para la elección del Método	No hay información que reportar																																																															
2. Desconexión o reconexión infraccional																																																																
b) Realización de operaciones en el extranjero	No hay información que reportar																																																															
Efectos en la Información financiera gubernamental																																																																
c) Método de valuación de la inversión en acciones de:																																																																
1. Compañías subsidiarias	No hay información que reportar																																																															
2. Compañías no consolidadas	No hay información que reportar																																																															
3. Asociadas	No hay información que reportar																																																															
d) Sistema y método de valuación de inventarios	Almacén bienes de consumo El inventario de medicamentos corresponde a artículos para consumo de personal docente con derecho a servicio médico. El método de valuación utilizado es el de Precios Promedio. Las entradas de medicamentos se reconocen en cuenta de activo de almacén y al momento de entrega de medicamentos a docentes se reconoce el gasto correspondiente																																																															
Costo de lo vendido																																																																
e) Beneficios a empleados	No hay información que reportar																																																															
1. Cálculo de la reserva actuarial																																																																
2. Valor presente de los Ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros																																																																
f) Provisiones																																																																
Objetivo de su creación	No hay información que reportar																																																															
Monto	No hay información que reportar																																																															
Plazo	No hay información que reportar																																																															
g) Reservas																																																																
Objetivo de su creación	No hay información que reportar																																																															
Monto	No hay información que reportar																																																															
Plazo	No hay información que reportar																																																															
h) Cambios en políticas contables y corrección de errores																																																																
Revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público	No hay información que reportar																																																															
Efectos Retrospectivos	No hay información que reportar																																																															
Efectos Prospectivos	No hay información que reportar																																																															
i) Reclasificaciones (movimientos entre cuantas por efectos de cambios en los tipos de operaciones)	No hay información que reportar																																																															
j) Depuración y cancelación de saldos	No hay información que reportar																																																															
6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario																																																																
Se informará, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo, sobre:																																																																
a) Activos en moneda extranjera	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cuenta</th> <th>Monto en moneda extranjera</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Santander Mexicano, Dlls Ingresos Propios</td> <td>7,657</td> </tr> <tr> <td>Santander Mexicano, Dlls Convenio Universidad De San Diego</td> <td>6,691</td> </tr> <tr> <td>Santander Mexicano, Dlls Utep Cerm</td> <td>12,213</td> </tr> <tr> <td>Banorte Dlls Servicios</td> <td>25,719</td> </tr> <tr> <td>Inverlat Dlls Ingresos Propios</td> <td>1,071</td> </tr> <tr> <td>Banco Internacional Bank Ingresos Propios</td> <td>29,033</td> </tr> <tr> <td>Santander Mexicano, Dlls banco de Desarrollo de America del Norte</td> <td>74,736</td> </tr> <tr> <td>Santander World Business Council For Sustainable Development (WBCSD)</td> <td>1,994</td> </tr> </tbody> </table>		Cuenta	Monto en moneda extranjera	Santander Mexicano, Dlls Ingresos Propios	7,657	Santander Mexicano, Dlls Convenio Universidad De San Diego	6,691	Santander Mexicano, Dlls Utep Cerm	12,213	Banorte Dlls Servicios	25,719	Inverlat Dlls Ingresos Propios	1,071	Banco Internacional Bank Ingresos Propios	29,033	Santander Mexicano, Dlls banco de Desarrollo de America del Norte	74,736	Santander World Business Council For Sustainable Development (WBCSD)	1,994																																												
Cuenta	Monto en moneda extranjera																																																															
Santander Mexicano, Dlls Ingresos Propios	7,657																																																															
Santander Mexicano, Dlls Convenio Universidad De San Diego	6,691																																																															
Santander Mexicano, Dlls Utep Cerm	12,213																																																															
Banorte Dlls Servicios	25,719																																																															
Inverlat Dlls Ingresos Propios	1,071																																																															
Banco Internacional Bank Ingresos Propios	29,033																																																															
Santander Mexicano, Dlls banco de Desarrollo de America del Norte	74,736																																																															
Santander World Business Council For Sustainable Development (WBCSD)	1,994																																																															
b) Pasivos en moneda extranjera	No hay información que reportar																																																															
c) Posición en moneda extranjera	No hay información que reportar																																																															
d) Tipo de cambio	Tipo de cambio 17.95																																																															
e) Equivalente en moneda nacional	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cuenta</th> <th>Monto en moneda nacional</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Santander Mexicano, Dlls Ingresos Propios</td> <td>137,466</td> </tr> <tr> <td>Santander Mexicano, Dlls Convenio Universidad De San Diego</td> <td>120,130</td> </tr> <tr> <td>Santander Mexicano, Dlls Utep Cerm</td> <td>219,251</td> </tr> <tr> <td>Banorte Dlls Servicios</td> <td>461,735</td> </tr> <tr> <td>Inverlat Dlls Ingresos Propios</td> <td>19,225</td> </tr> <tr> <td>Banco Internacional Bank Ingresos Propios</td> <td>521,219</td> </tr> <tr> <td>Santander Mexicano, Dlls banco de Desarrollo de America del Norte</td> <td>1,341,713</td> </tr> <tr> <td>Santander World Business Council For Sustainable Development (WBCSD)</td> <td>35,800</td> </tr> </tbody> </table>		Cuenta	Monto en moneda nacional	Santander Mexicano, Dlls Ingresos Propios	137,466	Santander Mexicano, Dlls Convenio Universidad De San Diego	120,130	Santander Mexicano, Dlls Utep Cerm	219,251	Banorte Dlls Servicios	461,735	Inverlat Dlls Ingresos Propios	19,225	Banco Internacional Bank Ingresos Propios	521,219	Santander Mexicano, Dlls banco de Desarrollo de America del Norte	1,341,713	Santander World Business Council For Sustainable Development (WBCSD)	35,800																																												
Cuenta	Monto en moneda nacional																																																															
Santander Mexicano, Dlls Ingresos Propios	137,466																																																															
Santander Mexicano, Dlls Convenio Universidad De San Diego	120,130																																																															
Santander Mexicano, Dlls Utep Cerm	219,251																																																															
Banorte Dlls Servicios	461,735																																																															
Inverlat Dlls Ingresos Propios	19,225																																																															
Banco Internacional Bank Ingresos Propios	521,219																																																															
Santander Mexicano, Dlls banco de Desarrollo de America del Norte	1,341,713																																																															
Santander World Business Council For Sustainable Development (WBCSD)	35,800																																																															
Métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio	No hay información que reportar																																																															
7. Reporte Analítico del Activo																																																																
Debe mostrarse la siguiente información:																																																																
a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Bienes inmuebles</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Terrenos</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Edificios no habitacionales</td> <td>3%</td> </tr> <tr> <td>Infraestructura</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Construcciones en proceso en bienes propios</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Bienes muebles</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Mobiliario y equipo de administración</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Muebles de oficina y estantería</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Muebles, excepto de oficina y estantería</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Equipo de cómputo y de tecnologías de la información</td> <td>30%</td> </tr> <tr> <td>Otros mobiliarios y equipo de administración</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Mobiliario y equipo educacional y recreativo</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Equipos y aparatos audiovisuales</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Aparatos deportivos</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Cámaras fotográficas y de vídeo</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Mobiliario y equipo de cafeterías</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Mobiliario y equipo de biblioteca</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Acervo bibliográfico</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Equipo e instrumentos musicales</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Equipo e instrumental médico y de laboratorio</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Equipo médico y de laboratorio</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Instrumental médico y de laboratorio</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Equipo de transporte</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Vehículos y equipo terrestre</td> <td>25%</td> </tr> <tr> <td>Maquinaria, otros equipos y herramientas</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Maquinaria y equipo agropecuario</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Sistema de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Equipo de comunicaciones y telecomunicaciones</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Equipo de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>Herramientas y maquinarias-herramientas</td> <td>10%</td> </tr> </tbody> </table>		Bienes inmuebles		Terrenos		Edificios no habitacionales	3%	Infraestructura	10%	Construcciones en proceso en bienes propios		Bienes muebles		Mobiliario y equipo de administración		Muebles de oficina y estantería	10%	Muebles, excepto de oficina y estantería	10%	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	30%	Otros mobiliarios y equipo de administración	10%	Mobiliario y equipo educacional y recreativo		Equipos y aparatos audiovisuales	10%	Aparatos deportivos	10%	Cámaras fotográficas y de vídeo	10%	Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	10%	Mobiliario y equipo de cafeterías	10%	Mobiliario y equipo de biblioteca	10%	Acervo bibliográfico	10%	Equipo e instrumentos musicales	10%	Equipo e instrumental médico y de laboratorio		Equipo médico y de laboratorio	10%	Instrumental médico y de laboratorio	10%	Equipo de transporte		Vehículos y equipo terrestre	25%	Maquinaria, otros equipos y herramientas		Maquinaria y equipo agropecuario	10%	Sistema de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración	10%	Equipo de comunicaciones y telecomunicaciones	10%	Equipo de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	10%	Herramientas y maquinarias-herramientas	10%
Bienes inmuebles																																																																
Terrenos																																																																
Edificios no habitacionales	3%																																																															
Infraestructura	10%																																																															
Construcciones en proceso en bienes propios																																																																
Bienes muebles																																																																
Mobiliario y equipo de administración																																																																
Muebles de oficina y estantería	10%																																																															
Muebles, excepto de oficina y estantería	10%																																																															
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	30%																																																															
Otros mobiliarios y equipo de administración	10%																																																															
Mobiliario y equipo educacional y recreativo																																																																
Equipos y aparatos audiovisuales	10%																																																															
Aparatos deportivos	10%																																																															
Cámaras fotográficas y de vídeo	10%																																																															
Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	10%																																																															
Mobiliario y equipo de cafeterías	10%																																																															
Mobiliario y equipo de biblioteca	10%																																																															
Acervo bibliográfico	10%																																																															
Equipo e instrumentos musicales	10%																																																															
Equipo e instrumental médico y de laboratorio																																																																
Equipo médico y de laboratorio	10%																																																															
Instrumental médico y de laboratorio	10%																																																															
Equipo de transporte																																																																
Vehículos y equipo terrestre	25%																																																															
Maquinaria, otros equipos y herramientas																																																																
Maquinaria y equipo agropecuario	10%																																																															
Sistema de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración	10%																																																															
Equipo de comunicaciones y telecomunicaciones	10%																																																															
Equipo de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	10%																																																															
Herramientas y maquinarias-herramientas	10%																																																															

	Otros equipos	10%
	Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	
	Bienes artísticos, culturales y científicos	10%
	Activos biológicos	
	Bovinos	0%
	Activos Intangibles	
	Licencias Software y Programas	0.15
	Licencias informáticas e intelectuales	0.15
b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos	No hay información que reportar	
c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio		
1. Gastos Financieros	No hay información que reportar	
2. Gastos de Investigación	No hay información que reportar	
3. Gastos de desarrollo	No hay información que reportar	
d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las Inversiones financieras		
e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad	Al 30 de Diciembre no hay valor activado en el ejercicio de bienes construidos por la entidad	
f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo		
1. Bienes en garantía	Al 30 de Diciembre de 2025 existen depósitos en garantía por la cantidad de \$1,501,901	
2. Señalados en embargos	No hay información que reportar	
3. Litigios	No hay información que reportar	
4. Títulos de Inversiones entregados en garantías	No hay información que reportar	
5. Baja significativa del valor de Inversiones financieras	No hay información que reportar	
6. Otros		
g) Desmantelamiento de Activos		
1. Procedimientos	No hay información que reportar	
2. Implicaciones	No hay información que reportar	
3. Efectos contables	No hay información que reportar	
h) Administración de Activos		
Planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva	<p>En cumplimiento al Reglamento General de Administración, se mantienen preventiva y correctamente los bienes muebles e inmuebles de la Institución, así como su vigilancia.</p> <p>La Institución cuenta con procesos certificados bajo la norma ISO 9001-2015 para el control, resguardo y uso efectivo de los bienes muebles de la Institución. Se llevan a cabo los siguientes procedimientos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Control patrimonial de bienes • Cambios de ubicación de activos fijos • Baja de activos fijos • Registro y resguardo de nuevos activos fijos <p>Se realizó la comparación con respecto a enero-diciembre 2024 y enero-diciembre 2025 y se presentaron las siguientes variaciones. En cuenta de Efectivo se presentó una disminución por la cantidad de \$116,671. En Bancos Tesorería se presentó un aumento de \$58,368,158, en fondos de afectación específica se presentó un aumento de \$34,085,764</p> <p>Bienes Inmuebles presentó un aumento por \$192,902,170</p> <p>Adquisición de bienes muebles presentó un aumento por \$35,065,938</p> <p>Activos Intangibles \$5,057,498 Aumento en Software y licencias</p>	
a) Inversiones en valores.	Inversiones temporales presentó un aumento por \$46,165,820	
b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.	No hay información que reportar	
c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.	No hay información que reportar	
d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.	No hay información que reportar	
e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.	No hay información que reportar	
8. Fidelcomisos, Mandatos y Análogos		
Se deberá informar:		
a) Por ramo administrativo que los reporta.	No hay información que reportar	
b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 50% de las disponibilidades		
	Fidelcomiso	Diciembre 2025
	Fidelcomiso Tecnológico	2,387,879
	Prodap	36,209,122
9. Reporte de la Recaudación		
a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al Ente Público o cualquier tipo de ingreso.		
1. Ingresos locales		
	Ingresos	Diciembre 2025
	Ingresos propios	
	Ingresos por venta de bienes y servicios	468,140,508
	Convenios	2,036,608
	Ingresos financieros	34,055,495
	Otros ingresos y beneficios varios	8,160,078
	Total	498,396,695
	Estatal	
	Convenios	2,857,900
	Subsidios y subvenciones	1,040,024,506
	Municipal	
	Total	1,042,882,406
2. Ingresos federales		
	Federal	
	Convenios	9,965,008
	Aportaciones	29,772,860
	Subsidios y subvenciones	1,508,368,338
	Total	1,544,106,196
	Total	3,085,379,627
b) Proyección de la recaudación e Ingresos en mediano plazo	No hay información que reportar	
10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda		
a) Indicadores (tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años)		
1. Deuda respecto al PIB	No hay información que reportar	
2. Deuda respecto a la recaudación	No hay información que reportar	

b) Valor gubernamental o instrumento financiero en que se	
Intereses	No hay informacion que reportar
Comisiones	No hay informacion que reportar
Tasa	No hay informacion que reportar
Perfil de vencimiento	No hay informacion que reportar
Otros gastos de la deuda	No hay informacion que reportar
11. Calificaciones Otorgadas	
Informar, tanto del Ente Público como de cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia	No hay informacion que reportar
12. Proceso de Mejora	
Se informará de:	
a) Principales Políticas de control interno	El control interno de la institución se rige por la Ley Orgánica de la UACJ y sus reglamentos, entre ellos: • Reglamento General de Administración de la UACJ • Reglamento de Ingresos Propios de la Universidad. • Reglamento de Transparencia y Acceso a la Información de la UACJ
b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance	Medidas de desempeño • Presupuesto basado en resultados PBR • Programa operativo anual
13. Información por Segmentos	
Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada	No hay informacion que reportar
14. Eventos Posteriores al Cierre	
Efecto de los estados financieros del ente público de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que le afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.	No hay informacion que reportar
15. Partes relacionadas	
Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas	No existen partes relacionadas por las que exista influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras de la Institución.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."



MTRA. KARLA MARGARITA SALINAS GONZALEZ VIDAL
DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS



L.C. CESAR ANTONIO VALDEZ ALVAREZ
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD