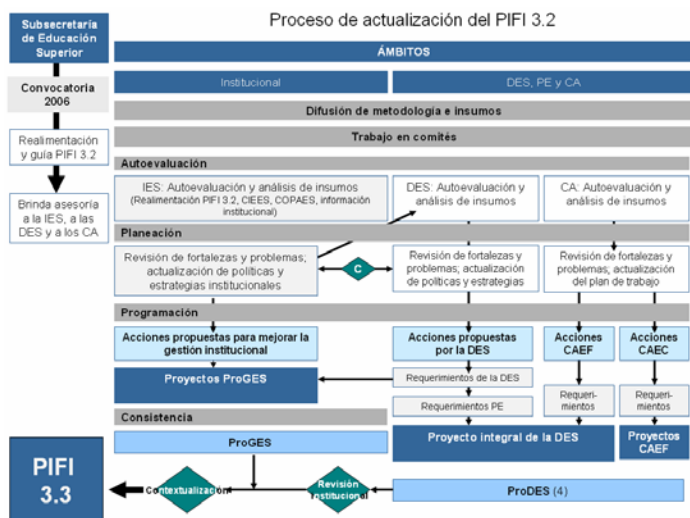


I. Descripción del proceso para formular el ProDES -ICSA



La integración del ProDES se desarrolló en un clima participativo de reflexión donde se valoraron los impactos que el Plan de Desarrollo de esta DES ha tenido en el periodo del 2000 al 2006, sobre nuestras funciones sustantivas; en el proceso de aseguramiento de nuestras fortalezas; así como, sobre la superación de las debilidades y los problemas estructurales, detectados a lo largo de los tres momentos en que se mantuvo el proceso de planeación estratégica; que nos permitió, primero formular, y después ejecutar el Programa Integral de Fortalecimiento de esta DES. Este proceso comenzó con un taller de análisis de la metodología del PIFI 3.3, conducido por el titular de la Dirección General de Planeación y Desarrollo Institucional a los miembros del Comité ProDES

del ICSA, donde se estudió la *Guía para la Actualización del PIFI 3.3*, poniendo atención en las observaciones contenidas en la evaluación del ProDES 3.2, realizada por la SES. Comprendida la metodología, se efectuaron talleres para integrar el “autodiagnóstico”. Éste contiene un balance retrospectivo de los indicadores de desarrollo, considerando como cortes temporales, uno de mediano plazo que cubre los años de 2001 a 2006 y otro de corto plazo, que abordó los resultados del ejercicio 2005-2006. Como líneas temáticas se privilegiaron los procesos de integración y mejora de los CA, los retos de competitividad que enfrenta la DES, impactos favorables de las principales innovaciones y un balance global del cumplimiento de las metas compromiso. La integración del autodiagnóstico contempló una consulta entre coordinadores y jefes de departamento y un intercambio permanente con los líderes y miembros de los CA, que nos llevó a examinar tanto sus planes de trabajo, como los principales atributos que dan cuenta de su grado de desarrollo. Tal reflexión se hizo analizando la productividad efectiva y potencial de cada LGAC y la intensidad y frecuencia de su interlocución con redes internas, nacionales y extranjeras. Finalmente, en este punto se analizó el estado que guarda la planta docente, su evolución y pertinencia de acuerdo a su adscripción a los PE y su habilitación y reconocimiento por parte de PROMEP y el SNI. La competitividad académica fue valorada por los Coordinadores de Programa y los Jefes de Departamento basándose en las necesidades de cada PE para lograr asegurar su evaluación y reconocimiento ante organismos externos. Se analizaron los compromisos para asegurar la acreditación de Historia y Derecho. En la fase de la planeación se formularon acciones para alcanzar las metas que los CA incluyeron en sus planes de trabajo. Se analizaron propuestas emitidas por líderes de los CA, se integraron estrategias de solución a problemas de habilitación de PTC con licenciatura y maestría, de inducción para la investigación y la publicación conjunta por parte de los PTC con doctorado integrados a los CA y a la integración de redes entre los CA de la DES de otras DES y de otras IES. Se definieron estrategias innovadoras para actualizar los planes de estudio y para cerrar brechas entre los PE. Finalmente, se formuló el proyecto integral cuidando que los objetivos del proyecto respondieran a la importancia de los problemas detectados y a las estrategias formuladas en el momento de la planeación. En el Comité para la formulación del ProDES-ICSA participaron Jorge Quintana Silveyra, director del Instituto, los Jefes de Departamento: Alberto Solórzano Chavira, Francisco J. Sánchez Carlos, Eduardo A. Lara Hernández, Ma. Teresa Montero Mendoza; los coordinadores de PE: Luis Miguel Hernández Valadez, Juan Ignacio Camargo Nassar, David Mariscal Landín, Rosario Rosales Lerma, Leticia Riosvelasco Moreno, Francisco M. Solórzano Chavira, Silvia Hernández Andrade, César Olivas, Ramón Chavira Chavira, Felipe Ángel Aguirre, Laura Anguiano Herrera, Rafael Ruvalcaba Ramírez, Beatriz Rodas Rivera, Ricardo León García, Luis Carlos Salazar Quintana, y Dora Aguilar. Los líderes de los CA: Clara Rojas Blanco, Cutberto Arzate Soltero, Tomas Jesús Cuevas Contreras, Marie Leiner de la Cabada, Héctor Enríquez Anchondo, Dora Isabel Lozano Ramírez, Jorge Chávez Chávez, Gilberto Vargas González, Oscar Dena Romero, Jesús Camarillo Hinojosa, David Mariscal Landín, Thomas Fullerton Mankin, Blanca Lidia Márquez Miramontes, Víctor Orozco Orozco, Oscar Yañez Mata, Gerardo Ochoa Meza, Sadri Slim Cohen, Rodolfo Rincones Delgado, Raúl Flores Simental; y coordinadores de administración, investigación y planeación: Ingrid Wernick Rodríguez, Martha Patricia Barraza y Lourdes Ampudia Rueda.