

Informe de ejercicio financiero e impactos académicos de los proyectos apoyados con recursos del fondo para la consolidación de las universidades públicas estatales y con apoyo solidario, ejercicios 2009 y 2010¹

El fondo para la consolidación de las universidades públicas estatales y con apoyo solidario entrega recursos financieros extraordinarios no regularizables a las universidades públicas estatales, con la finalidad de costear proyectos que –acordes con sus respectivos planes de desarrollo institucional y programas integrales de fortalecimiento institucional- contribuyan a: i) mejorar o asegurar la calidad de los programas educativos que ofrecen; ii) impulsar la mejora del perfil individual y colectivo del profesorado de tiempo completo; iii) fortalecer el desarrollo de los cuerpos académicos y sus líneas de generación y aplicación del conocimiento; y iv) promover la calidad de sus procesos de gestión.²

Desde 2007 a la fecha, la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ) ha recibido recursos de dicho fondo, de los cuales, los ejercicios 2007 y 2008 han sido cerrados a un 100% de su ejercicio, y de estos se han informado oportunamente sus resultados a través de la página de transparencia³, por lo que este documento es para informar sobre el ejercicio financiero y los impactos académicos alcanzados de los proyectos aun no concluidos en su ejercicio (2009 y 2010), además de que es un compromiso de las instituciones beneficiadas, a la vez que profundiza en el compromiso con la transparencia que refrenda nuestra Universidad.

Este texto está dividido en dos partes. La primera se refiere al informe de ejercicio financiero de los ejercicios 2009 y 2010; y una segunda parte que se refiere a los impactos académicos alcanzados, considerando un acumulado de los proyectos apoyados en los ejercicios 2007, 2008, 2009 y 2010.

¹ Este informe fue elaborado por la Dirección General de Planeación y Desarrollo Institucional de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, febrero de 2010; para aclaraciones o consultas dirigirse por favor con el Mtro. Manuel Loera de la Rosa, Director General de Planeación y Desarrollo Institucional de esta Universidad, al tel. 656-6882131, al correo electrónico: mloera@uacj.mx o por medio de la página de transparencia institucional: <http://www2.uacj.mx/transparencia/pagina/default3.asp>.

² Los lineamientos para la aplicación de los recursos están publicados en la página electrónica de la Dirección General de Educación Superior (DGESU): <http://www.dgesu.ses.sep.gob.mx>.

³ <http://www2.uacj.mx/transparencia/pagina/default3.asp>

1. Informe de ejercicio financiero

En lo que respecta al ejercicio de los recursos correspondientes a 2009, este es el avance reportado hasta la fecha:

Cuadro 1. Distribución de los recursos y montos ejercidos
Fondo de Consolidación 2009

Meta	Monto Asignado	Monto Ejercido	Alcance
1.1 Asegurar la calidad académica del campus IADA/IIT a través de la atención y seguimiento a las recomendaciones de los organismos evaluadores 1.2 Asegurar la calidad académica del campus ICB a través de la atención y seguimiento a las recomendaciones de los organismos evaluadores 1.3 Asegurar la calidad académica del campus ICSA a través de la atención y seguimiento a las recomendaciones de los organismos evaluadores	\$ 8,378,529.43	\$ 8,379,529.43	100.00%
2.1 Asegurar la consolidación de los CA del ICB 2.2 Asegurar la consolidación de los CA del ICSA/IADA 2.3 Asegurar la consolidación de los CA del IIT	\$ 3,002,383.00	\$ 3,002,383.00	100.00%
3.1 Mantener actualizadas las bases de datos y software de aplicación 3.2 Contar con espacios adecuados para la atención de estudiante en eventos académicos	\$ 6,597,804.57	\$ 3,874,526.73	58.12%
totales	\$ 17,978,717.00	\$ 15,216,439.16	84.63%

En conclusión, en lo que respecta a los recursos recibidos durante 2009, se ha ejercido el 84.63% de presupuesto asignado, lo que se considera satisfactorio.

Este proyecto se utilizó para apoyar las estrategias de consolidación educativa de nuestra Universidad. Desde 2004 a la fecha La UACJ ha sido distinguida por parte de la SEP con el reconocimiento de ser una de las instituciones que tiene el 100% de su matrícula evaluable atendida en Programas Educativos de Buena Calidad, por lo que nuestra institución ha tenido especial atención en no solo llegar a la meta sino mantenerse y ampliar su alcance, dicho esfuerzo le ha valido que por seis años consecutivos ha recibido la misma distinción ante la SEP, los recursos permitieron financiar equipamiento y mobiliario que asegura la formación académica integral y que, como es utilizado de manera compartida por varios programas educativos, aprovechando nuestra organización académica departamental, fortalece a los programas educativos de cara a las evaluaciones de los CIEES y a las acreditaciones por los organismos reconocidos por el COPAES. Como resultado de este proyecto, también se logró que todo programa educativo evaluable contara con nivel 1 de los CIEES y/o acreditación por

parte de organismo acreditador reconocido por COPAES, por lo tanto al finalizar 2008 la totalidad de la matrícula evaluable de la UACJ se encontraba inscrita en programas educativos de buena calidad.

También se busco apoyar el fortalecimiento de los CAEC mediante el financiamiento de acciones que incrementaran su productividad y les permitieran establecer redes con CA de otras instituciones. Por esta razón fue necesario apoyar la investigación mediante equipamiento y materiales; la divulgación científica de los resultados de las investigaciones mediante publicaciones; así como el logro de la máxima habilitación de los miembros con becas; y el establecimiento de redes mediante la asistencia a eventos académicos. Como resultado, al iniciar 2010 la UACJ contaba con 54 cuerpos académicos de los cuales 4 se encontraban consolidados (CAC) y 15 en consolidación (CAEC, y para el 2011 se tienen 6 Cuerpos Académicos consolidados y 23 en consolidación (CAEC).

En el marco de la convocatoria 2010, la UACJ sometió a consideración de la Subsecretaría de Educación Superior su proyecto de consolidación denominado *Consolidación y aseguramiento de la calidad académica de los Institutos y cuerpos académicos de la UACJ* (en adelante "el proyecto"), el cual cuenta con tres objetivos: i) asegurar la calidad de los programas educativos; ii) asegurar y consolidar los cuerpos académicos; y iii) atender la demanda de la comunidad universitaria en el uso de sistemas de información.

El proyecto recibió la cantidad de \$4,749,143.00 (Cuatro millones setecientos cuarenta y nueve mil ciento cuarenta y tres pesos 00/100 MN). Hasta la fecha (enero 2011), dichos recursos fueron distribuidos y ejercidos de la siguiente manera:

Cuadro 2. Distribución de los recursos y montos ejercidos
Fondo de Consolidación 2010.

Meta	Monto asignado	Monto Ejercido	Alcance
1.1 Acreditar al programa de Artes Visuales, Diseño Industrial y Educación Física, todos con nivel 1 y reacreditar el programa de Arquitectura 1.2 Atender las recomendaciones de ACCECISO y CACECA para reacreditar 6 programas educativos 1.3 Atender las recomendaciones de CACEI para reacreditar 2 programas educativos	\$ 2,799,143.00	\$ 1,209,839.71	43.21%
2.1 Mejorar la comunicación en el aula de posgrado de la Maestría en Planificación y Desarrollo Urbano 2.2 Mejorar las condiciones de práctica y experimentación en 6 posgrados del ICB y 5 del IIT 2.3 Incrementar la difusión de los resultados de investigación de profesores y alumnos de los posgrados, del ICESA	\$ 375,000.00	\$ 110,548.40	29.48%

3.1 Promover la consolidación de cuatro cuerpos académicos en el IADACA de Planeación y Desarrollo UrbanoCA de Producción MusicalCA Estudios de CiudadCA BioarquitecturaCA Gráfica Contemporánea 3.2 Mantener la consolidación del cuerpo académico de Química y Alimentos y promover la consolidación de tres CAECCA de Contaminación en Recursos NaturalesCA de Sistemas de Producción AgrícolaCA de Salud Comunitaria 3.3 Mantener la consolidación de 3 cuerpos académicos y consolidar 5 CAECCA de Estudios Literarios e HistoriaCA de Sociedad y Cultura RegionalCA en Ciencia e Ingeniería de MaterialesCA de Estudios del AguaCA en GeocienciasCA en Instrumentación y Procesamiento de SeñalesCA en Matemáticas Puras y Aplicadas CA en Microelectrónica	\$ 1,575,000.00	\$ 1,319,460.45	83.77%
totales	\$ 4,749,143.00	\$ 2,639,848.56	55.59%

Como se puede apreciar, ya se han ejercido \$ 2.63 mdp, quedando por ejercer \$2.11 mdp. Lo cual nos deja con un avance del 55.59%.

2. Impactos académicos

Una característica de las inversiones en el sistema educativo es que no existe una relación uno a uno entre el dinero gastado y la meta académica cumplida. La mayoría de las veces las inversiones se acumulan y permiten el desarrollo de procesos educativos cuyos resultados pueden observarse en periodos que exceden los tiempos formales de ejecución de los proyectos.

Esto ha sucedido con los recursos provenientes de los fondos extraordinarios en la UACJ. Los recursos autorizados han permitido que la UACJ mantenga políticas y estrategias exitosas que promueven su consolidación, de conformidad al Plan Institucional de Desarrollo 2007-2012 y el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional 2008-2009,⁴ y cuyos resultados pueden apreciarse mejor si se observan en el mediano plazo. Las inversiones realizadas en los ejercicios 2007, 2008, 2009 y 2010 han permitido obtener logros importantes en cuanto al fortalecimiento de la de la planta docente, la consolidación los cuerpos académicos, la acreditación de la calidad de los programas educativos y el impulso a la innovación educativa.

Fortalecimiento de la planta docente

Para comprender la dinámica de fortalecimiento de la planta docente de la UACJ, es necesario recordar que durante la presente década la demanda de educación superior experimentó un crecimiento acelerado en nuestra ciudad, impulsado por la expansión económica y demográfica asociada al desarrollo de la industria maquiladora de exportación en la frontera norte en las últimas cuatro décadas. Para atender esta creciente demanda, la Universidad amplió y diversificó su oferta educativa, sin embargo esto generó un desfase entre el ritmo de crecimiento de la matrícula y el crecimiento de la planta docente, que se manifestó en un déficit en la relación alumno/PTC de acuerdo a los estándares del programa de mejora del profesorado (PROMEP). En este contexto, la Universidad realizó un esfuerzo para abatir el

⁴ En el caso de nuestra Universidad, en estos documentos se establecen las políticas y estrategias relativas a la consolidación de la planta docente, los cuerpos académicos, la acreditación de la calidad en los programas educativos y la innovación educativa.

déficit, con base en una estrategia doble: por un lado, aprovechar mejor las plazas concedidas por el PROMEP, recurriendo a convocatorias de selección de personal académico con base en las normas establecidas por dicho programa, y al mismo tiempo, aprovechar las convocatorias de fondos de consolidación autorizados por el H. Congreso de la Unión para los ejercicios 2007 y 2008.

Como resultado de la segunda estrategia, la UACJ pudo contratar 20 profesores nuevos con cargo a los fondos de consolidación, 8 plazas en 2007 y 12 plazas en 2008 (en 2009 no se apoyó este concepto). Con estas contrataciones, y las demás que se lograron a través del PROMEP, incorporando profesores con grado preferente, se avanzó en el propósito de integrar una planta académica adecuada a las necesidades de cada programa educativo, al tiempo que se mejoraron los indicadores de habilitación de los profesores; además, cabe mencionar que la Universidad siempre brindó apoyos para estimular la formación de sus académicos (como el programa de formación doctoral que apoyó con descargas académicas a los profesores inscritos en programas doctorales).

De tal suerte que el fortalecimiento de la planta docente puede observarse en el incremento neto de plazas ocurrido en el periodo 2007-2009, y los efectos de los fondos extraordinarios, entre ellos el de consolidación, si bien quedan comprendidos en este periodo, también puede observarse que se prolongan hasta el inicio de 2010.

Entre 2007 y 2010 la planta docente creció en 106 profesores de tiempo completo (PTC), lo que representa un 18.6%, impactando favorablemente en otros indicadores de la capacidad académica, como el porcentaje de PTC con posgrado que subió 6 puntos porcentuales para llegar a 92%, en este aspecto resalta el incremento de la proporción de PTC con doctorado que llegó a 36.89% del total; el logro más sobresaliente corresponde a los PTC con perfil PROMEP que prácticamente alcanzó el 50%; la proporción de PTC en el SNI que varió del 8% al 15%. Todos estos indicadores dan cuenta del arraigo de una nueva cultura académica en la institución, en la cual los profesores vinculan las actividades de docencia e investigación y participan en acciones innovadoras como la atención de los estudiantes, y cuyos resultados se someten periódicamente a la evaluación externa.

Cuadro 4. Evolución de la planta docente de la UACJ

Evolución de PTC	2007		2008		2009		2010		2011	
	Abs	%	Abs	%	Abs	%	Abs	%	Abs	%
Total PTC	568		590		618		674		687	
PTC con Posgrado	488	86%	514	87%	560	91%	621	92%	633	92.1%
PTC con Perfil Promep	142	25%	207	35%	271	44%	330	48.96%	328	47.7%
PTC con SNI	47	8%	51	9%	61	10%	101	14.98%	93	13.5%

Consolidación de los cuerpos académicos

La habilitación también fortalece la dinámica de trabajo de los cuerpos académicos. Durante 2009 se realizó un ejercicio para determinar las posibilidades de consolidación de los cuerpos académicos. Aquellos que contaban con posibilidades de consolidación en el corto plazo, fueron sometidos a la evaluación del PROMEP. Los que no, pasaron a un estatus de registro interno, para continuar estimulando el trabajo colegiado en investigación.

Cuadro 5. Estatus de los cuerpos académicos de la UACJ, durante 2009 y 2010

DES	Nombre del Cuerpo Académico	Grado	Estado
IADA	Bioarquitectura	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Planeación y Desarrollo Urbano	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Investigación y Producción Musical	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Gráfica Contemporánea	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Estudios de Ciudad	En consolidación	Reconocido por PROMEP
ICB	Química y Alimentos	Consolidado	Reconocido por PROMEP
	Diagnóstico Molecular	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Contaminación en Recursos Naturales	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Salud Comunitaria	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Investigación en Ciencias Biomédicas, Odontológicas y Biotecnología	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Sistemas de Producción Agrícolas	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Nutrición Animal	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Salud Pública	En consolidación	Reconocido por PROMEP
ICSA	Estudios Literarios y Lingüísticos	Consolidado	Reconocido por PROMEP
	Estudios Históricos	Consolidado	Reconocido por PROMEP
	Historia, Sociedad y Cultura Regional	Consolidado	Reconocido por PROMEP
	Estudios sobre Turismo y Tiempo Libre	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Psicología Clínica y de la Salud	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Estudios Territoriales de Economía, Población y Desarrollo	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Estudios de las Mujeres, Región y Fronteras	En consolidación	Reconocido por PROMEP
IIT	Planeación Tecnológica y Diseño Ergonómico	Consolidado	Reconocido por PROMEP
	Ciencia e Ingeniería de Materiales	Consolidado	Reconocido por PROMEP
	Geociencias	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Estudios del Agua	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Instrumentación y Procesamiento de Señales	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Microelectrónica	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Matemáticas Puras y Aplicadas	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Física de Materiales	En consolidación	Reconocido por PROMEP
	Ingeniería Tisular y Medicina Regenerativa	En consolidación	Reconocido por PROMEP

*DES: dependencia de educación superior; IADA: Instituto de Arquitectura, Diseño y Arte; ICB: Instituto de Ciencias Biomédicas; ICSA: Instituto de Ciencias Sociales y Administración; IIT: Instituto de Ingeniería y Tecnología.

Como resultado, algunos profesores con alto grado de habilitación, pasaron a fortalecer a los cuerpos académicos existentes, junto con los profesores recientemente contratados y los profesores que se reintegraron a la Universidad después de concluir su formación doctoral. Esto brindó renovadas posibilidades de mejorar su estatus a los cuerpos académicos de la UACJ.

Durante 2010, el total de cuerpos académicos en algún nivel de consolidación ascendía a 19, de los cuales 15 estaban en nivel de "en Consolidación" y 4 estaban "Consolidados", los

resultados de la última convocatoria fueron satisfactorio, ya que se alcanzó un total de 29 CA reconocidos, 23 “en Consolidación” y 6 “Consolidados”.

Otro efecto del crecimiento de la planta docente, del incremento de su habilitación y de sus indicadores de capacidad académica, fue la integración de los núcleos académicos básicos (NAB) de los programas educativos de posgrado (PEP).

Cuadro 6. Programas Educativos de Posgrado en el PNP-C-CONACYT

Instituto	Programa	Nivel
IADA	Maestría en Planificación y Desarrollo Urbano	En desarrollo
	Doctorado en Estudios Urbanos	Reciente creación
ICB	Especialidad en Endodoncia	Consolidación
	Especialidad en Ortodoncia	En desarrollo
	Especialidad en Prótesis Bucal Fija y Removible	Consolidación
	Maestría en Ciencias Odontológicas Clínico Epidemiológicas	Reciente creación
	Maestría en Ciencias: Orientación Genómica	En desarrollo
	Maestría en Ciencias Químico Biológicas	Reciente creación
ICSA	Maestría en Educación Especial con Enfoque Comunitario	Reciente creación
	Maestría en Ciencias Sociales para el Diseño de Políticas Públicas	Consolidación
	Maestría en Economía	Reciente creación
	Doctorado en Ciencias Sociales	En desarrollo
IIT	Maestría de Ingeniería en Manufactura	Reciente creación
	Maestría en Ciencias de los Materiales	En desarrollo
	Maestría en Ingeniería Civil	Reciente creación
	Doctorado en Ciencias en Ingeniería	Reciente creación
	Maestría en Ingeniería Industrial	En desarrollo
	Doctorado en Ciencias de los Materiales	Reciente creación

Es preciso señalar que entre 2007 y 2010 se han creado nuevos programas de posgrado según las necesidades del mercado laboral. Afortunadamente se cuenta con la planta docente necesaria para atenderlos con altos estándares de calidad, incluso se han podido crear 3 nuevos doctorados (se trata de los doctorados en Ciencias de la Ingeniería, en Ciencias de los Materiales y en Estudios Urbanos). Esta calidad de los NAB fue fundamental para que los posgrados de la Universidad cumplieran satisfactoriamente con los criterios del padrón nacional de posgrados de calidad del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (PNPC-CONACYT). Durante 2009, dos programas lograron mantenerse dentro del padrón y 8 más ingresar, con lo que el total de PEP en el PNP-C-CONACYT se incrementó de 7 a 18 programas, prácticamente un 40% (46 posgrados activos), lo que acerca a la Universidad al logro de su meta institucional: que en 2012 la mitad de sus PEP se encuentren en el padrón.

Acreditación de la calidad de los programas educativos

Otro logro significativo de la Universidad es el reconocimiento de la calidad de los programas educativos de pregrado. Gracias al compromiso del personal docente y administrativo adscrito a los programas educativos y a los departamentos académicos, así como al apoyo de instancias especializadas, en este caso la Subdirección de Acreditación y Certificación encargada de ser enlace entre las instancias académicas y administrativas, se logró que todos

los programas evaluables que requerían evaluación de los CIEES o de organismos acreditadores reconocidos por COPAES las sortearan exitosamente. Esto significa que durante 2009, se mantuvo el logro obtenido en 2008, en el que todos los programas educativos evaluables obtuvieron reconocimiento de calidad y el 100% de la matrícula evaluable de la UACJ estuvo inscrita en programas educativos de buena calidad. Cabe señalar que los avances progresivos en materia de calidad han sido reconocidos por la SEP al brindar a la UACJ el reconocimiento a la calidad en 2004, y el refrendo al mismo en los años 2006, 2007, 2008, 2009 y 2010.

Cuadro 7. Estatus de los programas educativos de la UACJ respecto a su reconocimiento de calidad

Instituto	Programas evaluables	Programas en nivel 1	Programas acreditados	Matrícula en PEBC
IADA	5	5	2	2510
ICB	8	8	4	5061
ICSA	11	10	9	7228
IIT	9	9	8	4435
DMNCG	1	1	0	132
DMC	0	0	0	0
UACJ	33	33	23	19366

Nota: el programa de Licenciatura en Educación del ICSA fue acreditado antes de contar con el nivel 1.

Impulso a la innovación educativa

En el tema referente a la innovación educativa, es preciso señalar que los fondos de consolidación han permitido la continuidad de estrategias que permiten la vigencia plena del modelo educativo centrado en el estudiante y en el aprendizaje, así como la innovación educativa a través de la incorporación de modalidades de educación virtuales. Nuestra Universidad dispone del programa de Desarrollo de Habilidades Informativas, orientado a formar habilidades para la información disponible en nuestras bibliotecas. Este esfuerzo se vincula estrechamente al Programa de Implementación del Modelo Educativo, porque en éste se enfatiza el desarrollo de habilidades necesarias para la autogestión del conocimiento.

Entre 2007 y 2009 los fondos de consolidación han constituido la base sobre la cual opera este modelo, pues gracias a esos fondos se han adquirido software, bases de datos y mobiliario que permiten que la información esté disponible permanentemente lo que facilita que los estudiantes participen activamente en su proceso formativo, mediante estrategias de aprendizaje autodirigido. El equipamiento adquirido ha permitido el funcionamiento del centro de autoaprendizaje del Centro de Lenguas, la vinculación Universidad-comunidad mediante centros comunitarios en los que los estudiantes prestan el servicio social, la disponibilidad de bases de datos especializadas que fortalecen la investigación y permiten vincularla a la docencia, y sobre todo, la operación de la Biblioteca Virtual (BiVir).

Conclusión

En este informe se ha intentado evidenciar el grado de consolidación alcanzado por la UACJ, mostrando la importancia de los recursos otorgados en el marco del fondo para la consolidación de las universidades públicas estatales y con apoyo solidario. Actualmente de los recursos otorgados en 2007 y 2008 ya se ejercieron al 100% (como se puede apreciar en los *Informes de Resultados de los Fondos Extraordinarios en nuestra página de transparencia*) y de los correspondientes a 2009 se ha ejercido el 84.63% con posibilidades de llegar muy pronto al 100%, mientras que el ejercicio 2010 lleva más de la mitad del ejercicio (55.59%). Además se ha informado puntualmente sobre este ejercicio (como se puede apreciar en el documento titulado *Evidencia de la presentación de los informes de ejercicio financiero e impactos académicos de los Fondos Extraordinarios de Apoyo a la Educación Superior en la página electrónica de la UACJ*).

En el plano académico la consolidación no solamente consiste en el crecimiento cuantitativo, de infraestructura e indicadores, sino en un crecimiento cualitativo que ha permitido que se introduzcan y arraiguen mejores prácticas docentes, de investigación e innovación. En el caso de la UACJ, estos avances son más visibles si se aprecian en el mediano plazo; y más significativos cuanto se reconocen respaldados por evaluaciones externas, individuales y colectivas, como las de PROMEP, CONACYT, CIEES y los organismos acreditadores lo que simplemente viene a demostrar el buen uso que nuestra institución ha dado a los recursos otorgados en el periodo considerado.

END