

Descripción del proceso llevado a cabo para actualizar el PROGES

El proceso de evaluación de la gestión institucional se realizó durante los meses de marzo y abril de 2010. La versión inicial de este documento se elaboró con información parcialmente actualizada, de acuerdo a la guía del PIFI 2010-2011. Esta versión se expuso ante el conjunto de directores y coordinadores generales, quienes componen el cuerpo directivo de la UACJ, que a su vez tomaron nota de la información necesaria para actualizar la evaluación y acordaron que la Dirección General de Planeación y Desarrollo Institucional coordinara la actualización del documento; La estrategia consistió en proporcionar las preguntas de la guía a cada miembro del cuerpo directivo, según su ámbito de competencia, y recibir la información actualizada. Por otro lado, se realizaron reuniones de evaluación de políticas y estrategias en los temas de innovación, posgrado, movilidad e intercambio y vinculación (8, 9 y 10 de marzo) así como una general (26 de marzo).

Posteriormente la misma versión se expuso ante el Dr. Jorge Luis Guevara Reynaga, Director de Fortalecimiento Institucional (DGESU-SES) quien tuvo la gentileza de expresarnos algunas observaciones. La Dirección General de Planeación y Desarrollo Institucional coordinó la actualización del documento incorporando la información actualizada proporcionada por el cuerpo directivo y atendiendo las sugerencias. Se pasó entonces a revisar de manera crítica las políticas y estrategias a la luz de los resultados obtenidos y establecer lineamientos generales para la integración de los proyectos. Pero fueron los expertos en cada tema quienes establecieron las nuevas estrategias.

La nueva versión de la evaluación, la actualización de la planeación y los proyectos se expusieron nuevamente ante el cuerpo directivo quienes evaluaron el documento mediante una cédula que mide tanto el cumplimiento de la guía como la calidad de la información, dando como resultado la contextualización. En ese sentido, se puede afirmar que el proceso se caracterizó en todo momento por su perfil estratégico, puesto que las decisiones se basaron en análisis fundamentados de la realidad; y participativo porque se involucró a todos los miembros del cuerpo directivo.

La tecnología resultó ser una herramienta decisiva para el éxito de este proceso, pues se aprovechó la página electrónica de la Universidad en una plataforma de comunicación y trabajo en equipo (<http://www.uacj.mx/planeacion/Paginas/AreaTrabajoPlaneacion.aspx>). Esto permitió establecer una agenda común, almacenar en versión electrónica evidencias del proceso, compartir documentos de apoyo, difundir las versiones preliminares de los documentos y agilizar sus correcciones. La implicación más importante, es que en el futuro, la actualización de la planeación podrá involucrar a más profesores y alumnos mediante un proceso más transparente para ellos.

Listado de participantes en el proceso de actualización del PROGES y tipo de participación.

Nombre	Cargo	Informes para actualizar PROGES	Análisis colegiado de la gestión	Elaboración de proyectos	Revisión del PROGES
Jorge Mario Quintana Silveyra	Rector		X		X
David Ramírez Perea	Secretario General	X	X		X
Alberto Antonio Solórzano Chavira	Abogado General	X	X		X
Eduardo Arturo Lara Hernández	Contralor General	X	X		X
Martha Patricia Barraza de Anda	Coordinadora General de Investigación y Posgrado	X	X		X
Eduardo Castillo Luna	Coordinador General de Tecnologías de la Información	X	X	X	X
María Adriana Saucedo García	Coordinadora General del Sistema Universitario del Deporte	X	X	X	X
Guadalupe Valdivia Urdiales	Coordinadora del Diseño y Desarrollo de la Ciudad Universitaria	X	X	X	X
Gabriela Acosta Camacho	Coordinadora de Relaciones Públicas		X		X
Servando Pineda Jaimes	Director General de Difusión Cultural y Divulgación Científica	X	X	X	X
Manuel Loera de la Rosa	Director General de Planeación y Desarrollo Institucional		X	X	X

Nombre	Cargo	Informes para actualizar PROGES	Análisis colegiado de la gestión	Elaboración de proyectos	Revisión del PROGES
Ricardo Duarte Jáquez	Director General de Servicios Administrativos	X	X	X	X
Héctor Reyes Leal	Director General de Servicios Académicos	X	X	X	X
María Teresa Montero Mendoza	Directora General de Desarrollo Académico e Innovación Educativa	X	X	X	X
Ramón Mario López López	Director General de Intercambio, Vinculación y Servicio Social	X	X	X	X
Luis Miguel Hernández Valadés	Secretario Particular		X		X
Laura Mercedes Galicia Robles	Directora del Instituto de Arquitectura, Diseño y Arte		X	X	X
Hugo Salvador Staines Orozco	Director del Instituto de Ciencias Biomédicas		X	X	X
Francisco Javier Sánchez Carlos	Director del Instituto de Ciencias Sociales y Administración		X	X	X
Antonio Guerra Jaime	Director del Instituto de Ingeniería y Tecnología		X	X	X
Alejandra Orozco Irigoyen	Subdirectora de Movilidad Estudiantil	X		X	
Ángel Fernando Gómez Martínez	Subdirector de Evaluación Institucional	X		X	
Arturo Herrera Robles	Subdirector de Orientación y Bienestar Estudiantil	X		X	
Carlos Eduardo Montano Durán	Subdirector del Sist. de Serv. Informativos y Gestión del Conocimiento	X		X	
César Alfredo Olivas Andrade	Subdirector de Desarrollo Regional	X			
Dora María Aguilar Saldívar	Subdirectora de Innovación Educativa	X		X	
Erika Anastacia Rogel Villalba	Coordinadora de Apoyo al Desarrollo Académico del IADA	X		X	
Flor Acosta Moriel	Subdirectora de Actividades Deportivas	X		X	
Hernán de Monserrat Herrera Sias	Unidad de Transparencia de la UACJ	X			
Ismael Canales Valdiviezo	Coordinador de Apoyo al Desarrollo Académico del IIT	X		X	
Iván Ortega Aranda	Subdirector de Desarrollo de Tecnología Educativa	X		X	
Liliana Ramos Martínez	Jefatura de Organización del Sistema de Gestión de la Calidad	X		X	
Luis Enrique Gutiérrez Casas	Subdirector del Programa de Mejoramiento del Profesorado	X			
María de Lourdes Ampudia Rueda	Coordinadora de Apoyo al Desarrollo Académico del ICESA	X		X	
María Esther Mears Delgado	Subdirectora de Acreditación y Certificación	X		X	
María Teresa Martínez Almanza	Subdirectora de Intercambio Académico	X		X	
Mayola Renova González	Subdirección de Publicaciones	X		X	
Olga Rosa Ortiz Gutiérrez	Subdirectora de Acción Social y Comunitaria	X		X	
Roberto de Jesús Mendoza de Elías	Coordinador de Apoyo al Desarrollo Académico del ICB	X		X	
Roberto Morales Hermosillo	Subdirector del Centro de Lenguas	X		X	