



Programa Integral de Fortalecimiento Institucional Universidad Autónoma de Ciudad Juárez



ProGES: Problemas de la Gestión

Proyecto: Modernización y compromiso de la calidad en la UACJ

Datos Generales

Datos del Responsable del Proyecto

Nombre: María Esther Mears Delgado

Grado Académico: Maestría

Perfil Deseable: No

Cargo: Subdirectora de Acreditación y Certificación

[Redacted]

[Redacted]

General del Proyecto

El objetivo general de este proyecto consiste en inducir mejoras en los procesos de gestión, mediante certificaciones externas de la calidad, al tiempo que se optimiza la operación interna y los servicios que se prestan a los profesores y estudiantes, modernizando la infraestructura que permite su funcionamiento. Por otro lado, se busca incorporar a la gestión nuevos procesos de interés para la comunidad universitaria, como la búsqueda de una gestión amigable con el medio ambiente y la incorporación de un esquema de vinculación que promueve las prácticas profesionales.

Justificación del Proyecto

De acuerdo a lo revisado del diagnóstico, se han identificaron algunas áreas de oportunidad para mejorar la gestión y el compromiso con la calidad institucional.

Desde el punto de vista de las fortalezas, encontramos que hay que mantener lo siguiente: una infraestructura académica de cómputo educativo y de software adecuados; un aumento considerable de convenios a través de proyectos interinstitucionales; la generación de proyectos trascendentes para diseñar políticas de intervención social; establecer convenios con los sectores sociales, los cuales impacten en el desarrollo económico, social y humano; los consejos institucionales de vinculación específicos por DES; la voluntad institucional para atender los temas ambientales; y, finalmente, la colaboración de los profesores de la RAU.

Respecto a los problemas que se deben revertir, identificamos los siguientes: no se cuenta con un programa institucional de prácticas profesionales; hay escasez de redes formalizadas en la Institución; falta coordinadora de esfuerzos para atender temas ambientales; no existe un programa formal de cuidado del medio ambiente; hay poco apoyo a los esfuerzos de la RAU; y, no existe organismo acreditador para algunos programas.

Una vez identificadas las áreas de oportunidad, la estrategia general implica el rediseño de procesos administrativos, la certificación de los procesos y la modificación de la estructura que les permite operar para dar servicio a los profesores y alumnos.

Así pues, este proyecto se enfoca a los siguientes rubros:

1. Sistema de Gestión de Calidad (SGC)
2. Transparencia
3. Acreditaciones
4. La actualización del equipo en los centros de cómputo
5. Medio ambiente
6. Vinculación con el entorno

Respecto al Sistema de Gestión de Calidad, se ha establecido la política de certificar procesos que incidan directamente en la calidad de las funciones sustantivas de la Universidad y procesos que fortalezcan el cumplimiento de los indicadores nacionales de calidad establecidos por los organismos acreditadores, esto bajo los principios de transversalidad y enfoque sistémico, lo que ha llevado a la UACJ al replanteamiento de los procesos actualmente certificados, así como a su agrupamiento para asegurar su integralidad. Para ello, se solicita capacitación y pago de certificaciones.

En ese mismo sentido, la Universidad plantea una reconsideración en los esquemas de administración de archivos, concentrado en un sistema institucional que lo controle, principalmente con el tratamiento de documentos electrónicos, lo que permitirá concentrar evidencias para cumplir con los procesos de certificación en el Sistema de Gestión de Calidad, además de garantizar la integridad del patrimonio documental de la Institución y observar la relación inherente proceso-archivo presente en toda organización, por lo que se requiere crear un centro que consiste en una sala de cómputo que permitirá la aplicación de exámenes y encuestas, así como el centro de documentación del archivo histórico.

También se solicita el centro de evaluación de la DGSA para generar un proceso único que contenga los procedimientos interrelacionados de todas aquellas actividades de la Universidad que intervienen con la única finalidad de proporcionar un servicio eficaz y eficiente. Con esto, en términos generales, se pretende simplificar, planificar y programar el proceso de gestión de calidad, así como, en resumen, implementar una nueva cultura del tema de la calidad.

Para la Universidad esta estrategia se considera importante para que se realicen las funciones académicas y administrativas con eficiencia y se generen los servicios académicos y de apoyo a la comunidad universitaria con las características que ésta los requiere.

Otro eje fundamental de la gestión institucional es el cumplimiento de la UACJ en lo establecido por el artículo IV Constitucional fracción V, con la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua y su reglamento, así como con el propio reglamento de la Universidad en materia de transparencia y rendición de cuentas. Como antes se menciona, el sistema institucional de archivo, además de ser importante para la administración y gestión, también implica una relevancia fundamental para el conocimiento propio de la Institución y su producción académica, así como para la rendición de cuentas, es decir, como evidencia de hechos y resultados plasmados en documentos con acceso a la comunidad.

Respecto a la calidad institucional, una dimensión que incumbe a lo académico lo constituye el modelo de aseguramiento de la calidad de los programas educativos, planteado éste como la estrategia que la UACJ ha diseñado para el mantener el cumplimiento de los indicadores de calidad y el de las recomendaciones recibidas por los programas objeto de evaluación, buscando garantizar el reconocimiento de calidad de los programas educativos evaluables y refrendar cada cinco años sus acreditaciones ante los organismos reconocidos por el COPAES. Este apartado del proyecto busca hacer más eficiente la facilitación de los procesos de evaluación externa a través del diseño de herramientas que permitan administrar con mayor oportunidad la información generada en torno a la autoevaluación y evaluación externa de los programas educativos; así como apoyar desde la administración central a los responsables de los programas que serán evaluados en 2010 y 2011. Por lo que se pide someter a procesos de evaluación con fines de acreditación o re acreditación a los programas educativos que reúnan las condiciones necesarias, así como la capacitación de personal que participará en los procesos de acreditación, beneficiando de esta manera a 7 programas de las diferentes DES.

En ese mismo sentido, respecto al compromiso con la calidad institucional, es necesario controlar y administrar la red universitaria, buscando garantizar la

disponibilidad e integridad de la información resguardada y su operatividad en el servicio a usuarios. Así pues, se tiene la necesidad de evaluar las condiciones de operabilidad de los sistemas de cómputo que dan servicio a los estudiantes, a decir, los centros de cómputo de uso general de la UACJ. Para ello, se requiere eficientar el funcionamiento a través de la virtualización de los centros de cómputo, implementando infraestructura de servidores y sistemas de almacenamiento centralizados para aprovechar las ventajas del licenciamiento del software a través del contrato con Microsoft, de tal manera que las licencias se puedan manejar de una manera ordenada. Asimismo, integrar dicha infraestructura en un centro de datos de alta disponibilidad, permitiendo reutilizar las computadoras existentes como clientes ligeros, pero con la ventaja de poder entregar software actualizado a dichas estaciones sin necesidad de actualizar el hardware, salvo en reducidos casos donde el teclado, mouse o monitor lo requieran.

Coherente con las premisas de la sustentabilidad y una cultura ambiental, la UACJ plantea como un elemento primordial el tema ambiental, ante lo cual permanece con una postura de compromiso y apertura. Por ello, considerando las áreas de oportunidad, se pide crear una nueva instancia universitaria que coordine la información y las normas de operación limpias o sustentables, así como ampliar la productividad académica y de investigación en este rubro.

Respecto al medio ambiente, el diagnóstico reveló una importante actividad de los programas educativos y los docentes. En este proyecto se solicitan apoyos para articular dichos esfuerzos a nivel institucional, sin crear más burocracia. La idea es constituir una coordinación que se enfoque hacia la formación, comenzando con diplomados hacia el interior; gestión de fondos externos para investigación; venta de servicios especializados para vinculación; y finalmente conducir una agenda de mejora a la gestión, promoviendo las actividades sugeridas al Consejo Universitario planteadas por la RAU. Por esta razón se solicitan apoyos a un diplomado de formación de gestores, uno de normatividad, así como eventos de discusión académica y divulgación como un coloquio para la frontera norte y una cátedra patrimonial.

Para la Universidad, como institución líder en la región fronteriza, es fundamental vincularse con el entorno y para eso es indispensable contar con una Red Internacional de Cooperación que impulse la integración económica y científica, y que esta iniciativa apoye la recuperación del entorno económico y social de Ciudad Juárez. Establecer una Red Internacional de Cooperación para la Región Fronteriza es un proyecto prioritario para fortalecer el entorno académico, económico y social a la vez que la Red impulsa la integración de los sectores académicos y empresariales en la región. Consideramos que la creación de la Red Internacional de Cooperación para la Región Fronteriza es de capital importancia para facilitar la vinculación entre los sectores académicos y empresariales, así como con el sector social para que incidan en el desarrollo, la innovación, la productividad y la competitividad de la UACJ y de la comunidad. La Red tendrá un impacto benéfico muy significativo para el futuro profesional de nuestro personal docente y de la población estudiantil. La UACJ cuenta con una reserva de talento mayoritariamente joven que requiere de nuevos modelos, estrategias, instrumentos y sistemas de colaboración que les permita desarrollar su creatividad intelectual en beneficio de la UACJ y de su comunidad. El establecimiento de la Red Internacional de Cooperación para la Región Fronteriza es consistente con el PIFI, con las aspiraciones de nuestras comunidades, y apegado a las recientes observaciones de estudios realizados por la OCDE que señalan la necesidad de contar con nuevos instrumentos y nuevas tecnologías que faciliten la cooperación y la vinculación económica y científica en la región especialmente con los clústeres industriales. La información que aparecerá en la Red estará disponible para todos los usuarios incluyendo: académicos, universitarios, empresarios, líderes cívicos, profesionales del desarrollo económico y la ciudadanía en general.

Finalmente este modelo debe concretarse en un modelo de prácticas profesionales que fortalezca la formación profesional, que al mismo tiempo que es un puente al mercado de trabajo que redunde beneficios a las empresas. Esto porque como resultado del diagnóstico se ha identificado que es un área en donde la Universidad ha tenido un impacto limitado. Como parte de este ejercicio de planeación gestión, retomando las metas del PIDE 2007-12, el Rector Jorge Quintana ha invitado a que todos los PE que entre 2010 y 2012 cuenten con prácticas profesionales incluidas en sus planes de estudios, iniciando con la reactivación de los Consejos de Vinculación. Para hacerlo se propone realizar un benchmarking a otras instituciones, cuyos modelos de vinculación y prácticas profesionales, así como capacitación para los profesores y los coordinadores en el nuevo modelo de prácticas.

En resumen, con todas estas acciones se manifiesta la atención dedicada a las áreas de oportunidad para la mejora de la gestión y el compromiso con la calidad en la UACJ, de manera conjunta y focalizada en cada uno de los rubros que de ella se desprenden. De esta manera es como se ha determinado la estructura que va a tener el proyecto en su totalidad.

Metas Compromiso

Meta Compromiso		2010		2011	
		Número	%	Número	%
Procesos estratégicos de gestión que serán certificados por la norma ISO 9000:2000.					
MC 1.1:	Numero de procesos	55	100.00 %	77	100.00 %
MC 1.2:	Número y % de los procesos certificados	4	7.00 %	21	27.00 %
MC 1.3:	Número y % de procesos re-certificados	51	93.00 %	56	73.00 %
Diseño, integración y explotación del SIIA:					
MC 2.1:	Número y nombre de los módulos que estarán operando (administración escolar, recursos humanos y finanzas)	8	100.00 %	8	100.00 %
MC 2.2:	Módulos del SIIA que operarán relacionados entre sí	8	100.00 %	8	100.00 %
Índice de sostenibilidad económica					
MC 3.1:	Monto y % de recursos autogenerados en relación al monto del presupuesto total	231,578,200	16.40 %	240,841,328	16.40 %
Otras Metas					
MC 1*:	Acervo universitario en base a las recomendaciones ANUIES	243,852	100.00 %	264,439	100.00 %

Resumen

Objetivos Particulares		No. Metas	No. Acciones	No. Recursos	Monto 2010	Monto 2011	Monto Total 2010+2011
OP 1:	Ampliar y mantener el Sistema de Gestión de la Calidad de la UACJ, para mejorar la gestión con un enfoque centrado en el usuario, beneficiando las actividades académicas	2	7	34	\$ 1,475,000.00	\$ 1,056,000.00	\$ 2,531,000.00
OP 2:	Asegurar en los programas educativos evaluables el cumplimiento de indicadores de calidad y la atención a las recomendaciones recibidas por organismos evaluadores, garantizando su reconocimiento de calidad y buscando la internacionalización de éste.	1	4	9	\$ 0.00	\$ 1,129,600.00	\$ 1,129,600.00

Objetivos Particulares	No. Metas	No. Acciones	No. Recursos	Monto 2010	Monto 2011	Monto Total 2010+2011
OP 3: Integrar infraestructura de servidores y sistema de almacenamiento para soporte a servicios de computo.	2	8	38	\$ 7,307,078.00	\$ 5,590,000.00	\$ 12,897,078.00
OP 4: Extender los beneficios de la administración a los temas de gestión del medio ambiente y la vinculación	3	11	23	\$ 1,862,400.00	\$ 216,000.00	\$ 2,078,400.00
Totales:	8	30	104	\$ 10,644,478.00	\$ 7,991,600.00	\$ 18,636,078.00

Detalle

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total		
OP 1: Ampliar y mantener el Sistema de Gestión de la Calidad de la UACJ, para mejorar la gestión con un enfoque centrado en el usuario, beneficiando las actividades académicas	\$ 1,475,000.00	\$ 1,056,000.00	\$ 2,531,000.00		
Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.1: Ampliar y mantener el Sistema de Gestión de la Calidad implementado en la UACJ.	1.00	1.00	\$ 524,000.00	\$ 1,056,000.00	\$ 1,580,000.00
Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total		
A 1.1.1: Capacitar a los miembros de la Alta Dirección, Comité de Calidad, auditores internos y administradores del sistema	\$ 230,000.00	\$ 230,000.00	\$ 460,000.00		

Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.1.1: Cursos de capacitación	5	\$ 35,000.00	\$ 175,000.00	El personal involucrado en el SGC debe conocer la norma ISO 9001:2008, así como herramientas que le permitan realizar mejor la función que les corresponde desempeñar en el SGC	5	\$ 35,000.00	\$ 175,000.00	El personal involucrado en el SGC debe conocer la norma ISO 9001:2008, así como herramientas que le permitan realizar mejor la función que les corresponde desempeñar en el SGC	\$ 350,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.1.2: Hospedaje	25	\$ 1,000.00	\$ 25,000.00	a	25	\$ 1,000.00	\$ 25,000.00	a	\$ 50,000.00	Servicios
R 1.1.1.3: Boletos de avión	5	\$ 6,000.00	\$ 30,000.00	a	5	\$ 6,000.00	\$ 30,000.00	a	\$ 60,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 230,000.00	Total 2011:			\$ 230,000.00	Total:		\$ 460,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.2: Capacitar al personal que administra y da seguimiento al SGC a través de la asistencia a congresos, seminarios y cursos impartidos fuera de la institución.	\$ 210,000.00	\$ 210,000.00	\$ 420,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 1.1.2**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.2.1: Evento de capacitación	6	\$ 25,000.00	\$ 150,000.00	Asegurar la actualización y desarrollo de competencias en personal estratégico para el exitoso funcionamiento del SGC	6	\$ 25,000.00	\$ 150,000.00	a	\$ 300,000.00	Servicios
R 1.1.2.2: Hospedaje	24	\$ 1,000.00	\$ 24,000.00	a	24	\$ 1,000.00	\$ 24,000.00	a	\$ 48,000.00	Servicios
R 1.1.2.3: Boletos de avión	6	\$ 6,000.00	\$ 36,000.00	a	6	\$ 6,000.00	\$ 36,000.00	a	\$ 72,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 210,000.00	Total 2011:			\$ 210,000.00	Total:		\$ 420,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.3: Asegurar el mantenimiento y ampliación del SGC.	\$ 84,000.00	\$ 616,000.00	\$ 700,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 1.1.3**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.3.1: Diagnóstico de 55 procesos	1	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00	Identificar clara y objetivamente el nivel de desempeño de los procesos certificados y sus áreas de oportunidad	Sin Costo				\$ 50,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.3.2: Hospedaje	10	\$ 1,000.00	\$ 10,000.00	a	Sin Costo				\$ 10,000.00	Servicios
R 1.1.3.3: Boletos de avión	4	\$ 6,000.00	\$ 24,000.00	a	Sin Costo				\$ 24,000.00	Servicios
R 1.1.3.4: Asesoría para el diseño de un Sistema de Aseguramiento de Calidad de los Procesos de Gestión	Sin Costo				1	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00	a	\$ 50,000.00	Servicios
R 1.1.3.5: Hospedaje	Sin Costo				30	\$ 1,000.00	\$ 30,000.00	a	\$ 30,000.00	Servicios
R 1.1.3.6: Boletos de avión	Sin Costo				6	\$ 6,000.00	\$ 36,000.00	a	\$ 36,000.00	Servicios
R 1.1.3.7: Adquisición de software livelink para la administración en tiempo real de los procesos por parte de sus responsables	Sin Costo				1	\$ 500,000.00	\$ 500,000.00	Mejorar la administración de los procesos buscando coadyuvar en la eficientización de su desempeño	\$ 500,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 84,000.00	Total 2011:			\$ 616,000.00	Total:	\$ 700,000.00	

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.2: Establecer un centro de documentación dentro de la UACJ con la información técnica y científica de la unidades académicas y administrativas, del que puedan apoyarse quienes inician un proyecto, tesis, estudio, investigación, etc.	1.00	1.00	\$ 951,000.00	\$ 0.00	\$ 951,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.1: Adecuar un espacio para instalar el centro documental	\$ 159,000.00	\$ 0.00	\$ 159,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 1.2.1**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.2.1.1: escritorio para oficina	1	\$ 7,500.00	\$ 7,500.00	a	Sin Costo				\$ 7,500.00	Infraestructura Académica
R 1.2.1.2: silla de escritorio	1	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	a	Sin Costo				\$ 2,500.00	Infraestructura Académica
R 1.2.1.3: computadora personal	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	a	Sin Costo				\$ 15,000.00	Infraestructura Académica

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.2.1.4: Extinguidores contra incendio de gas carbónico o polvo químico de 4.5 kg	10	\$ 900.00	\$ 9,000.00	a			Sin Costo		\$ 9,000.00	Materiales
R 1.2.1.5: cajas de archivo (AM50 oficio)	30	\$ 300.00	\$ 9,000.00	a			Sin Costo		\$ 9,000.00	Materiales
R 1.2.1.6: Curso de capacitación para archivistas	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	a			Sin Costo		\$ 25,000.00	Servicios
R 1.2.1.7: Curso de capacitación para uso de software de control del Archivo (livelink)	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	A			Sin Costo		\$ 25,000.00	Servicios
R 1.2.1.8: Trituradora Industrial (trabajo pesado)	1	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	a			Sin Costo		\$ 35,000.00	Infraestructura Académica
R 1.2.1.9: mesas de trabajo 3x7	2	\$ 9,000.00	\$ 18,000.00	a			Sin Costo		\$ 18,000.00	Infraestructura Académica
R 1.2.1.10: carro transportador de cajas	1	\$ 13,000.00	\$ 13,000.00	a			Sin Costo		\$ 13,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 159,000.00		Total 2011:		\$ 0.00	Total:	\$ 159,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.2: Instalación de documentación	\$ 272,000.00	\$ 0.00	\$ 272,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 1.2.2**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.2.2.1: computadora personal	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	a			Sin Costo		\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
R 1.2.2.2: mesas de trabajo 3x7	2	\$ 9,000.00	\$ 18,000.00	a			Sin Costo		\$ 18,000.00	Infraestructura Académica
R 1.2.2.3: escritorio para oficina	1	\$ 7,500.00	\$ 7,500.00	a			Sin Costo		\$ 7,500.00	Infraestructura Académica
R 1.2.2.4: silla de madera con respaldo y asiento tapizados	4	\$ 3,500.00	\$ 14,000.00	a			Sin Costo		\$ 14,000.00	Infraestructura Académica
R 1.2.2.5: contenedores archivo histórico (cajas AG12)	25	\$ 300.00	\$ 7,500.00	a			Sin Costo		\$ 7,500.00	Materiales
R 1.2.2.6: Procesadora de	1	\$ 210,000.00	\$ 210,000.00	a			Sin Costo		\$ 210,000.00	Infraestructura

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
microfilm										Académica	
Total 2010:			\$ 272,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 272,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.3: Organización de fondos históricos	\$ 255,000.00	\$ 0.00	\$ 255,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 1.2.3**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.2.3.1: Servicios profesionales para la organización de dos fondos históricos (UACJ, Chihuahua, Fuentes Mares y Montemayor)	2	\$ 85,000.00	\$ 170,000.00	a	Sin Costo				\$ 170,000.00	Honorarios	
R 1.2.3.2: Servicios profesionales para descripción de fondos	1	\$ 85,000.00	\$ 85,000.00	a	Sin Costo				\$ 85,000.00	Honorarios	
Total 2010:			\$ 255,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 255,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.4: Incrementar el número de licencias concurrentes en el software destinado al control del Archivo Histórico.	\$ 265,000.00	\$ 0.00	\$ 265,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 1.2.4**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.2.4.1: incremento de 2 a 5 licencias	1	\$ 175,000.00	\$ 175,000.00	a	Sin Costo				\$ 175,000.00	Infraestructura Académica	
R 1.2.4.2: Mantenimiento Anual software Albalá	1	\$ 65,000.00	\$ 65,000.00	a	Sin Costo				\$ 65,000.00	Infraestructura Académica	
R 1.2.4.3: Curso de Análisis de fuentes documentales	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	a	Sin Costo				\$ 25,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 265,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 265,000.00	

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 2: Asegurar en los programas educativos evaluables el cumplimiento de indicadores de calidad y la atención a las recomendaciones recibidas por organismos evaluadores, garantizando su reconocimiento de calidad y buscando la internacionalización de éste.	\$ 0.00	\$ 1,129,600.00	\$ 1,129,600.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 2.1: Acreditar y reacreditar los programas educativos adscritos a las diferentes DES de acuerdo a la programación acordada con los organismos evaluadores reconocidos por COPAES.	1.00	2.00	\$ 0.00	\$ 1,129,600.00	\$ 1,129,600.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.1: Capacitar a los responsables de los procesos de evaluación de los programas educativos, a fin de que conozcan los instrumentos y procedimientos empleados por los organismos acreditadores	\$ 0.00	\$ 621,600.00	\$ 621,600.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 2.1.1**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.1.1: "Pago por concepto de servicios de evaluación con fines de acreditación de los programas de: Música Diseño de Interiores Medicina Biología Enfermería Historia Matemáticas "			Sin Costo		7	\$ 88,800.00	\$ 621,600.00	Para atender la política institucional es necesario garantizar la acreditación oportuna de los PE	\$ 621,600.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00	Total 2011:			\$ 621,600.00	Total:	\$ 621,600.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.2: Capacitar al personal que coordinará y participará directamente en el proceso de acreditación internacional de los programas educativos.	\$ 0.00	\$ 254,000.00	\$ 254,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 2.1.2**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.2.1: Cursos de capacitación por parte de representantes de CIEES y COPAES			Sin Costo		4	\$ 30,000.00	\$ 120,000.00	Es importante que el personal que dirige los procesos de acreditación conozca a detalle los parámetros de evaluación definidos por los organismos acreditadores internacionales	\$ 120,000.00	Servicios
R 2.1.2.2: Boletos de avión			Sin Costo		4	\$ 18,000.00	\$ 72,000.00	A	\$ 72,000.00	Servicios
R 2.1.2.3: Viáticos internacionales			Sin Costo		16	\$ 2,000.00	\$ 32,000.00	A	\$ 32,000.00	Servicios
R 2.1.2.4: Bibliografía			Sin Costo		20	\$ 1,500.00	\$ 30,000.00	Adquirir materiales de consulta publicados por los organismos acreditadores	\$ 30,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00	Total 2011:			\$ 254,000.00	Total:	\$ 254,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.3: Habilitar al personal que coordinará el proceso de autoevaluación institucional en el manejo de los parámetros de calidad de la Southern Association of Colleges and Schools (SACS)	\$ 0.00	\$ 224,000.00	\$ 224,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 2.1.3**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.3.1: Cursos de capacitación			Sin Costo		4	\$ 30,000.00	\$ 120,000.00	Es importante que el personal que dirige los procesos de acreditación conozca a detalle los parámetros	\$ 120,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
								de evaluación definidos por los organismos acreditadores internacionales		
R 2.1.3.2: Boletos de avión			Sin Costo		4	\$ 18,000.00	\$ 72,000.00	A	\$ 72,000.00	Servicios
R 2.1.3.3: Viáticos internacionales			Sin Costo		16	\$ 2,000.00	\$ 32,000.00	A	\$ 32,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00	Total 2011:			\$ 224,000.00	Total:	\$ 224,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.4: Entrenar en la preparación del informe de autoevaluación a emplear en el proceso de acreditación instsitucional ante SACS.	\$ 0.00	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 2.1.4**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.4.1: Pago de acceso en línea a metodología e instrumentos de entrenamiento desarrollados por SACS			Sin Costo		1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	A fin de adquirir los conocimientos y habilidades necesarias para preparar el informe de autoevaluación que se empleará como instrumento para la acreditación, es necesario recibir entrenamiento del propio organismo acreditador.	\$ 30,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00	Total 2011:			\$ 30,000.00	Total:	\$ 30,000.00	

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 3: Integrar infraestructura de servidores y sistema de almacenamiento para soporte a servicios de computo.	\$ 7,307,078.00	\$ 5,590,000.00	\$ 12,897,078.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 3.1: Actualizar Centros de Computo con tecnología de virtualizacion para el desarrollo de las actividades academicas.	1.00	1.00	\$ 4,107,500.00	\$ 5,590,000.00	\$ 9,697,500.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.1.1: Contar con un sistema de almacenamiento centralizado para los escritorios virtuales de los laboratorios de cómputo	\$ 1,288,000.00	\$ 2,280,000.00	\$ 3,568,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.1.1**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.1.1.1: Sistema de Almacenamiento de 16 TB Basado en ISCSI	1	\$ 1,140,000.00	\$ 1,140,000.00	El sistema de almacenamiento esta dimensionado para soportar las imágenes que se distribuirán a las estaciones de trabajo y ademas de proveer un espacio de almacenamiento para cada estación en caso de requerirlo.	2	\$ 1,140,000.00	\$ 2,280,000.00	El sistema de almacenamiento esta dimensionado para soportar las imágenes que se distribuirán a las estaciones de trabajo y ademas de proveer un espacio de almacenamiento para cada estación en caso de requerirlo. Se requiere este sistema adicional para las 936 estaciones que se integrarán en la fase 2	\$ 3,420,000.00	Infraestructura Académica
R 3.1.1.2: Implementacion del Sistema	1	\$ 148,000.00	\$ 148,000.00	Se requiere servicios de soporte para la puesta en marcha y configuración inicial del sistema.	Sin Costo				\$ 148,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 1,288,000.00	Total 2011:			\$ 2,280,000.00	Total:	\$ 3,568,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.1.2: Contar con equipo servidores para soportar las 661 estaciones de computo de IIT, IADA y el centro de evaluacion; y las 936 estaciones de ICB e ICESA en la segunda fase	\$ 2,270,000.00	\$ 2,920,000.00	\$ 5,190,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.1.2**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.1.2.1: Chasis para servidor de navaja.	2	\$ 400,000.00	\$ 800,000.00	Cada chasis soporta hasta un máximo de 16 servidores tipo navaja o	Sin Costo				\$ 800,000.00	Infraestructura Académica

Concepto		Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
					"blade", se requieren dos chasis debido a que cada uno se instalara en un centro de datos diferente a fin de proveer cierta redundancia en la operacion.							
R 3.1.2.2:	Servidores de virtualizacion		Sin Costo									
						12	\$ 210,000.00	\$ 2,520,000.00	Se requieren 10 servidores adicionales para soportar las 936 estaciones de trabajo de los laboratorios de ICB e ICSA como clientes ligeros y adicionalmente se estan solicitando 2 servidores extra para redundancia en caso de falla de algun servidor en operacion.	\$ 2,520,000.00	Infraestructura Académica	
R 3.1.2.3:	Servidores de virtualizacion	7	\$ 210,000.00	\$ 1,470,000.00	Cada servidor soportará hasta 100 estaciones de trabajo, por ello se proponen 7 servidores, lo cual cubre perfectamente la necesidad de 661 equipos.					\$ 1,470,000.00	Infraestructura Académica	
R 3.1.2.4:	Chasis para servidor de navaja.		Sin Costo									
						1	\$ 400,000.00	\$ 400,000.00	Se requiere otro chasis para distribuir la carga de las estaciones de trabajo en un total de 3 chasis, esto ayudara a mejorar el desempeño de las estaciones de cómputo.	\$ 400,000.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:				\$ 2,270,000.00		Total 2011:				\$ 2,920,000.00	Total:	\$ 5,190,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.1.3: Integracion de sistemas servidores y sistemas de almacenamiento a la red del centro de datos de la UACJ	\$ 322,000.00	\$ 0.00	\$ 322,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.1.3**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.1.3.1: Switches de datos de 24 puertos 10Gbps	2	\$ 161,000.00	\$ 322,000.00	Estos switches de datos se requieren para la conexión de los sistemas de almacenamiento con los servidores de navajas, además de servir para la actualización de los enlaces de fibra óptica entre los centros de datos.	Sin Costo				\$ 322,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 322,000.00	Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 322,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.1.4: Integrar equipos de cómputo que requieran perifericos nuevos para su adecuada operación en los 4 centros de cómputo de las DES	\$ 227,500.00	\$ 390,000.00	\$ 617,500.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.1.4**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.1.4.1: Kit de Monitor, Teclado, Raton	70	\$ 3,250.00	\$ 227,500.00	Se requieren actualizar 70 equipos de cómputo con perifericos nuevos ya que los actuales estan deteriorados por el uso; cabe mencionar que el resto de las maquinas de los laboratorios de computo se utilizarán como estaciones o clientes ligeros, para asi aprovechar los recursos existentes.	120	\$ 3,250.00	\$ 390,000.00	De las 936 estaciones a actualizar en esta segunda fase se requieren actualizar 120 equipos de cómputo con perifericos nuevos ya que los actuales estan deteriorados por el uso; cabe mencionar que el resto de las maquinas de los laboratorios de computo se utilizarán como estaciones o clientes ligeros, para asi aprovechar los recursos existentes.	\$ 617,500.00	Infraestructura Académica

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
Total 2010:			\$ 227,500.00		Total 2011:			\$ 390,000.00	Total:	\$ 617,500.00	

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 3.2: Contar con centro de evaluación de servicios académicos 200 estaciones de trabajo virtualizadas que permitan aplicar exámenes de admisión, egreso, postgrado, además de servir como laboratorio para prácticas y educación continua abierta a todos los PE y PTC de las IES.	1.00	1.00	\$ 3,199,578.00	\$ 0.00	\$ 3,199,578.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.2.1: Contar con sistema de almacenamiento para soporte de las 200 estaciones de trabajo del centro de evaluación.	\$ 1,140,000.00	\$ 0.00	\$ 1,140,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.2.1**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.2.1.1: Sistema de Almacenamiento basado en ISCSI	1	\$ 1,140,000.00	\$ 1,140,000.00	Solo se requiere apoyo para el sistema de almacenamiento, ya que se aprovechara la infraestructura de servidores de los laboratorios de computo y se adquiriran con recursos propios las 200 terminales para este centro de evaluación, es decir la Universidad aportará un poco más del 60% para este objetivo.	Sin Costo				\$ 1,140,000.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 1,140,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 1,140,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.2.2: Adquirir 250 licencias de suite Autodesk y 197 de suite Adobe para uso en los laboratorios de cómputo del Instituto de Ingeniería y Tecnología y del Instituto de Arquitectura, Diseño y Arte.	\$ 869,458.00	\$ 0.00	\$ 869,458.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.2.2**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.2.2.1: Autodesk Education Master Suite 2010 (EMS 2010) New NLM 1 year 25 Pack	1	\$ 33,800.00	\$ 33,800.00	Paquete de Software Basico para Universidades 18 Productos. Se requiere comprar inicialmente este paquete para crecer el licenciamiento posteriormente			Sin Costo		\$ 33,800.00	Infraestructura Académica
R 3.2.2.2: Autodesk Education Master Suite 2010 (EMS 2010) Education New NLM Additional Seat 1 Year	225	\$ 1,705.00	\$ 383,625.00	Asientos y/o Licencias adicionales por un año, a fin de completar 250 licencias.			Sin Costo		\$ 383,625.00	Infraestructura Académica
R 3.2.2.3: Autodesk Education Master Suite (EMS 2010) Education Subscription (1 year)	250	\$ 570.00	\$ 142,500.00	AEMS 2010 Supscripcion de 1 ano para recibir actualizaciones y mantenimiento sobre los productos básicos y cursos gratuitos sobre estos productos.			Sin Costo		\$ 142,500.00	Infraestructura Académica
R 3.2.2.4: Mantenimiento Adobe CS4 Master Collections /RNW/1 año	197	\$ 1,570.00	\$ 309,290.00	Licenciamiento Educativo CLP por 1 ano de la suite			Sin Costo		\$ 309,290.00	Materiales
R 3.2.2.5: Mantenimiento Acrobat Pro Extended/Esp/RNW/ 1 año	1	\$ 243.00	\$ 243.00	Licenciamiento Educativo CLP por 1 ano de Acrobat Pro			Sin Costo		\$ 243.00	Materiales
Total 2010:			\$ 869,458.00	Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 869,458.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.2.3: Adquirir 165 licencias de software SPSS para apoyo a programas académicos y profesores investigadores	\$ 142,900.00	\$ 0.00	\$ 142,900.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.2.3**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.2.3.1: Renovación de mantenimiento de licencia en red en IBM SPSS Statistics Base.	1	\$ 82,150.00	\$ 82,150.00	150 Licencias en red para SPSS gestionadas de forma centralizadas. Estas licencias funcionan de manera concurrente, por lo que se puede aprovechar mas eficientemente el recurso.	Sin Costo				\$ 82,150.00	Infraestructura Académica
R 3.2.3.2: Actualización de Licencia en sitio de IBM SPSS Statistics Base.	1	\$ 60,750.00	\$ 60,750.00	Paquete de 15 Licencias de individuales de tipo centinela. Se requieren este tipo de licencias ya que hay profesores investigadores que requieren hacer uso del software en ubicaciones fuera del alcance de la red de la Universidad.	Sin Costo				\$ 60,750.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 142,900.00	Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 142,900.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.2.4: Adquirir licenciamiento de software Microsoft que incluye todos los productos utilizados en los laboratorios de cómputo, software para servicios institucionales, software para gestión de tecnología y el software servidor para el sistema de virtualización en los centros de cómputo de las 4 DES	\$ 1,047,220.00	\$ 0.00	\$ 1,047,220.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.2.4**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.2.4.1: DsktpCampus ALNG LicSAPk MVL wEntCAL	900	\$ 700.00	\$ 630,000.00	Licenciamiento Campus sistemas operativos desktop utilizados en los laboratorios de cómputo, este licenciamiento ampara el uso de los sistemas operativos en las estaciones virtuales.			Sin Costo		\$ 630,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.2: SQLCAL ALNG LicSAPk MVL DvcCAL	300	\$ 70.00	\$ 21,000.00	Licenciamiento Campus para clientes que se conecta a las Bases de datos SQL de los diferentes sistemas de información, incluyendo el sistema integral de información y el portal universitario.			Sin Costo		\$ 21,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.3: PrjctPro ALNG LicSAPk MVL w1PrjctSvrCAL	900	\$ 70.00	\$ 63,000.00	Licenciamiento Campus Parte de la plataforma de herramientas de escritorio y que da soporte en áreas administrativas y áreas académicas para la gestión de proyectos.			Sin Costo		\$ 63,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.4: PrjctSvr ALNG LicSAPk MVL	1	\$ 400.00	\$ 400.00	Licenciamiento Campus Servidor de proyectos centralizado que se integra al portal y que apoya a profesores investigadores y áreas académicas / administrativas.			Sin Costo		\$ 400.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.5: VisioPro ALNG LicSAPk MVL	900	\$ 70.00	\$ 63,000.00	Licenciamiento Campus Parte de la plataforma de herramientas de escritorio y que da soporte en áreas administrativas y áreas académicas.			Sin Costo		\$ 63,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.6: ExprsnWeb SNGL LicSAPk OLP NL Acdmc	45	\$ 750.00	\$ 33,750.00	Licenciamiento Open herramineta para publicacion y desarrollo de contenido.			Sin Costo		\$ 33,750.00	Infraestructura Académica

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.2.4.7: ExprsnStdio 2 SNGL OLP NL Acdmc	15	\$ 1,200.00	\$ 18,000.00	Licenciamiento Open suite de herramientas para edicion y publicacion de contenido web.			Sin Costo		\$ 18,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.8: WinSvrStd ALNG LicSAPk MVL	50	\$ 700.00	\$ 35,000.00	Licenciamiento Select sistemas operativos para servicios basicos y aplicaciones pequenas.			Sin Costo		\$ 35,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.9: WinSvrEnt ALNG LicSAPk MVL	15	\$ 2,000.00	\$ 30,000.00	Licenciamiento Select sistemas operativos de tipo servidor para servicios criticos institucionales.			Sin Costo		\$ 30,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.10: SysCtrMgmtSteEnt ALNG LicSAPk MVL	3	\$ 1,600.00	\$ 4,800.00	Licenciamiento Select herramientas de gestion de tecnologia.			Sin Costo		\$ 4,800.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.11: OfficeSharePointSvr ALNG LicSAPk MVL	3	\$ 7,200.00	\$ 21,600.00	Licenciamiento Select Portal principal de la UACJ.			Sin Costo		\$ 21,600.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.12: SQLSvrStd ALNG LicSAPk MVL	2	\$ 1,460.00	\$ 2,920.00	Licenciamiento Select motor de base de datos para aplicaciones de gestion de tecnologia			Sin Costo		\$ 2,920.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.13: SQLSvrEnt ALNG LicSAPk MVL	4	\$ 10,000.00	\$ 40,000.00	Licenciamiento Select Motor de base de datos del portal principal.			Sin Costo		\$ 40,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.14: SharePointIntrnt ALNG LicSAPk MVL	1	\$ 60,000.00	\$ 60,000.00	Licenciamiento Select Portal interno de la UACJ.			Sin Costo		\$ 60,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.15: SysCtrDPMSvr ALNG LicSAPk MVL	1	\$ 900.00	\$ 900.00	Licenciamiento Select para sistema de respaldos de información institucional.			Sin Costo		\$ 900.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.16: WinSvrExtConn ALNG LicSAPk MVL	1	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	Licenciamiento Select herramienta de soporte a migracion a sistema operativo 2008 en sistemas servidores.			Sin Costo		\$ 3,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.17: OfficeCommsSvrStd ALNG LicSAPk MVL	1	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	Licenciamiento Select herramienta de			Sin Costo		\$ 1,000.00	Infraestructura Académica

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				comunicacion de la plataforma de colaboracion, se integrará servicio para apoyo a maestros y alumnos.						
R 3.2.4.18: ExchgSvrEnt ALNG LicSAPk MVL	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Licenciamiento Select sistema de mensajería / correo electrónico.			Sin Costo		\$ 5,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.19: SysCtrCnfgMgrSvr ALNG LicSAPk MVL	1	\$ 900.00	\$ 900.00	Licenciamiento Select herramientas de gestión de tecnología, administrador de configuración de sistemas			Sin Costo		\$ 900.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.20: SysCtrOpsMgrSvr ALNG LicSAPk MVL	1	\$ 900.00	\$ 900.00	Licenciamiento Select herramientas de gestion de tecnología, administrador de operaciones de la solucion del System center			Sin Costo		\$ 900.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.21: ILMsvr ALNG LicSAPk MVL Live	1	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	Licenciamiento Select modulo para gestion de cuentas de correo de alumnos de Live@edu			Sin Costo		\$ 3,000.00	Infraestructura Académica
R 3.2.4.22: ISA Server Ent Edtn All Languages Lic/SA Pack MVL 1 Processor License	1	\$ 9,050.00	\$ 9,050.00	Licenciamiento Select para cortafuegos usado en Campus Nuevo Casas Grandes			Sin Costo		\$ 9,050.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 1,047,220.00	Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 1,047,220.00	

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 4: Extender los beneficios de la administración a los temas de gestión del medio ambiente y la vinculación	\$ 1,862,400.00	\$ 216,000.00	\$ 2,078,400.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.1: Capacitar a los profesores universitarios como gestores ambientales y de vinculación a las actividades académicas de los PE,CA y RAU	1.00	2.00	\$ 253,000.00	\$ 216,000.00	\$ 469,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.1.1: Diplomado en certificación ambiental	\$ 106,000.00	\$ 81,000.00	\$ 187,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.1.1**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 4.1.1.1: Honorarios	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	x	Sin Costo				\$ 25,000.00	Honorarios	
R 4.1.1.2: Hospedaje	27	\$ 1,000.00	\$ 27,000.00	x	27	\$ 1,000.00	\$ 27,000.00	x	\$ 54,000.00	Servicios	
R 4.1.1.3: Boletos de avión	9	\$ 6,000.00	\$ 54,000.00	x	9	\$ 6,000.00	\$ 54,000.00	x	\$ 108,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 106,000.00		Total 2011:			\$ 81,000.00	Total:	\$ 187,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.1.2: Diplomado en normatividad SEMARNAT	\$ 16,000.00	\$ 81,000.00	\$ 97,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.1.2**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 4.1.2.1: Hospedaje	4	\$ 1,000.00	\$ 4,000.00	x	27	\$ 1,000.00	\$ 27,000.00	x	\$ 31,000.00	Servicios	
R 4.1.2.2: Boletos de avión	2	\$ 6,000.00	\$ 12,000.00	x	9	\$ 6,000.00	\$ 54,000.00	x	\$ 66,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 16,000.00		Total 2011:			\$ 81,000.00	Total:	\$ 97,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.1.3: Coloquio nacional de Media Ambiente frontera norte y Catedra Enrique Leff	\$ 31,000.00	\$ 54,000.00	\$ 85,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.1.3**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 4.1.3.1: Honorarios	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	x	Sin Costo				\$ 25,000.00	Servicios	
R 4.1.3.2: Boletos de avión	1	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00	x	9	\$ 6,000.00	\$ 54,000.00	x	\$ 60,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 31,000.00		Total 2011:			\$ 54,000.00	Total:	\$ 85,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.1.4: Revista semestral	\$ 100,000.00	\$ 0.00	\$ 100,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.1.4**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.1.4.1: Publicidad	1	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	x	Sin Costo				\$ 100,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 100,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 100,000.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.2: "Que la UACJ cuente en un periodo menor a 18 meses con nuevas estrategias y un sistema que provea una red de cooperación metropolitana que impulse el desarrollo económico, científico, y ambiental a nivel local y regional, y que apoye la recuperación del entorno económico y social de Ciudad Juárez "	1.00	2.00	\$ 1,340,000.00	\$ 0.00	\$ 1,340,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.1: Elaboración de un diagnóstico para la instauración de un sistema tecnológico para la UACJ de información económica, científica, y ambiental y articulación empresarial	\$ 600,000.00	\$ 0.00	\$ 600,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.2.1**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.1.1: Hacer un inventario de la base económica local y regional en coordinación con los sectores académicos y los productivos	1	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00	Base fundamental para establecer una red internacional de cooperación en la región fronteriza	Sin Costo				\$ 200,000.00	Servicios
R 4.2.1.2: Hacer un inventario de la base científica local y	1	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00	Esta base es fundamental para	Sin Costo				\$ 200,000.00	Servicios

Concepto		Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
	regional en coordinación con los sectores académicos y los productivos				establecer una red internacional de cooperación en la región fronteriza						
R 4.2.1.3:	Hacer un inventario de la base ambiental de la localidad y la región en coordinación con los sectores académicos y los productivos	1	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00	Esta base es fundamental para establecer una red internacional de cooperación en la región fronteriza			Sin Costo		\$ 200,000.00	Servicios
Total 2010:				\$ 600,000.00	Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 600,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.2: Articular los diagnósticos económicos, científicos y ambientales con las respectivas actividades industriales o clústeres que propicien la conformación de una Red Internacional de Cooperación Fronteriza	\$ 300,000.00	\$ 0.00	\$ 300,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.2.2

Concepto		Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.2.1:	Contratación de grupo consultor especializado para la articulación del diagnóstico de la base económica, científica y social en agrupamientos económicos nacionales e internacionales	1	\$ 300,000.00	\$ 300,000.00	La identificación de las actividades productivas del área metropolitana que atiende la UACJ servirá para ofrecer mayores oportunidades de vinculación entre empresarios e investigadores académicos (base económica)			Sin Costo		\$ 300,000.00	Servicios
Total 2010:				\$ 300,000.00	Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 300,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.3: Fortalecer la capacidad de investigación de la UACJ en ciencia e ingeniería utilizando la Red para identificar las actividades industriales específicas de los participantes en los Clústeres industriales para apoyar a los consejos locales de vinculación de las instituciones de educación superior con el sector productivo.	\$ 200,000.00	\$ 0.00	\$ 200,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.2.3**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.3.1: Talleres de capacitación para identificar actividades específicas de vinculación entre los actores de la UACJ en la conformación de la Red Internacional de Cooperación y el sector privado	2	\$ 50,000.00	\$ 100,000.00	Se requiere de un grupo consultor especializado que facilite la colaboración y la vinculación (de manera arbitrada)	Sin Costo				\$ 100,000.00	Servicios
R 4.2.3.2: Inserción de los actores académicos a un sistema que permita el acceso a una base de información empresarial e industrial que incremente la capacidad de investigación y el fomento a la innovación.	2	\$ 50,000.00	\$ 100,000.00	Se requiere consultoría especializada en la supervisión, monitoreo y actualización del sistema.	Sin Costo				\$ 100,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 200,000.00		Total 2011:		\$ 0.00	Total:	\$ 200,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.4: Desarrollar un programa Universidad-Industria de "mentoría" para elevar las habilidades y destrezas de los estudiantes, y la posibilidad de obtener empleos profesionales mejor remunerados. Utilizar modelos vigentes a nivel mundial para fomentar una vinculación mas estrecha entre universitarios y profesionales identificables a través de la Red Internacional de Cooperación para la Región Fronteriza que laboran en los distintos clústeres industriales de Cd. Juárez y de la región.	\$ 240,000.00	\$ 0.00	\$ 240,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.2.4**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.4.1: Seminarios a estudiantes en trayectoria académica avanzada para el conocimiento, uso y aprovechamiento de la Red de Cooperación Internacional	3	\$ 60,000.00	\$ 180,000.00	Dar habilidades a los estudiantes para que identifiquen oportunidades en el mercado productivo local y regional	Sin Costo				\$ 180,000.00	Servicios
R 4.2.4.2: Consultoría para facilitar el desarrollo de un programa de "mentoría" con el sector privado	2	\$ 30,000.00	\$ 60,000.00	Servicios de un grupo especializado en el uso de modelos vigentes de "mentoría" a nivel mundial	Sin Costo				\$ 60,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 240,000.00	Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 240,000.00	

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.3: Crear un modelo de vinculación basado en las prácticas profesionales que son reflejo de la actualización del 100% de los PE	1.00	2.00	\$ 269,400.00	\$ 0.00	\$ 269,400.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.3.1: Realizar un benchmarking para conocer modelos de vinculación basados en prácticas profesionales	\$ 124,200.00	\$ 0.00	\$ 124,200.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.3.1**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.3.1.1: vuelos nacionales	4	\$ 5,000.00	\$ 20,000.00	La visita a IES nacionales permitirán emular las mejores prácticas de vinculación(Puebla, DF, Monterrey y Guadalajara)			Sin Costo		\$ 20,000.00	Servicios
R 4.3.1.2: viaticos	16	\$ 1,200.00	\$ 19,200.00	Idem			Sin Costo		\$ 19,200.00	Servicios
R 4.3.1.3: Honorarios	5	\$ 17,000.00	\$ 85,000.00	Idem			Sin Costo		\$ 85,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 124,200.00		Total 2011:		\$ 0.00	Total:	\$ 124,200.00	

Acción

Monto 2010

Monto 2011

Total

A 4.3.2: Cursos de capacitación para desarrollar un modelo de vinculación basado en prácticas profesionales

\$ 145,200.00

\$ 0.00

\$ 145,200.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.3.2**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.3.2.1: Vuelos nacionales	6	\$ 6,000.00	\$ 36,000.00	La experiencia y capacidad de ANUIES permitirá que el modelo de prácticas sea congruente con el modelo educativo de la UACJ y con el SATCA			Sin Costo		\$ 36,000.00	Servicios
R 4.3.2.2: Honorarios	9	\$ 10,000.00	\$ 90,000.00	La experiencia y capacidad de ANUIES permitirá que el modelo de prácticas sea congruente con el modelo educativo de la UACJ y con el SATCA			Sin Costo		\$ 90,000.00	Honorarios
R 4.3.2.3: viaticos	16	\$ 1,200.00	\$ 19,200.00	La experiencia y capacidad de ANUIES permitirá que el modelo de prácticas sea congruente con el			Sin Costo		\$ 19,200.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				modelo educativo de la UACJ y con el SATCA						
Total 2010:			\$ 145,200.00	Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 145,200.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.3.3: Llevar a cabo talleres para implementar el modelo de vinculación	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.3.3**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.3.3.1: Esta acción no requiere recursos	Sin Costo				Sin Costo				\$ 0.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00	Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 0.00	

Calendarización 2010

OP	Monto Total Solicitado 2010	Diciembre 2010	Enero 2011	Febrero 2011	Marzo 2011	Abril 2011	Mayo 2011	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 1,475,000.00	\$ 0.00	\$ 210,000.00	\$ 879,500.00	\$ 360,000.00	\$ 25,500.00	\$ 0.00	\$ 1,475,000.00
OP 2	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 3	\$ 7,307,078.00	\$ 0.00	\$ 1,940,000.00	\$ 0.00	\$ 4,909,545.00	\$ 457,533.00	\$ 0.00	\$ 7,307,078.00
OP 4	\$ 1,862,400.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,110,200.00	\$ 376,000.00	\$ 176,200.00	\$ 200,000.00	\$ 1,862,400.00
Totales	\$ 10,644,478.00	\$ 0.00	\$ 2,150,000.00	\$ 1,989,700.00	\$ 5,645,545.00	\$ 659,233.00	\$ 200,000.00	\$ 10,644,478.00

OP	Monto Total Solicitado 2010	Junio 2011	Julio 2011	Agosto 2011	Septiembre 2011	Octubre 2011	Noviembre 2011	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 1,475,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 2	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 3	\$ 7,307,078.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 4	\$ 1,862,400.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Totales	\$ 10,644,478.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

Calendarización 2011

OP	Monto Total Solicitado 2011	Diciembre 2011	Enero 2012	Febrero 2012	Marzo 2012	Abril 2012	Mayo 2012	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 1,056,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 454,000.00	\$ 602,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,056,000.00
OP 2	\$ 1,129,600.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 254,000.00	\$ 254,000.00
OP 3	\$ 5,590,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 5,590,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 5,590,000.00
OP 4	\$ 216,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 81,000.00	\$ 81,000.00	\$ 54,000.00	\$ 0.00	\$ 216,000.00
Totales	\$ 7,991,600.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 535,000.00	\$ 6,273,000.00	\$ 54,000.00	\$ 254,000.00	\$ 7,116,000.00

OP	Monto Total Solicitado 2011	Junio 2012	Julio 2012	Agosto 2012	Septiembre 2012	Octubre 2012	Noviembre 2012	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 1,056,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 2	\$ 1,129,600.00	\$ 224,000.00	\$ 0.00	\$ 621,600.00	\$ 30,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 875,600.00
OP 3	\$ 5,590,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 4	\$ 216,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Totales	\$ 7,991,600.00	\$ 224,000.00	\$ 0.00	\$ 621,600.00	\$ 30,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 875,600.00

Firma del Responsable

María Esther Mears Delgado
Subdirectora de Acreditación y Certificación