

**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CIUDAD JUAREZ**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	<b>961,302,353.03</b>	<b>392,017,881.16</b>	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	<b>66,974,929.33</b>	<b>222,884,757.57</b>
a1) Efectivo	1,246,733.93	169,996.22	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	5,920,833.78	5,541,505.38
a2) Bancos/Tesorería	23,592,106.49	45,723,809.34	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	23,213,488.88	11,658,603.54
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	822,848,206.42	278,229,112.96	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	113,615,306.19	67,894,962.64	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	28,956,489.80	71,483,382.93
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	<b>840,906,780.44</b>	<b>945,968,325.12</b>	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	1,483,623.00	1,483,540.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	7,400,493.87	132,717,725.72
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	802,247,223.62	797,972,116.55	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	<b>688,587.85</b>	<b>380,107.79</b>
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	30,937,755.49	15,182,578.39	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	688,587.85	380,107.79
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	329,000.00	93,368.19	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	7,392,801.33	132,720,261.99	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	<b>13,548,761.88</b>	<b>16,352,658.01</b>	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	<b>2,116,672.65</b>	<b>2,148,022.65</b>
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	2,116,672.65	2,148,022.65
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	12,433,089.05	15,236,985.18	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00

c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	1,115,672.83	1,115,672.83	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	253,803.40	215,509.26
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	5,693.71	5,693.71
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	248,109.69	209,815.55
e. Almacenes	3,728,413.25	2,217,046.56	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	-109,213,116.50	-111,031,999.95	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0.00	0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-109,213,116.50	-111,031,999.95	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	1,591,990.68	1,538,490.68	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g1) Valores en Garantía	1,591,990.68	1,538,490.68	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	2,972,616.28	2,147,660.55
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	2,972,616.28	2,147,660.55
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>1,711,865,182.78</b>	<b>1,247,062,401.58</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>73,006,609.51</b>	<b>227,776,057.82</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,630,942,775.51	2,512,565,502.35	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	1,618,816,439.77	1,575,002,985.73	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Activos Intangibles	51,318,349.42	47,324,078.91	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,132,168,705.62	-2,132,545,555.62	f. Provisiones a Largo Plazo	220,392,419.01	220,392,419.01
g. Activos Diferidos	645,414.06	645,414.06	<b>IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>220,392,419.01</b>	<b>220,392,419.01</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)</b>	<b>293,399,028.52</b>	<b>448,168,476.83</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			

IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	2,169,554,273.14	2,002,992,425.43			
I. Total del Activo (I = IA + IB)	3,881,419,455.92	3,250,054,827.01			
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			III A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III A = a + b + c)	88,593,962.83	88,593,962.83
			a. Aportaciones	0.00	0.00
			b. Donaciones de Capital	88,593,962.83	88,593,962.83
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			III B. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (III B = a + b + c + d + e)	3,499,426,464.57	2,713,292,387.35
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	786,199,778.65	47,147,243.10
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	2,713,147,782.70	2,666,066,241.03
			c. Revalúos	78,903.22	78,903.22
			d. Reservas	0.00	0.00
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			III C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III C=a+b)	0.00	0.00
			a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III A + III B + III C)	3,588,020,427.40	2,801,886,350.18
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	3,881,419,455.92	3,250,054,827.01



MTRA. KARLA MARGARITA SALINAS GONZALEZ VIDAL  
DIRECTORA GENERAL DE FINANZAS



L.C. CÉSAR VALDEZ ÁLVAREZ  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD