

# Informe de ejercicio financiero e impactos académicos de los proyectos apoyados con recursos del fondo para la consolidación de las universidades públicas estatales y con apoyo solidario, ejercicios 2008 y 2009<sup>1</sup>

El fondo para la consolidación de las universidades públicas estatales y con apoyo solidario entrega recursos financieros extraordinarios no regularizables a las universidades públicas estatales, con la finalidad de costear proyectos que –acordes con sus respectivos planes de desarrollo institucional y programas integrales de fortalecimiento institucional- contribuyan a: i) mejorar o asegurar la calidad de los programas educativos que ofrecen; ii) impulsar la mejora del perfil individual y colectivo del profesorado de tiempo completo; iii) fortalecer el desarrollo de los cuerpos académicos y sus líneas de generación y aplicación del conocimiento; y iv) promover la calidad de sus procesos de gestión.<sup>2</sup>

Durante 2008 y 2009, la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ) recibió recursos de dicho fondo, razón por la cual se presenta este documento para informar oportunamente sobre el ejercicio financiero y los impactos académicos alcanzados, pues es un compromiso de las instituciones beneficiadas, a la vez que profundiza en el compromiso con la transparencia que refrenda nuestra Universidad.

Este texto está dividido en dos partes. La primera se refiere al informe de ejercicio financiero de los ejercicios 2008 y 2009; y una segunda parte que se refiere a los impactos académicos alcanzados, considerando un acumulado de los proyectos apoyados en los ejercicios 2007, 2008 y 2009.

## 1. Informe de ejercicio financiero

En lo que respecta al ejercicio de los recursos correspondientes a 2008, este es el avance reportado hasta la fecha:

Cuadro 1. Distribución de los recursos y montos ejercidos  
Fondo de Consolidación 2008

Proyecto	Asignado	Ejercido	Saldo	%
Consolidación y mejora de los programas educativos mediante el fortalecimiento de la planta académica de las cuatro DES de la institución	1,720,000.00	1,720,000.000	-	100
Impulso al desarrollo de la innovación educativa en la UACJ (Dinnova)	6,903,150.72	8,520,037.44	-1,616,886.72	123
Subtotal de los Cuerpos Académicos	2,409,550.00	1,900,800.00	508,750.00	79

<sup>1</sup> Este informe fue elaborado por la Dirección General de Planeación y Desarrollo Institucional de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, febrero de 2010; para aclaraciones o consultas dirigirse por favor con el Mtro. Manuel Loera de la Rosa, Director General de Planeación y Desarrollo Institucional de esta Universidad, al tel. 656-6882131, al correo electrónico: [mloera@uacj.mx](mailto:mloera@uacj.mx) o por medio de la página de transparencia institucional: <http://www2.uacj.mx/transparencia/pagina/default3.asp>.

<sup>2</sup> Los lineamientos para la aplicación de los recursos están publicados en la página electrónica de la Dirección General de Educación Superior (DGESU): <http://www.dgesu.ses.sep.gob.mx>.

Proyecto	Asignado	Ejercido	Saldo	%
Fortalecimiento del Cuerpo Académico de Instrumentación y Procesamiento de Señales (CAIPS) tendiente a su consolidación	300,000.00	300,000.00	-	100
Fortalecimiento del Cuerpo Académico de Ciencia y Tecnología en Materiales	304,000.00	304,000.00	-	100
"Chihuahua Hoy. Visiones de su historia, economía, política y cultura"	305,800.00	242,984.53	62,815.47	79
Desarrollo y consolidación del Cuerpo Académico 30 del ICOSA	299,750.00	190,800.00	108,950.00	64
Desempeño Docente e Investigativo para la consolidación del Cuerpo Académico: "Desarrollo Económico y Globalización".	300,000.00	255,000.00	45,000.00	85
Consolidación del CAEC de Diagnóstico Molecular	300,000.00	300,000.00	-	100
Consolidación de LGAC del Cuerpo Académico de Química y Alimentos	300,000.00	300,000.00	-	100
Desarrollo y consolidación del Cuerpo Académico Planificación y Desarrollo Urbanos: UACDJ-CA-13	300,000.00	199,265.75	100,734.25	66
Fortalecimiento de la capacidad y competitividad académica del IIT	1,572,000.00	1,572,000.00	-	100
Aseguramiento de la calidad y mejora de la competitividad de los PE y CA del ICOSA	1,510,000.00	1,510,000.00	-	100
Consolidación y aseguramiento de la calidad de los programas educativos del IADA	1,765,687.00	466,300.00	1,299,387.00	26
Consolidación y aseguramiento de la competitividad de los PE del ICB	2,098,129.28	2,098,129.28	-	100
<b>TOTAL</b>	<b>17,978,517.00</b>	<b>17,978,517.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100%</b>

En conclusión, en lo que respecta a los recursos recibidos durante 2008, se ha ejercido el 100% de presupuesto asignado, lo que se considera satisfactorio.

Este proyecto se utilizó para apoyar las estrategias de innovación educativa de nuestra Universidad. Desde el inicio de la presente administración, encabezada por el Lic. Jorge Quintana se han impulsado dos estrategias principales: en primer lugar establecer condiciones para la operación del modelo educativo centrado en el estudiante y en el aprendizaje; y en segundo lugar impulsar modalidades de educación virtual y semipresencial. Ambas estrategias requieren la renovación constante de las fuentes de información, no solamente en formatos tradicionales, sino en formatos electrónicos disponibles vía internet a toda la comunidad universitaria, independientemente de la ubicación física del usuario o el horario de consulta. Los recursos asignados en el marco de este proyecto permitieron renovar la membresía institucional a varias bases de datos y periódicos locales.

También se utilizó para financiar las actividades de los cuerpos académicos. Como resultado, al finalizar 2008 la UACJ contaba con 63 cuerpos académicos de los cuales 3 se encontraban consolidados y 8 en consolidación (CAEC). Por otra parte, los recursos permitieron financiar

equipamiento y mobiliario que asegura la formación académica integral y que, como es utilizado de manera compartida por varios programas educativos, aprovechando nuestra organización académica departamental, fortalece a los programas educativos de cara a las evaluaciones de los CIEES y a las acreditaciones por los organismos reconocidos por el COPAES. Como resultado de este proyecto, también se logró que todo programa educativo evaluable contara con nivel 1 de los CIEES y/o acreditación por parte de organismo acreditador reconocido por COPAES, por lo tanto al finalizar 2008 la totalidad de la matrícula evaluable de la UACJ se encontraba inscrita en programas educativos de buena calidad.

No obstante, durante 2009 sería necesario atender los procesos de evaluación y acreditación de los programas educativos que se volvieran evaluables, así como los procesos de reacreditación de los programas acreditados durante 2004. Para lograr este objetivo era necesario darle seguimiento y cumplimiento a las recomendaciones emitidas en su momento por los diversos comités evaluadores y acreditadores, particularmente aquellas que tienen que ver con equipamiento para talleres y laboratorios y mobiliario para aulas y áreas de atención a los estudiantes.

También se buscaría apoyar el fortalecimiento de los CAEC mediante el financiamiento de acciones que incrementaran su productividad y les permitieran establecer redes con CA de otras instituciones. Por esta razón sería necesario apoyar la investigación mediante equipamiento y materiales; la divulgación científica de los resultados de las investigaciones mediante publicaciones; así como el logro de la máxima habilitación de los miembros con becas; y el establecimientos de redes mediante la asistencia a eventos académicos.

En el marco de la convocatoria 2009, la UACJ sometió a consideración de la Subsecretaría de Educación Superior su proyecto de consolidación denominado *Consolidación y aseguramiento de la calidad académica de los Institutos y cuerpos académicos de la UACJ* (en adelante “el proyecto”), el cual cuenta con tres objetivos: i) asegurar la calidad de los programas educativos; ii) asegurar y consolidar los cuerpos académicos; y iii) atender la demanda de la comunidad universitaria en el uso de sistemas de información.

El proyecto recibió la cantidad de \$17'978,517.00 (Diecisiete millones novecientos setenta y ocho mil quinientos diecisiete pesos 00/100 MN). Hasta la fecha (febrero de 2010), dichos recursos fueron distribuidos y ejercidos de la siguiente manera:

Cuadro 2. Distribución de los recursos y montos ejercidos  
Fondo de Consolidación 2009

<i>Proyecto: Consolidación y aseguramiento de la calidad académica de los Institutos y cuerpos académicos de la UACJ</i>		Asignado	Ejercido		Resumen
			Absoluto	Relativo	
Objetivo 1	Asegurar la calidad de los PE educativos de la UACJ	\$ 8,378,529.43	\$ 2,161,258.34	25.80%	
Meta 1.1	Asegurar la calidad académica del campus IADA/IIT a través de la atención y seguimiento a las recomendaciones de los organismos evaluadores	\$ 5,548,566.73	\$ 28,050.00	0.51%	Mantenimiento fresadora emco 155

<i>Proyecto: Consolidación y aseguramiento de la calidad académica de los Institutos y cuerpos académicos de la UACJ</i>		Asignado	Ejercido		Resumen
			Absoluto	Relativo	
Meta 1.2	Asegurar la calidad académica del campus ICB a través de la atención y seguimiento a las recomendaciones de los organismos evaluadores	\$ 1,245,762.70	\$ 1,177,984.85	94.56%	Mobiliario para el laboratorio de nutrición animal
Meta 1.3	Asegurar la calidad académica del campus ICSA a través de la atención y seguimiento a las recomendaciones de los organismos evaluadores	\$ 1,584,200.00	\$ 955,223.49	60.30%	Mobiliario para el ICSA
Objetivo 2	Aseguramiento y consolidación de los CA de la UACJ	\$ 3,002,383.00	\$ 1,633,885.56	54.42%	
Meta 2.1	Asegurar la consolidación de los CA del ICB	\$ 900,200.00	\$ 683,025.12	75.87%	Equipo de laboratorio, reactivos, pasajes y viáticos para los CA de Química y Alimentos, Diagnóstico Molecular y Sistemas de Producción Agrícola
Meta 2.2	Asegurar la consolidación de los CA del ICESA/IADA	\$ 901,177.00	\$ 266,499.60	29.57%	Pasajes, viáticos, becas, publicaciones para los CA de Historia, Sociedad y Cultura Regional; Estudios Literarios y Lingüísticos; Planeación y Desarrollo Urbano
Meta 2.3	Asegurar la consolidación de los CA del IIT	\$ 1,201,006.00	\$ 684,360.84	56.98%	Pasajes, viáticos, equipo de cómputo, cámaras, membresías para CA Instrumentación y Proc. De Señales; Materiales y equipo de laboratorio para CA Ciencia y Tecnología en materiales y para el CA Estudios del agua, alimentación de personas
Objetivo 3	Atender la demanda de la comunidad universitaria en el uso de sistemas de información	\$ 6,597,604.57	\$ 3,772,676.36	57.18%	
Meta 3.1	Mantener actualizadas las bases de datos y software de aplicación	\$ 6,063,604.57	\$ 3,653,157.36	60.25%	Bases de datos, suscripción de periódicos para PE de licenciatura acreditados, siete más en nivel 1 y siete posgrados inscritos en el PNPC

<i>Proyecto: Consolidación y aseguramiento de la calidad académica de los Institutos y cuerpos académicos de la UACJ</i>		Asignado	Ejercido		Resumen
			Absoluto	Relativo	
Meta 3.2	Contar con espacios adecuados para la atención de estudiantes en eventos académicos	\$ 534,000.00	\$ 119,519.00	22.38%	-
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 17,978,517.00</b>	<b>\$ 7,567,820.26</b>	<b>42.09%</b>	

Como se puede apreciar, solamente ya se han ejercido \$ 7.5 mdp, quedando por ejercer \$10.4 mdp. Sin embargo, es muy importante señalar que de ésta última cantidad por ejercer ya se tienen comprometidos \$3.9 mdp en adquisiciones que ya han comenzado sus procesos licitatorios.

Cuadro 3. Distribución de los recursos comprometidos

<i>Proyecto: Consolidación y aseguramiento de la calidad académica de los Institutos y cuerpos académicos de la UACJ</i>		Comprometido	Resumen
Objetivo 1	Asegurar la calidad de los PE educativos de la UACJ	\$ 3,650,000.00	
Meta 1.1	Asegurar la calidad académica del campus IADA/IIT a través de la atención y seguimiento a las recomendaciones de los organismos evaluadores	\$3,000,000.00	Adquisición en equipo de laboratorio, talleres (Thermo cam, 3D Z scanner, Cortadora de plasma) cómputo y acervos bibliográficos
Meta 1.2	Asegurar la calidad académica del campus ICB a través de la atención y seguimiento a las recomendaciones de los organismos evaluadores	\$200,000.00	
Meta 1.3	Asegurar la calidad académica del campus ICSA a través de la atención y seguimiento a las recomendaciones de los organismos evaluadores	\$450,000.00	
Objetivo 3	Atender la demanda de la comunidad universitaria en el uso de sistemas de información	\$ 250,000.00	
Meta 3.1	Mantener actualizadas las bases de datos y software de aplicación	\$250,000.00	Adquisición de revistas y un sistema de gestión de archivos para el Sistema de Bibliotecas de la UACJ
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 3,900,000.00</b>	

Una vez que se hayan concluido los procesos de adquisiciones, tentativamente marzo de 2010, se habrá ejercido un total de \$11.4 mdp, es decir el 63.8%.

## 2. Impactos académicos

Una característica de las inversiones en el sistema educativo es que no existe una relación uno a uno entre el dinero gastado y la meta académica cumplida. La mayoría de las veces las inversiones se acumulan y permiten el desarrollo de procesos educativos cuyos resultados

pueden observarse en periodos que exceden los tiempos formales de ejecución de los proyectos.

Esto ha sucedido con los recursos provenientes de los fondos extraordinarios en la UACJ. Los recursos autorizados han permitido que la UACJ mantenga políticas y estrategias exitosas que promueven su consolidación, de conformidad al Plan Institucional de Desarrollo 2007-2012 y el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional 2008-2009,<sup>3</sup> y cuyos resultados pueden apreciarse mejor si se observan en el mediano plazo. Las inversiones realizadas en los ejercicios 2007, 2008 y 2009 han permitido obtener logros importantes en cuanto al fortalecimiento de la de la planta docente, la consolidación los cuerpos académicos, la acreditación de la calidad de los programas educativos y el impulso a la innovación educativa.

#### *Fortalecimiento de la planta docente*

Para comprender la dinámica de fortalecimiento de la planta docente de la UACJ, es necesario recordar que durante la presente década la demanda de educación superior experimentó un crecimiento acelerado en nuestra ciudad, impulsado por la expansión económica y demográfica asociada al desarrollo de la industria maquiladora de exportación en la frontera norte en las últimas cuatro décadas. Para atender esta creciente demanda, la Universidad amplió y diversificó su oferta educativa, sin embargo esto generó un desfase entre el ritmo de crecimiento de la matrícula y el crecimiento de la planta docente, que se manifestó en un déficit en la relación alumno/PTC de acuerdo a los estándares del programa de mejora del profesorado (PROMEP). En este contexto, la Universidad realizó un esfuerzo para abatir el déficit, con base en una estrategia doble: por un lado, aprovechar mejor las plazas concedidas por el PROMEP, recurriendo a convocatorias de selección de personal académico con base en las normas establecidas por dicho programa, y al mismo tiempo, aprovechar las convocatorias de fondos de consolidación autorizados por el H. Congreso de la Unión para los ejercicios 2007 y 2008.

Como resultado de la segunda estrategia, la UACJ pudo contratar 20 profesores nuevos con cargo a los fondos de consolidación, 8 plazas en 2007 y 12 plazas en 2008 (en 2009 no se apoyó este concepto). Con estas contrataciones, y las demás que se lograron a través del PROMEP, incorporando profesores con grado preferente, se avanzó en el propósito de integrar una planta académica adecuada a las necesidades de cada programa educativo, al tiempo que se mejoraron los indicadores de habilitación de los profesores; además, cabe mencionar que la Universidad siempre brindó apoyos para estimular la formación de sus académicos (como el programa de formación doctoral que apoyó con descargas académicas a los profesores inscritos en programas doctorales).

De tal suerte que el fortalecimiento de la planta docente puede observarse en el incremento neto de plazas ocurrido en el periodo 2007-2009, y los efectos de los fondos extraordinarios, entre ellos el de consolidación, si bien quedan comprendidos en este periodo, también puede observarse que se prolongan hasta el inicio de 2010.

Entre 2007 y 2010 la planta docente creció en 76 profesores de tiempo completo (PTC), lo que representa un 13.4%, impactando favorablemente en otros indicadores de la capacidad académica, como el porcentaje de PTC con posgrado que subió 5 puntos porcentuales para llegar a 91%, en este aspecto resalta el incremento de la proporción de PTC con doctorado que

---

<sup>3</sup> En el caso de nuestra Universidad, en estos documentos se establecen las políticas y estrategias relativas a la consolidación de la planta docente, los cuerpos académicos, la acreditación de la calidad en los programas educativos y la innovación educativa.

llegó a 32% del total; el logro más sobresaliente corresponde a los PTC con perfil PROMEP que se incrementaron 15 puntos porcentuales y la proporción de PTC en el SNI que varió del 8% al 13%. Todos estos indicadores dan cuenta del arraigo de una nueva cultura académica en la institución, en la cual los profesores vinculan las actividades de docencia e investigación y participan en acciones innovadoras como la atención de los estudiantes, y cuyos resultados se someten periódicamente a la evaluación externa.

Cuadro 4. Evolución de la planta docente de la UACJ

Evolución de PTC	2007		2008		2009		2010	
	Abs	%	Abs	%	Abs	%	Abs	%
<b>Total PTC</b>	568		590		618		644	
<b>PTC con Posgrado</b>	488	86%	514	87%	560	91%	588	91%
<b>PTC con Perfil Promep</b>	142	25%	207	35%	271	44%	258	40%
<b>PTC con SNI</b>	47	8%	51	9%	61	10%	83	13%

#### Consolidación de los cuerpos académicos

La habilitación también fortalece la dinámica de trabajo de los cuerpos académicos. Durante 2009 se realizó un ejercicio para determinar las posibilidades de consolidación de los cuerpos académicos. Aquellos que contaban con posibilidades de consolidación en el corto plazo, fueron sometidos a la evaluación del PROMEP. Los que no, pasaron a un estatus de registro interno, para continuar estimulando el trabajo colegiado en investigación.

Cuadro 5. Estatus de los cuerpos académicos de la UACJ, durante 2009 y 2010

DES*	Nombre	Estatus 2009	Estatus 2010
IADA	Bioarquitectura	CAEF	CAEC
	Planeación y Desarrollo Urbano	CAEC	CAEC
	Investigación y Producción Musical	CAEF	CAEC
	Gráfica Contemporánea	CAEF	CAEC
	Estudios de Ciudad	CAEF	CAEC
ICB	Diagnóstico Molecular	CAEC	CAEC
	Química y Alimentos	CAEC	CAC
	Contaminación de Recursos Naturales	CAEF	CAEC
	Salud Comunitaria	CAEC	CAEC
	Sistemas de Producción Agrícolas	CAEC	CAEC
ICSA	Estudios Literarios y Lingüísticos	CAC	CAC
	Historia, Sociedad y Cultura Regional	CAC	CAC
IIT	Matemáticas Puras y Aplicadas	<i>No existía</i>	CAEC
	Geociencias	CAEC	CAEC
	Estudios del Agua	CAEC	CAEC
	Ciencia e Ingeniería de Materiales	CAC	CAC
	Instrumentación y Procesamiento de Señales	CAEC	CAEC
	Microelectrónica	CAEF	CAEC

\*DES: dependencia de educación superior; IADA: Instituto de Arquitectura, Diseño y Arte; ICB: Instituto de Ciencias Biomédicas; ICSA: Instituto de Ciencias Sociales y Administración; IIT: Instituto de Ingeniería y Tecnología.

Como resultado, algunos profesores con alto grado de habilitación, pasaron a fortalecer a los cuerpos académicos existentes, junto con los profesores recientemente contratados y los profesores que se reintegraron a la Universidad después de concluir su formación doctoral. Esto brindó renovadas posibilidades de mejorar su estatus a los cuerpos académicos de la UACJ.

Durante 2009 18 cuerpos académicos se sometieron a evaluación por parte del PROMEP. De estos, 10 se mantuvieron sin cambio, con estatus en consolidación o consolidados, pero 8 mejoraron su estatus, 7 a consolidación y uno a consolidado; de esta manera los cuerpos académicos consolidados pasaron de 3 a 4 (en términos relativos un crecimiento de 25%) y los cuerpos académicos en consolidación se duplicaron, al pasar de 7 a 14.

Otro efecto del crecimiento de la planta docente, del incremento de su habilitación y de sus indicadores de capacidad académica, fue la integración de los núcleos académicos básicos (NAB) de los programas educativos de posgrado (PEP).

Cuadro 6. Programas Educativos de Posgrado en el PNPC-CONACYT

Instituto	Programa	Nivel
IADA	Maestría en Planificación y Desarrollo Urbano	En desarrollo
ICB	Especialidad en Endodoncia	Consolidación
	Especialidad en Ortodoncia	En desarrollo
	Especialidad en Prótesis Bucal Fija y Removible	Consolidación
	Maestría en Ciencias Odontológicas Clínico Epidemiológicas	Reciente creación
	Maestría en Ciencias: Orientación Genómica	En desarrollo
	Maestría en Ciencias Químico Biológicas	Reciente creación
ICSA	Maestría en Educación Especial con Enfoque Comunitario	Reciente creación
	Maestría en Ciencias Sociales para el Diseño de Políticas Públicas	Consolidación
	Maestría en Economía	Reciente creación
IIT	Maestría de Ingeniería en Manufactura	Reciente creación
	Maestría en Ciencias de los Materiales	En desarrollo
	Maestría en Ingeniería Civil	Reciente creación
	Doctorado en Ciencias en Ingeniería	Reciente creación
	Doctorado en Ciencias de los Materiales	Reciente creación

Es preciso señalar que entre 2007 y 2010 se han creado nuevos programas de posgrado según las necesidades del mercado laboral. Afortunadamente se cuenta con la planta docente necesaria para atenderlos con altos estándares de calidad, incluso se han podido crear 3 nuevos doctorados (se trata de los doctorados en Ciencias de la Ingeniería, en Ciencias de los Materiales y en Estudios Urbanos). Esta calidad de los NAB fue fundamental para que los posgrados de la Universidad cumplieran satisfactoriamente con los criterios del padrón nacional de posgrados de calidad del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (PNPC-CONACYT). Durante 2009, dos programas lograron mantenerse dentro del padrón y 8 más ingresar, con lo que el total de PEP en el PNPC-CONACYT se incrementó de 7 a 15 programas, prácticamente a una tercera parte (32.6%), lo que acerca a la Universidad al logro de su meta institucional: que en 2012 la mitad de sus PEP se encuentren en el padrón.

### *Acreditación de la calidad de los programas educativos*

Otro logro significativo de la Universidad es el reconocimiento de la calidad de los programas educativos de pregrado. Gracias al compromiso del personal docente y administrativo adscrito a los programas educativos y a los departamentos académicos, así como al apoyo de instancias especializadas, en este caso la Subdirección de Acreditación y Certificación encargada de ser enlace entre las instancias académicas y administrativas, se logró que todos los programas evaluables que requerían evaluación de los CIEES o de organismos acreditadores reconocidos por COPAES las sortearan exitosamente. Esto significa que durante 2009, se mantuvo el logro obtenido en 2008, en el que todos los programas educativos evaluables obtuvieron reconocimiento de calidad y el 100% de la matrícula evaluable de la UACJ estuvo inscrita en programas educativos de buena calidad. Cabe señalar que los avances progresivos en materia de calidad han sido reconocidos por la SEP al brindar a la UACJ el reconocimiento a la calidad en 2004, y el refrendo al mismo en los años 2006, 2007, 2008 y 2009.

Cuadro 7. Estatus de los programas educativos de la UACJ respecto a su reconocimiento de calidad

Instituto	Programas evaluables	Programas en nivel 1	Programas acreditados	Matrícula en PEBC
IADA	5	5	2	2371
ICB	8	8	4	4549
ICSA	11	10	10	7054
IIT	9	9	8	4371
DMNCG	0	0	0	0
DMC	0	0	0	0
<b>UACJ</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>24</b>	<b>18345</b>

Nota: el programa de Licenciatura en Educación del ICSA fue acreditado antes de contar con el nivel 1.

### *Impulso a la innovación educativa*

En el tema referente a la innovación educativa, es preciso señalar que los fondos de consolidación han permitido la continuidad de estrategias que permiten la vigencia plena del modelo educativo centrado en el estudiante y en el aprendizaje, así como la innovación educativa a través de la incorporación de modalidades de educación virtuales. Nuestra Universidad dispone del programa de Desarrollo de Habilidades Informativas, orientado a formar habilidades para la información disponible en nuestras bibliotecas. Este esfuerzo se vincula estrechamente al Programa de Implementación del Modelo Educativo, porque en éste se enfatiza el desarrollo de habilidades necesarias para la autogestión del conocimiento.

Entre 2007 y 2009 los fondos de consolidación han constituido la base sobre la cual opera este modelo, pues gracias a esos fondos se han adquirido software, bases de datos y mobiliario que permiten que la información esté disponible permanentemente lo que facilita que los estudiantes participen activamente en su proceso formativo, mediante estrategias de aprendizaje autodirigido. El equipamiento adquirido ha permitido el funcionamiento del centro de autoaprendizaje del Centro de Lenguas, la vinculación Universidad-comunidad mediante centros comunitarios en los que los estudiantes prestan el servicio social, la disponibilidad de bases de datos especializadas que fortalecen la investigación y permiten vincularla a la docencia, y sobre todo, la operación de la Biblioteca Virtual (BiVir).

## **Conclusión**

En este informe se ha intentado evidenciar el grado de consolidación alcanzado por la UACJ, mostrando la importancia de los recursos otorgados en el marco del fondo para la consolidación de las universidades públicas estatales y con apoyo solidario. Actualmente de los recursos otorgados en 2008 ya se ejerció el 100% (como se puede apreciar en los *Informes de Resultados de los Fondos Extraordinarios* anexos) y de los correspondientes a 2009 se ha ejercido el 42.09% con posibilidades de llegar muy pronto a 63.8%. Además se ha informado puntualmente sobre este ejercicio (como se puede apreciar en el documento titulado *Evidencia de la presentación de los informes de ejercicio financiero e impactos académicos de los Fondos Extraordinarios de Apoyo a la Educación Superior en la página electrónica de la UACJ*).

En el plano académico la consolidación no solamente consiste en el crecimiento cuantitativo, de infraestructura e indicadores, sino en un crecimiento cualitativo que ha permitido que se introduzcan y arraiguen mejores prácticas docentes, de investigación e innovación. En el caso de la UACJ, estos avances son más visibles si se aprecian en el mediano plazo; y más significativos cuanto se reconocen respaldados por evaluaciones externas, individuales y colectivas, como las de PROMEP, CONACYT, CIEES y los organismos acreditadores lo que simplemente viene a demostrar el buen uso que nuestra institución ha dado a los recursos otorgados en el periodo considerado.

