

## UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CIUDAD JUAREZ

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024

	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,085,379,626.69</b>	<b>2,840,393,954.79</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	456,149,506.99	420,070,918.24
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	42,631,652.06	39,762,776.09
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,546,392,904.20	2,320,319,805.14
Otros Orígenes de Operación	40,205,563.44	60,240,455.32
<b>Aplicación</b>	<b>2,841,147,834.25</b>	<b>2,793,246,711.69</b>
Servicios Personales	2,056,652,297.83	1,870,255,349.63
Materiales y Suministros	71,966,099.67	73,877,826.71
Servicios Generales	445,502,652.44	590,578,903.51
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	125,292,955.60	117,584,225.85
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	141,733,828.71	140,950,405.99
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>244,231,792.44</b>	<b>47,147,243.10</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>110,598,175.32</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	110,598,175.32	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>223,254,789.95</b>	<b>448,179,785.44</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	182,902,170.12	335,801,440.49
Bienes Muebles	35,065,938.76	107,664,209.43
Otras Aplicaciones de Inversión	5,286,681.07	4,714,135.52
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-112,656,614.63</b>	<b>-448,179,785.44</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>51,903,570.33</b>	<b>464,430,867.58</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	51,903,570.33	464,430,867.58
<b>Aplicación</b>	<b>41,975,577.38</b>	<b>96,376,000.47</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	41,975,577.38	96,376,000.47
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>9,927,992.95</b>	<b>368,054,867.11</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>141,503,170.76</b>	<b>-32,977,675.23</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>392,017,881.16</b>	<b>424,995,556.69</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>533,521,051.92</b>	<b>392,017,881.46</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."



MTRA. KARLA MARGARITA SALINAS GONZALEZ VIDAL  
DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS



L.C. CÉSAR ANTONIO VALDEZ ÁLVAREZ  
SUBDIRECCIÓN DE CONTABILIDAD