

IV. Consistencia interna del PROGES

Verificación de la congruencia de la Visión de la Gestión con la Visión de la UACJ

Visión UACJ 2012	Visión de la gestión universitaria
Su clima organizacional favorece la convivencia armónica de la comunidad universitaria, procesos de planeación participativa, la aplicación de la normatividad, la mejora continua de los procesos administrativos que soportan las funciones sustantivas, y el ejercicio responsable y transparente de los recursos financieros confiados a la Universidad.	Se utilizan tecnologías de información y comunicación, robustas y actualizadas, para involucrar a la comunidad universitaria en la planeación, conducción y evaluación de la gestión institucional. Expresa su compromiso con la mejora continua mediante la certificación de procesos bajo normas internacionales. La estructura orgánica de la Universidad, las funciones de las unidades responsables y los procedimientos administrativos están orientados al servicio de la comunidad universitaria y facilitan la flexibilidad curricular, la operación del modelo educativo, la innovación educativa, la gestión institucional del conocimiento y la rendición de cuentas. La infraestructura académica es adecuada y suficiente, estimula la práctica, la experimentación y el aprendizaje autodirigido. La normatividad es adecuada y está actualizada.
Es una organización aceptada y reconocida por las actividades complementarias de servicio social, divulgación científica, difusión cultural y fomento a los equipos deportivos que promueve el arte, el cuidado del medio ambiente, el autocuidado de la salud, la equidad de género, la valoración de la diversidad y la internacionalización.	La gestión complementa el apoyo institucional con mecanismos de atención integral a los estudiantes, autocuidado de la salud, difusión cultural, divulgación científica, equidad de género, protección al ambiente y responsabilidad social.
Aprovecha su localización y su alto nivel académico para conformar alianzas estratégicas que le permiten estrechar lazos de vinculación, intercambio y colaboración con entidades académicas, gubernamentales, sociales y productivas del país y del extranjero. En conjunto con la sociedad, proporciona esquemas integrales y compensatorios de atención a las necesidades de los estudiantes.	Los esquemas de colaboración y vinculación son ágiles, permiten que la Universidad extienda los beneficios de la cultura, la ciencia y la tecnología a la sociedad.

Evaluación del impacto de los diversos componentes del ProGES en la mejora de la gestión

	Objetivos	Fortalezas				Problemas						
		Gestión académica colegiada	Existencia de un proceso de planeación que permite afianzar las fortalezas y replantear estrategias mas adecuadas.	Actualización de la normatividad.	Vinculación, en cada PE existe movilidad estudiantil a través de intercambios y estancias en otras IES, así estancias cortas de investigación.	Necesidad de consolidar el enfoque sistémico del SGC.	Necesidad de ampliar el SGC con 45 procesos más.	Transito al SI2 en plataforma de Intellis.	Necesidad de un sistema de archivo eficiente, capaz de dar soporte a la Unidad de transparencia	Necesidad de acervos.	Obsolescencia de equipo de cómputo.	Necesidad de espacios físicos para cerrar brechas en el ICISA.
Innovación Educativa	Ampliación curricular	x	x	x						x	x	
	Autoaprendizaje e innovación			x	x					x	x	
	Internacionalización				x					x		
	Universidad saludable				x							
Atención a problemas de la gestión	SGC	x	x	x	x	x	x	x				
	Competitividad		x							x	x	
	Transparencia		x	x					x		x	
	Seguridad			x					x		x	
Construcción	Edificio Mult 1											x
	Edificio Atípico											x
	Edificio Mult 2											x
	Amp. Biblioteca Central	x	x							x	x	x
Nueva Oferta Educativa	Doctorado en Ciencias de los Materiales	x	x	x	x					x	x	
	Doctorado en Ciencias Administrativas	x	x	x	x					x	x	x
	Maestría en Ciencias de la Ingeniería Ind.	x	x	x	x					x	x	
	Maestría en Ingeniería Civil	x	x	x	x					x	x	
	Doctorado en Ciencias Jurídicas	x	x	x	x					x	x	x
	Licenciatura en Teoría del Arte	x	x	x	x					x	x	
	Licenciatura en Ingeniería Aeronáutica	x	x	x	x					x	x	
	Licenciatura en Sistemas Automotrices	x	x	x	x					x	x	
Licenciatura en Bioingeniería	x	x	x	x					x	x		
Licenciatura en Ingeniería del Software	x	x	x	x					x	x		

Verificación de la articulación entre problemas, políticas, objetivos y estrategias

Problemas	Políticas institucionales	Objetivos estratégicos	Estrategias de desarrollo
<p>Gestión académica colegiada</p> <p>Existencia de un proceso de planeación que permite afianzar las fortalezas y replantear estrategias más adecuadas.</p> <p>Actualización de la normatividad.</p> <p>Vinculación, en cada PE existe movilidad estudiantil a través de intercambios y estancias en otras IES, así estancias cortas de investigación.</p> <p>Necesidad de consolidar el enfoque sistémico del SGC.</p> <p>Necesidad de ampliar el SGC con 45 procesos más.</p> <p>Transito al SI12 en plataforma de Intelisis.</p> <p>Necesidad de un sistema de archivo eficiente, capaz de dar soporte a la Unidad de transparencia</p> <p>Necesidad de acervos.</p> <p>Obsolescencia de equipo de cómputo.</p> <p>Necesidad de espacios físicos para cerrar brechas en el ICSA.</p>	<p>De transparencia y rendición de cuentas. Que las instancias de gestión: identifiquen la información pública generada en sus funciones, reciban capacitación normativa y tecnológica; y atiendan las demandas de información en el marco de la ley transparencia y rendición de cuentas.</p> <p>De integración y desarrollo institucional. Que todas las DES: Aprovechen departamentalmente los recursos humanos, materiales, financieros (Fondo de Desarrollo) e infraestructura disponibles; garanticen su eficacia y contribuyan al cierre de brechas académicas (entre PE, CA y atención integral a estudiantes).</p> <p>Normatividad</p> <p>Que la normatividad universitaria se actualice, difunda y cumpla para que sea coadyuvante de la visión y de la calidad institucional.</p> <p>De Planeación y gestión institucional. Que todo funcionario universitario esté capacitado para las funciones de planeación y gestión institucional.</p> <p>Que los procesos estratégicos de gestión y de apoyo académico se certifiquen en la Norma ISO 9001-2000 y apunten a la mejora continua y la eficiencia administrativa.</p> <p>De Infraestructura Física y Académica. Que la ampliación y remodelación de la infraestructura disponible atienda tanto a las necesidades originadas en el crecimiento del profesorado y la matrícula, como a los requerimientos para operar el MEBA, que sólo se promueva la creación, ampliación o remodelación de infraestructura considerada dentro del Plan Maestro de Construcción.</p>	<p>Garantizar a la comunidad universitaria y a la sociedad en general que los procesos institucionales y la información académica y administrativa cumplen con las normas y criterios de eficiencia, confiabilidad y transparencia.</p> <p>Garantizar la efectividad de la organización académica departamental, mediante una organización esbelta, eficiente, con atribuciones claras y procesos documentados, que permita maximizar el aprovechamiento de los recursos humanos y materiales de la Institución.</p> <p>Ampliar la explotación del SI1, como instrumento de planeación, ejecución y control de las actividades académico-administrativas y la toma de decisiones, vinculando las metas institucionales de corto y mediano plazo.</p> <p>Garantizar un cumplimiento ejemplar de la legislación universitaria.</p> <p>Garantizar una gestión cotidiana de todos los procesos académicos y administrativos, conforme con los requerimientos de nuestro sistema de gestión de la calidad certificada.</p> <p>Asegurar la operación eficiente de los procesos de gestión estratégicos a fin de garantizar el apoyo a las funciones sustantivas de la institución.</p>	<p>Crear dentro de cada instituto el Consejo de Apoyo y Desarrollo Académico como órgano de consulta colegiado que formule la política de apoyo y desarrollo académico, y unidades de apoyo al desarrollo académico descentralizadas que faciliten la vinculación entre la operación de los institutos con los planes y propuestas de desarrollo institucional.</p> <p>Desarrollar la nueva plataforma informática de la UACJ; transitar del SIIA al SIIA2.</p> <p>Establecer un modelo de análisis y discusión de los proyectos de reforma y actualización de la normatividad universitaria, apoyados en una plataforma electrónica que agilice la discusión y aprobación de los reglamentos, evitando las confrontaciones ideológicas y conceptuales de los participantes.</p> <p>Desarrollar un plan para Ampliar el SGC a todos los procesos, certificando los procesos administrativos y académicos estratégicos bajo la Norma ISO 9001-2000.</p> <p>Actualizar el Plan Maestro de Construcción</p>

Evaluación de la factibilidad para superar los problemas identificados por las DES, cuya atención debe darse en el ámbito institucional

	Objetivos	DES			
		IADA	ICSA	ICB	IIT
Innovación Educativa	Ampliación curricular	x	x	x	x
	Autoaprendizaje e innovación	x	x	x	x
	Internacionalización	x	x	x	x
	Universidad saludable	x	x	x	x
Atención a problemas de la gestión	SGC	x	x	x	x
	Competitividad	x	x	x	x
	Transparencia	x	x	x	x
	Seguridad	x	x	x	x
Construcción	Edificio Mult 1		x		
	Edificio Atípico		x		
	Edificio Mult 2		x		
	Amp. Biblioteca Central	x	x	x	
Nueva Oferta Educativa	Doctorado en Ciencias de los Materiales				x
	Doctorado en Ciencias Administrativas		x		
	Maestría en Ciencias de la Ingeniería Ind.				x
	Maestría en Ingeniería Civil				x
	Doctorado en Ciencias Jurídicas		x		
	Licenciatura en Teoría del Arte	x			
	Licenciatura en Ingeniería Aeronáutica				x
	Licenciatura en Sistemas Automotrices				x
	Licenciatura en Bioingeniería				x
Licenciatura en Ingeniería del Software				x	