

FUNDACION CAROLINA

Programas del Área de Infraestructuras Territoriales

CONTENIDO

Master en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias (SACYR VALLEHERMOSO)	2
Master en Ingeniería de la Edificación y Construcciones Industriales (BANCO SANTANDER).....	11
Master Executive en Gestión de la Cadena de Suministro	14
Master Universitario en Proyecto Avanzado de Arquitectura y Ciudad (SACYR VALLEHERMOSO)	19

Master en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias (SACYR VALLEHERMOSO)

Ficha Técnica

Duración del Programa:	Del 17 de octubre de 2011 al 26 de junio de 2012
Número de Horas:	Un total de 60 E.C.T.S.
Lugar:	Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid. Avda. Juan de Herrera, 4 Ciudad Universitaria (Madrid)
Instituciones participantes:	-aecom. -área de gobierno de economía y empleo. agencia para el empleo de madrid (ayuntamiento de madrid). -asociación de promotores constructores de españa (apce). -asociación española de dirección integrada de proyectos (aedip). -asociación hipotecaria española (ahe). -asociación profesional de sociedades de valoración (atasa). -asprima. -caja madrid. -cámara oficial de comercio e industria de madrid. -colegio de administradores de fincas de madrid. -colegio de economistas de madrid. -colegio de ingenieros de caminos, canales y puertos de madrid. -colegio oficial de agentes de la propiedad inmobiliaria de madrid. -colegio oficial de arquitectos de madrid. -colegio oficial de arquitectos

	<p>técnicos y aparejadores de madrid.</p> <p>-comunidad autónoma de madrid. consejería de transportes e infraestructuras.</p> <p>-comunidad autónoma de madrid. -dirección general de arquitectura y vivienda.</p> <p>-concejalía de gobierno de hacienda y administración pública. dirección de patrimonio (ayuntamiento de madrid)</p> <p>-concejalía de gobierno de urbanismo, vivienda e infraestructuras (ayuntamiento de madrid).</p> <p>-confederación nacional de la construcción (c.n.c.).</p> <p>-consejo general de colegios de administradores de fincas.</p> <p>-consejo general de colegios oficiales de aparejadores y arquitectos técnicos de españa.</p> <p>-consejo superior de colegios oficiales de arquitectos de españa.</p> <p>-empresa municipal de vivienda y suelo. e.m.v.s. (ayuntamiento de madrid).</p> <p>-escuela universitaria de arquitectura técnica de madrid.</p> <p>-fundación carolina (a.e.c.i.d).</p> <p>-gecopi.</p> <p>-gerencia municipal de urbanismo (ayuntamiento de madrid).</p> <p>-ilustre colegio de abogados de madrid.</p> <p>-instituto cervantes.</p> <p>-ivima.</p> <p>-ministerio de medio ambiente.</p> <p>-ministerio de vivienda.</p> <p>-seopan.</p>
Horario:	Lunes y Martes de 16 horas a

	22 horas
Número de becas:	2
Plazo de presentación de solicitudes:	Hasta el 6 de marzo de 2011
Plazo de comunicación de admisiones:	Hasta el 30 de junio de 2011

Programa académico

I. EMPRESA Y DIRECCIÓN

Conceptos fundamentales

¿Qué es el Management hoy? Universalidad de su aplicación a todo tipo de organizaciones. Alta Dirección. Dirección como proceso. Secuencia y contenido: decisión de los objetivos. Elaboración de planes, programas y presupuestos. Ejecución y control de las acciones (operaciones).

Estructura de poder. Líneas maestras: división y especialización del trabajo: niveles de autoridad. Líneas y staff. Áreas de responsabilidad: deberes y obligaciones.

Ejercicio del poder. Modelo total de la empresa: capital, tiempo, trabajo y técnica. Área de la decisión. Área de la organización. Área del control.

Organización y ejercicio del poder de soberanía: definición del propósito de la empresa.

Organización y ejercicio del poder de dirección. Ejercicio del gobierno y control de la gestión. Elaboración de las cuentas anuales y determinación del resultado anual.

Organización y ejercicio del poder de gestión. Ejercicio de la gestión y control de la ejecución de las operaciones de la empresa. Objetivos globales de la empresa y su factorización por áreas y sectores.

Desarrollo de directivos. Ejercicio preliminar de autocalificación personal: liderazgo. Motivación. Estilos de dirección y formación de equipos. Habilidades directivas y técnicas de Negociación.

La empresa familiar: concepto, tipología, creación y funcionamiento. Protocolo y estatutos. Órganos de gobierno. Encuadramiento en la Seguridad Social. Beneficios fiscales: sucesiones y donaciones.

Modulo de Derecho Mercantil. Módulo de Finanzas Corporativas.

I.I. Dirección de empresas constructoras

Estructura. Misión. Metas. Metodología. Análisis del entorno. Situación actual. Objetivos. Estrategias. Estructuras. Recursos. Plan estratégico. Dirección y control del plan. Identidad corporativa.

El grupo constructor. La constructora: organización y funciones. Control económico y balances. Visión internacional. La gestión de la obra: contratación, gestión y ejecución. Entrega y liquidación.

I.II. Dirección de empresas promotoras inmobiliarias

Planificación. Proceso. Objetivos. Análisis del sector. Análisis de la empresa en el sector. Evolución previsible. Alternativas estratégicas. Análisis de sensibilidad. Entorno. Competidores. Inversores. Proveedores y usuarios. Barreras de entrada o salida.

Componentes de una promoción inmobiliaria. Análisis de los componentes que figuran como ingresos en una promoción inmobiliaria (los recursos propios o el capital social disponible. El préstamo hipotecario. Las ventas durante la construcción. La financiación bancaria. El I.V.A. de las ventas).

Análisis de los componentes que figuran como gasto en una promoción inmobiliaria (Solar. Construcción. Gastos fiscales. I.V.A. A.J.D. Otros. Gastos financieros. Gastos generales. Notario).

Parámetros indicativos de una promoción inmobiliaria: Inversión. Beneficio de la promoción. I.V.A. Gastos fiscales. Plusvalía. Contribución urbana. Licencia municipal de obras. Tasas. Gastos generales. Notario. Registro. Técnicos facultativos. Vendedores. Empresa. Calendario de actividades a seguir desde la compra de un solar. Ejemplo práctico del uso del simulador inmobiliario.

II. DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABILIDAD PARA DIRECTIVOS

Contabilidad directiva. La contabilidad como información para la toma de decisiones. Fundamentos contables básicos. Principios contables y criterios de valoración. El proceso contable. El balance de situación y la cuenta de resultados. El análisis de los estados financieros. Equilibrio financiero y autofinanciación. Indicadores de situación financiera y de rentabilidad. Ratios de estructura: las rotaciones. El apalancamiento financiero.

Sector inmobiliario. El plan de cuentas de la empresa inmobiliaria. Análisis de los estados financieros de la empresa inmobiliaria. El control de gestión de la empresa inmobiliaria.

Sector construcción. El plan de cuentas de la empresa constructora. Análisis de los estados financieros de la empresa constructora. El control de gestión de la empresa constructora.

Inversión y financiación

Análisis económico-financiero de proyectos para seleccionar una inversión. Criterios de decisión T.I.R.-V.A.N. Los flujos financieros. La planificación de la inversión. Las fuentes de financiación. El crédito bancario. Financiaciones

especiales. La financiación mediante la emisión de títulos (bonos y pagarés). Las fuentes espontáneas de financiación.

Sector inmobiliario. Planificación financiera de la promoción. Riesgos financieros. Productos financieros específicos de la promoción inmobiliaria. Anticipos de clientes. Préstamos hipotecarios. Leasing inmobiliario. Préstamos sindicados. Crédito diferido. Titulización de activos. Aportaciones y permutas. Obligaciones hipotecarias. Deuda convertible. Bonos en el euromercado. Fondos de inversión Inmobiliaria.

Sector construcción. Financiación de la empresa constructora. Descuento. Anticipos de proveedores. Leasing de bienes de equipo.

Finanzas operativas y finanzas corporativas

Planificación económica y planificación financiera. Los presupuestos. Los estados financieros previsionales. Necesidad operativa de financiación. Finanzas corporativas. La creación de valor. La creación de valor para el accionista.

Sector inmobiliario. Planificación económica y financiera en la empresa inmobiliaria. Necesidad operativa de financiación en la empresa inmobiliaria. La creación de valor en la empresa inmobiliaria.

Sector construcción. Planificación económica y financiera en la empresa constructora. Necesidad operativa de financiación en la empresa constructora. La creación de valor en la empresa constructora.

III. RECURSOS HUMANOS

Liderazgo y la motivación de personal. Gestión del Cambio. Coaching.

IV. DIRECCIÓN COMERCIAL

Orientación comercial de la empresa. Organización comercial. Planificación comercial. El Plan de Marketing. El marketing integral. Información comercial. Los estudios de mercado: estudios de oferta y estudios de demanda. Evaluación de la demanda futura. La prospectiva. Funcionamiento del sistema comercial. Nuevos mercados y productos: rehabilitación de viviendas, parques tecnológicos, centros comerciales, ocio, tercera edad, etc. Nuevas fórmulas de comercialización. E-marketing y comercialización on-line.

Sector inmobiliario. El marketing integral en la empresa inmobiliaria. La información del mercado. La atribución de responsabilidades. Optimización de los recursos. Análisis de actuaciones concretas.

La publicidad. La campaña publicitaria. Elección de medios. Definición del producto. Criterios para la elección y definición del producto. El control.

Sector construcción. La comercialización en la empresa constructora. El mercado. Sector público y sector privado. Diversificación y especialización. El

producto diferenciado. La construcción llave en mano. Servicio post-venta. Mantenimientos industriales. La imagen exterior de la empresa.

V. TRIBUTACIÓN Y SISTEMA FISCAL

Principios generales de derecho tributario. Concepto de tributo. Capacidad para establecer tributos. Principios fundamentales de derecho tributario. Ámbito de aplicación. Interpretación. Clases de tributos. Cuadro sinóptico de las distintas clases de tributos. El hecho imponible. Sujeto pasivo. Distinción entre contribuyente y sustituto del contribuyente. Las herencias. Base imponible y liquidable. Tipo impositivo. Deuda Tributaria. Modos de extinción de las obligaciones tributarias. Prescripción del derecho del contribuyente a la devolución de ingresos indebidos. Las infracciones tributarias. Las sanciones tributarias. La recaudación. Revisión de actos en vía administrativa. Las notificaciones tributarias.

Análisis esquemático de los impuestos estatales indirectos que recaen sobre una promoción inmobiliaria desde su inicio, adquisición del terreno hasta su terminación: el I.V.A. y el Impuesto sobre Transmisiones Patrimoniales y Actos jurídicos Documentados. Retenciones sobre arrendamientos o subarrendamientos de inmuebles urbanos. Especialidades de las empresas constructoras e inmobiliarias en el Impuesto sobre Sociedades. Doble imposición.

VI. DERECHO INMOBILIARIO Y DE LA CONSTRUCCIÓN

Asesoría jurídica

El abogado. Estatuto legal. Régimen de prestación de servicios.

Responsabilidad.

Derecho comparado. Intervención judicial y extrajudicial. Otras profesiones jurídicas: notarios, registradores de la propiedad y mercantiles, jueces, procuradores. Procedimientos judiciales, administrativos y de arbitraje.

El empresario y la empresa

Empresarios individuales y sociedades. Modalidades societarias. El Registro Mercantil. Escrituras públicas. Poderes. Responsabilidades: civil, penal, societaria. Empresas inmobiliarias y constructoras: especialidades. Responsabilidad decenal.

Sociedades

Sociedad colectiva, sociedad comanditaria, sociedad en comandita por acciones, sociedad anónima, sociedad limitada, sociedad unipersonal, sociedades profesionales, otras modalidades.

La adquisición del suelo

La propiedad del suelo. La posesión. Derechos reales. El Registro de la Propiedad. Sistemas de adquisición. Compraventa. Aportación del solar y sus modalidades. Permuta. Opción de compra. Compromiso de compra y de venta.

Condiciones suspensivas y resolutorias. Resolución del contrato. Cosa futura. El precio. Arras. Transmisión. Cargas y gravámenes. Arrendatarios. Vicios ocultos. Saneamiento y evicción. Servidumbres. Análisis de contratos concretos.

El contrato de obra

Principales tesis jurídicas: arrendamiento de servicios, compraventa de cosa futura o carácter autónomo. Modalidades del contrato de obra. La posición contractual de la propiedad y del contratista. Análisis exhaustivo y negociación de los contratos de obra. Subcontratos. Contratos de suministro.

Cuestiones jurídicas subsiguientes

Declaración de obra nueva y división horizontal. La compraventa de vivienda. Contratos de reserva, señales y arras. Precio. Garantías. Hipotecas. Propiedad Horizontal. Arrendamientos urbanos.

Contratos públicos

Características fundamentales. Regulación legal. Modalidades. Publicidad. Licitación: capacidad, clasificaciones. Procedimientos y formas de adjudicación. Ejecución del contrato.

VII. PLANEAMIENTO Y GESTIÓN URBANÍSTICA

Clasificación

Las clases de suelo en la legislación urbanística autonómica. Distinción con las categorías de suelo rural y urbanizado. Configuración de las categorías de suelo urbano y solar. Distinción entre suelo urbano consolidado y no consolidado por la urbanización. Principios básicos de la gestión del suelo urbano no consolidado. Régimen del suelo urbanizable, sectorizado y no sectorizado. Usos permitidos en el suelo no urbanizable. Concreción de las cesiones urbanísticas exigibles.

Planeamiento urbanístico

Tipología de planeamiento urbanístico: general y de desarrollo. Distinción entre determinaciones estructurantes y pormenorizadas. Contenido del Plan General. Régimen del Plan de Sectorización. Régimen de los Planes Parciales, Planes Especiales y Estudios de Detalle. Procedimiento de aprobación del planeamiento urbanístico. Singularidades de la revisión y la modificación del planeamiento. Análisis de supuestos prácticos.

Gestión urbanística

Elementos básicos de la ejecución del planeamiento urbanístico. Distinción entre los conceptos: sector, área de reparto y unidad de ejecución. Tipología de sistemas de actuación y su elección. Régimen de las actuaciones urbanísticas por los sistemas de compensación, cooperación y expropiación. Régimen jurídico de la Junta de Compensación. Procedimiento de elaboración y

aprobación del proyecto de reparcelación. El agente urbanizador. Convenios urbanísticos. Estudio de supuestos prácticos de instrumentos de gestión urbanística. Actos sujetos a intervención municipal. Régimen jurídico de la licencia urbanística. Elementos de disciplina urbanística.

VIII. PRODUCTOS INMOBILIARIOS

En esta área se hará especial hincapié en el estudio de distintos productos inmobiliarios, en paralelo al residencial de primera vivienda, con el objetivo de dotar al alumno de conocimientos y herramientas suficientes como para poder valorar la viabilidad inmobiliaria de dichos desarrollos. Algunos de los temas tratados son:

- Promoción de viviendas en Régimen de Comunidad o Cooperativa
- Promoción de Oficinas y Parques Empresariales
- Promoción de Viviendas de Protección Oficial
- Promoción de Edificios Industriales: naves, logística, etc...
- Valoraciones y Tasaciones Inmobiliarias
- Promoción de Viviendas para Segunda Residencia
- Promoción de Residencias de Tercera Edad
- Promoción de Hoteles
- Promoción de Centros Comerciales y Centros de Ocio

IX. MARKET GAME

Este “caso concurso” o simulación real inmobiliaria, de la misma importancia que el resto de las áreas que componen este programa, pretende dar al alumno una visión global de los distintos aspectos de un negocio inmobiliario y de construcción desde una perspectiva práctica y partiendo desde el origen mismo de la creación de su propia empresa. Para ello, y trabajando en el desarrollo íntegro de una gran promoción inmobiliaria con diferentes usos en Madrid, se irán planteando simultáneamente problemas de distintas materias, que el alumno debe resolver al igual que lo hará en el ejercicio de su profesión, sirviéndose para ello de todos los conocimientos que el resto de áreas del Máster le van brindando.

DIRECCIÓN DEL MASTER

D. Javier de Cárdenas y Chávarri

Dr. Arquitecto. Catedrático de Construcción del Dpto. de Construcción y Tecnologías Arquitectónicas de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid.

Director del MDI.

D. Jaime Rubio Landart

Dr. Arquitecto. Profesor Titular del Dpto. de Construcción y Tecnologías

Arquitectónicas de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid.
Director del MDI.

D. Raúl Pleite de Santiago

Arquitecto
Coordinador del MDI en Madrid.

D. Carlos Álvarez Ramallo

Arquitecto Técnico
Coordinador del MDI en Madrid

Requisitos

- Estar en posesión de un título universitario superior.
- Ser nacional de algún país de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, excepto España.
- No tener la residencia en España.
- Disponer de una dirección de correo electrónico.

Dotación económica

Para este programa se convocan **2 becas**.

Estas becas de la **Fundación Carolina** y la **Escuela de Arquitectura de Madrid**, patrocinadas por **Sacyr Vallehermoso, S.A.** comprenden:

- **9.475 euros del importe de la matrícula abierta** del programa que para este curso asciende a la cantidad de 16.500 euros. Esta cantidad podrá verse modificada por la Institución Académica, según la actualización de los precios para el curso académico 2011-2012.

- **1.200 € mensuales (a deducir los impuestos correspondientes)** en concepto de ayuda para **alojamiento y manutención** durante el período que dure la Beca.

- Billete de ida y vuelta en clase turista a España, desde el país de residencia del becario en América Latina.

- Seguro médico no farmacéutico.

En caso de resultar beneficiado con una beca, el becario deberá abonar la cantidad de 7.025 euros. La misma deberá ser transferida en el plazo y forma especificados en la notificación de concesión de beca por parte de la Fundación.

No se considerará aceptada la beca por parte del becario, en tanto no abone dicha cantidad

Formas de Pago:

A) Realizar el ingreso en las fechas previstas en la aceptación de la beca.

Efectuar el ingreso de 7.025 euros a la Institución Académica en la cuenta bancaria que se le indique.

B) Acogerse a un crédito que los bancos BBVA y Santander en España, tras acuerdo con la Fundación ha dispuesto para los becarios que así lo requieran. Este crédito preferencial será de bajo interés, para el pago de la cuantía de la matrícula a abonar por el alumno.

El importe de las cuotas mensuales de amortización del crédito será detráido por los bancos BBVA o bien del Santander de su cuenta corriente al final de cada mes.

Dicho importe no podrá superar el 40% de su asignación mensual como becario, es decir 480 euros al mes.

Si la cantidad a solicitar supera la cuota mensual del 40% solo podrá financiar hasta ese máximo. La diferencia deberá abonarla previamente a su viaje y en los plazos establecidos en la carta de admisión.

En caso de impago por su parte de una o varias de las cuotas del crédito, la Fundación Carolina, como responsable subsidiario de su deuda, podrá disponer del importe de la dotación económica de su beca pendiente de disfrutar, para hacer frente a la deuda contraída con los bancos BBVA o bien banco Santander.

Aviso importante: Los gastos que, en su caso, puedan derivarse del pago de tasas administrativas y de la expedición del título, correrán íntegramente por cuenta del becario.

En el apartado “Preguntas Frecuentes” encontrará respuesta a muchas de las dudas que puedan surgirle en relación con las condiciones de la beca

Master en Ingeniería de la Edificación y Construcciones Industriales (BANCO SANTANDER)

Ficha Técnica

Duración del Programa:	Septiembre de 2011 a 31 de julio de 2012
Número de Horas:	Un total de 60 E.C.T.S. (505 horas presenciales)
Lugar:	E.T.S.I. INDUSTRIALES Y E.T.S.I. MINAS. Sede de los cursos: E.T.S. INGENIEROS INDUSTRIALES
Instituciones participantes:	Organizado por: UNIVERSIDAD DE VIGO FUNDACIÓN SERAFÍN OCAÑA Colaboran diversas empresas del Sector de la Construcción.
Horario:	Jueves y viernes de 16 a 21 horas y sábados de 9 a 14 horas
Número de becas:	2
Plazo de presentación de solicitudes:	Hasta el 6 de marzo de 2011
Plazo de comunicación de admisiones:	Hasta el 30 de junio de 2011

Programa académico

El Master ofrece tres (3) especialidades. Los alumnos deben cursar las asignaturas del Módulo común (20 créditos) y elegir luego las asignaturas de la especialidad elegida (30 créditos). Finalmente todo alumno debe realizar un Trabajo Fin de Máster (10 créditos), completando así los 60 créditos ECTS.

ASIGNATURAS MÓDULO COMÚN

- DERECHO URBANÍSTICO
- DOCUMENTACIÓN DE PROYECTOS Y OBRAS
- GESTIÓN DE PROYECTOS Y GESTIÓN ECONÓMICA
- RECURSOS HUMANOS Y PREVENCIÓN DE RIESGOS
- SOSTENIBILIDAD EN LA CONSTRUCCIÓN
- GESTIÓN INTERNA DE LA EMPRESA

ASIGNATURAS MÓDULO ESTRUCTURAS

- GEOTECNIA APLICADA, CIMENTACIONES Y ESTRUCTURAS DE CONTENCIÓN

- SISTEMAS DE PRETENSADO Y POSTESADO. PREFABRICACIÓN PATOLOGÍA, REHABILITACIÓN Y REFUERZO ESTRUCTURAS DE HORMIGÓN ARMADO
- ESTRUCTURAS DE ACERO Y MIXTAS
- ESTRUCTURAS DE FÁBRICA Y DE MADERA
- ANÁLISIS DINÁMICO
- CÁLCULO ESTRUCTURAL. APLICACIÓN DEL MÉTODO DE ELEMENTOS FINITOS

ASIGNATURAS MÓDULO INSTALACIONES

- INSTALACIONES ELÉCTRICAS
- INSTALACIONES ESPECIALES
- INSTALACIONES TÉRMICAS
- INSTALACIONES DE TELECOMUNICACIONES. DOMÓTICA E INMÓTICA
- INSTALACIONES DE ABASTECIMIENTO Y SANEAMIENTO
- ACÚSTICA Y RUIDO

Requisitos

- Titulados Universitarios de Grado Superior en el Ámbito de la Ingeniería o la Construcción.
- Ser nacional de algún país de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, excepto España.
- No tener la residencia en España.
- Disponer de una dirección de correo electrónico.

Dotación económica

Para este programa se convocan **2 becas**.

Estas becas de la **Fundación Carolina** y la **Universidad de Vigo**, patrocinadas por el **Santander**, comprenden:

- 100% del importe de la matrícula abierta del programa que para este curso asciende a la cantidad de 1800 euros. Esta cantidad podrá verse modificada por la Institución Académica, según la actualización de los precios para el curso 2011-2012.
- Alojamiento y manutención en residencia universitaria o similar.
- 200 euros mensuales en concepto de dinero de bolsillo.
- Billete de ida y vuelta en clase turista a España, desde el país de residencia del becario en América Latina.

- Seguro médico no farmacéutico.

Aviso importante: Los gastos que, en su caso, puedan derivarse del pago de tasas administrativas y de la expedición del título, correrán íntegramente por cuenta del becario.

En el apartado “Preguntas Frecuentes” encontrará respuesta a muchas de las dudas que puedan surgirle en relación con las condiciones de la beca

Master Executive en Gestión de la Cadena de Suministro

Ficha Técnica

Duración del Programa	<p>On line: 20 semanas se desarrollan en el país de origen a distancia. Inicio octubre de 2011.</p> <p>Presencial: en Madrid (España) al finalizar la fase on line. Clases presenciales intensivas MARZO/ABRIL de 2012.</p> <p>Desarrollo de un proyecto tutorizado: 20 semanas en el lugar de origen, una vez finalizada la fase presencial en España.</p>
Número de horas	<p>650 horas :</p> <p>On line: 342 horas</p> <p>Presencial: 108 horas</p> <p>Proyecto: 200 horas</p>
Lugar de realización	<p>Fase on line y proyecto en el país de origen.</p> <p>Presencial: 17 días en Madrid (España)</p>
Sede de los cursos	<p>La fase presencial se realizará en España, en Escuela de Organización Industrial, Avda. Gregorio del Amo, 6 – 28040 Madrid</p>
Institución coordinadora del programa	<p>Fundación EOI (Escuela de Negocios creada por los Ministerios de Educación Nacional y de Industria de España según Orden Ministerial conjunta de 12 de julio de 1955)</p>
Titulación otorgada	<p>Diploma acreditativo de Master Executive Certificado de Estudios</p>
Número de Becas	2
Coste para el alumno	2.000 euros, que deberá abonar mediante

	transferencia bancaria en la fecha que se le indique
Plazo de presentación de solicitudes	Hasta el 6 de marzo de 2011
Plazo de comunicación de admisiones	Hasta el 30 de junio de 2011

Programa académico

1. MÓDULOS TRANSVERSALES

Módulo 1.1. INTRODUCCIÓN AL MASTER. WEB 2.0 (on line) 20 h.

- Aprendizaje herramientas on line
- Web 2.0

Modulo 1.2. INNOVACIÓN EN LA CREACIÓN Y DESARROLLO EMPRESARIAL (on line) 20 h.

- Consideraciones generales sobre la innovación
- Innovación y el espíritu emprendedor
- Innovaciones exitosas / fracasos en la innovación
- Nuevos retos: la innovación social

Modulo 1.3. SOSTENIBILIDAD (on line). 20 h.

- Introducción, conceptos generales y evolución
- El papel de los grupos de interés o stakeholders
- Herramientas de sostenibilidad
- Desarrollo de una estrategia de sostenibilidad en la empresa

Modulo 1.4. HABILIDADES DIRECTIVAS

On line: 20 h.

Presencial: 4 h.

- Liderazgo y gestión de equipos de alto desempeño
- Comunicación interpersonal eficaz
- Principios de negociación
- Organización del trabajo y gestión eficaz del tiempo

2. MÓDULOS ESPECÍFICOS

Modulo 2.1. FINANZAS.

On line: 32 h.

Presencial: 10 h.

- Análisis y diagnóstico económico-financiero
- Gestión del capital de trabajo
- Evaluación de proyectos de inversión
- Presupuestos

Modulo 2.2. RECURSOS HUMANOS.

On line: 32 h.

Presencial: 10 h.

- Rol de recursos humanos. Visión global y estratégica de la gestión de RRHH
- Reclutamiento y selección
- Desarrollo profesional
- La gestión del desempeño
- Compensación

Modulo 2.3. INTRODUCCIÓN AL CURSO. GESTIÓN DE PRODUCCIÓN EN LA CADENA DE SUMINISTRO.

On line: 32 h.

Presencial: 10 h.

- Visión Estratégica de la Cadena de Suministro
- Modelo y Componentes de Gestión de Cadena de Suministro
- Terminología de Operaciones
- Productividad en las Operaciones en Servicios
- Rentabilidad en la Toma de Decisiones. Teoría de las Limitaciones (TOC)
- Mejora de la Productividad: Just in time y Lean Manufacturing

Modulo 2.4. GESTIÓN DEL DISEÑO EN CADENA DE SUMINISTRO. GESTIÓN DE PROYECTOS.

On line: 32 h.

Presencial: 10 h.

- Concepto de proyecto vs operaciones. Ciclo de vida de proyectos y producto. La dirección de proyectos en la cadena de suministros.
- Procesos de integración en la Dirección de Proyectos: iniciación, planificación, ejecución, control y cierre.
- La gestión del alcance del proyecto. Scope creep.
- Gestión de tiempos y costes: diagramas de redes, camino crítico, planificación de recursos, cadena crítica.
- Control de proyecto: el método EVA y TPM. El flujo de caja de proyecto.
- Proyectos de externalización.

Modulo 2.5. GESTIÓN DE APROVISIONAMIENTO Y GESTIÓN DE INVENTARIOS.

On line: 32 h.

Presencial: 10 h.

- Sistemas de Planificación y Programación (MRP)
- Importancia y evolución de la función de compras: carácter estratégico.
- Técnicas de compras
- La gestión de inventarios

Modulo 2.6. GESTIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN.

On line: 32 h.

Presencial: 10 h.

- Gestión y Análisis de las redes Logísticas de Distribución

- Canales de Distribución y Logística del Punto de Venta
- Colaboración y Subcontratación de actividades Logísticas
- Logística inversa

Modulo 2.7. MEJORA DE PROCESOS Y ORGANIZACIÓN.

On line: 32 h.

Presencial: 10 h.

- Metodologías para la Mejora de Procesos

Modulo 2.8. EXCELENCIA EN OPERACIONES.

On line: 32 h.

Presencial: 10 h.

- Sistemas de Gestión de Calidad

Modulo 2.9. SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y DE LA GESTIÓN A LA COLABORACIÓN.

On line: 32 h.

Presencial: 10 h.

- La búsqueda de la excelencia global en operaciones: ERP
- Business Intelligence
- Las Operaciones y el comercio electrónico

Visitas a empresas y conferencias:12 h.

PROYECTO FINAL:

Metodología de proyectos (durante la fase on line): 6 h.

Trabajo en Proyecto y presentación de anteproyectos (durante la fase presencial): 12 h.

Proyecto Fin de Master : 200 h.

TOTAL HORAS MASTER: 650 h.

La información sobre la Escuela de Organización Industrial y sobre este programa, puede ampliarse en www.eoi.es.

Requisitos

- Ser nacional de algún país de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, excepto España.
- No tener la residencia en España.
- Ser titulado superior universitario.
- Tener experiencia profesional.
- Disponer de una dirección de correo electrónico.

Dotación económica

Para este programa se convocan **2 becas**.

Estas becas de la **Fundación Carolina** y de la **Escuela de Organización Industrial** comprenden:

- 5.500 euros del importe total de la matrícula abierta del programa, que para este curso académico asciende a la cantidad de 7.500 euros. Esta cantidad podrá verse modificada por la Institución Académica, según la actualización de los precios para el curso 2011-12.

- Billete de ida y vuelta en clase turista a España, desde el país de residencia del becario.

- Alojamiento y manutención en régimen de pensión completa durante la fase presencial en España.

- Seguro médico no farmacéutico.

En caso de resultar beneficiado con una beca, el becario deberá abonar la cantidad de 2.000 euros, correspondiente al resto del importe de la matrícula abierta. La misma deberá ser transferida en el plazo y forma especificados en la notificación de concesión de beca por parte de la Fundación. No se considerará aceptada la beca por parte del becario, en tanto no abone dicha cantidad.

Aviso importante: Los gastos que, en su caso, puedan derivarse del pago de tasas administrativas y de la expedición del título, correrán íntegramente por cuenta del becario.

En el apartado “Preguntas Frecuentes” encontrará respuesta a muchas de las dudas que puedan surgirle en relación con las condiciones de la beca.

Master Universitario en Proyecto Avanzado de Arquitectura y Ciudad (SACYR VALLEHERMOSO)

Ficha Técnica

titulo

Duración del programa:	del 10 de octubre de 2011 al 15 julio de 2012
Número de horas:	60 Créditos ECTS equivalentes a 1500 horas en conjunto, de las cuales un 70% presenciales.
Lugar:	Escuela Técnica Superior de Arquitectura Universidad de Alcalá Calle de Santa Úrsula 8, Alcalá de Henares- Madrid
Sede de los cursos:	E.T.S. de Arquitectura y Geodesia
Instituciones participantes:	Universidad de Alcalá y Universidad Autónoma de Madrid Fundación Carolina
Horario:	de Lunes a viernes, de 16:00 a 20:00
Número de becas:	3
Plazo de presentación de solicitudes:	Hasta el 6 de marzo de 2011
Plazo de comunicación de admisiones:	Hasta el 30 de junio de 2011

Programa académico

Plan de Estudios

El Máster posee una estructura basada en los siguientes bloques o módulos:

Obligatorios

- | | |
|---------------------------------------|---------|
| a) Proyecto Fin de Máster | 12 ECTS |
| b) Bloque de asignaturas obligatorias | 22 ECTS |
| c) Prácticas en empresa | 4 ECTS |

Optativos

- | | |
|--|---------|
| d) Itinerario/especialidad 1: Arquitectura y Medioambiente | 22 ECTS |
| e) Itinerario/especialidad 2: Intervención en la Ciudad | 22 ECTS |
| f) Asignatura Master Universidad Autónoma | 4 ECTS |

Los bloques o módulos obligatorios son los correspondientes a Proyecto fin de Máster (12 ECTS), bloque asignaturas obligatorias (22 ECTS) y prácticas en empresa (4 ECTS). El conjunto de créditos de las materias obligatorias suma un total de 38 ECTS. Los contenidos de las materias obligatorias son aquellos que, por su carácter transversal, garantizan una formación adecuada proporcionando al alumno un conocimiento avanzado del proyecto avanzado de arquitectura y ciudad y potenciando su mejor inserción profesional futura.

Los bloques o módulos correspondientes a los itinerarios o especialidades 1 y 2, cada uno de ellos con 22 ECTS, completan el resto de los créditos hasta cubrir los 60 ECTS requeridos por la Titulación. El alumno cursará, de acuerdo con su perfil y preferencias, uno de los dos módulos de especialidad, dotando así de flexibilidad la oferta y permitiendo cubrir un espectro mayor de opciones que enriquecerán el conjunto.

El alumno podrá, también, elegir como asignatura optativa una asignatura del Master Universitario en Planificación y Desarrollo Territorial de la Universidad Autónoma de Madrid, computando 4 ECTS. En ese caso el alumno solo cursará tres de las cuatro asignaturas de 4 ECTS del itinerario o especialidad elegida.

El objetivo del Programa de Master en Proyecto de Arquitectura y Ciudad es proporcionar una enseñanza avanzada al estudiante que ya ha realizado el primer ciclo de los estudios universitarios y que quiere profundizar en el ejercicio de Proyección desarrollando la capacidad de comprensión crítica de aquellos aspectos que en el momento actual inciden en la arquitectura y en la definición del modelo de ciudad, desarrollando, a su vez, las capacidades y habilidades necesarias para la mejor respuesta. En el momento actual, en el que la percepción del objeto arquitectónico como algo aislado y descontextualizado ha quedado superada por las exigencias de la propia dinámica de la ciudad y las últimas reflexiones teóricas sobre ella, se hace imprescindible abordar el proyecto de arquitectura como una entidad compleja e interactuante con la ciudad, el paisaje y el medio ambiente. Por otra parte, la arquitectura y la ciudad, como organismos vivos, están cada vez más interrelacionadas con la ordenación del territorio, por lo que la escala de intervención tiene necesariamente que considerar simultáneamente varios niveles si quiere ser verdaderamente coherente con los problemas existentes medioambientales, energéticos y de sostenibilidad, por tanto, alcanzar resultados operativos acordes a las nuevas necesidades del siglo XXI.

El entendimiento de la arquitectura, la ciudad, el paisaje y el territorio como diferentes escalas de un todo conjunto demanda la colaboración de múltiples disciplinas técnicas y científicas de otros campos del mundo investigador que provean puntos de vista simultáneos y complementarios. Por ello la orientación que se da al Master en Proyecto Avanzado de Arquitectura y Ciudad es la de la convergencia multidisciplinar imprescindible en el momento contemporáneo para el buen hacer del proyecto, entendiendo que en éste se plasma el diseño de los

asentamientos humanos y que, por tanto, la respuesta debe ser rigurosa con los problemas y necesidades actuales y con la previsión de futuro implícita en el concepto de proyecto.

Se trata de conseguir del alumno un proceso de reflexión teórica sobre esta realidad presente de la arquitectura y la ciudad y acercarle a una formación metodológica adecuada a las nuevas posibilidades y exigencias de la sociedad actual en esta materia. Por ello, temas de medioambiente, de innovación tecnológica, de relación de la arquitectura y naturaleza o de las preexistencias de la ciudad histórica, todo ello a la luz de una reflexión crítica sobre las condiciones socio-culturales del momento actual, serán los temas centrales del mismo.

El diseño del Máster en Proyecto Avanzado de Arquitectura y Ciudad incorpora materias no contempladas en el actual plan de estudios de Arquitectura. Se quiere con ello potenciar un cambio cualitativo en el proceso de aprendizaje tanto por la profundización conceptual como por el abordaje desde metodologías especializadas provenientes de otros campos científicos de máxima innovación.

Para ello el plan de estudios se diseña con una estructura tal que permite al alumno adquirir una formación integral avanzada a través de las materias consideradas obligatorias y una formación de especialización en alguna de las líneas o itinerarios que componen el programa.

Por otra parte, la ETSAG, consciente de que en el plan de estudios de Grado actual el programa docente de la mayoría de sus asignaturas conlleva una visión excesivamente puntual y aislada de su temática, no contemplando el enfoque que hoy se hace imprescindible, propone como objetivo del Máster reglado un trabajo interdisciplinar que dote a los contenidos de una perspectiva holística y que permita una formación transversal de los conocimientos.

El fin último que moviliza el proyecto del Master en Proyecto de Arquitectura y Ciudad, siguiendo la línea planteada desde un principio con la creación de esta Escuela es el poder llegar a compaginar, de una manera innovadora e imaginativa, una bien articulada continuidad entre proyecto, arquitectura, ciudad y entorno, y una óptima utilización de los recursos, medios y disciplinas científicas más modernas existentes, que están brindando impensables posibilidades al profesional contemporáneo de la arquitectura.

ESTRUCTURA DEL PLAN DE ESTUDIOS:

Bloque de Materias Obligatorias (22ects)

- Teoría y Crítica de los Procesos Contemporáneos de Proyección (4ects)
- Criterios Ambientales en el Diseño Urbano (4ects)
- Sostenibilidad e Innovación en Construcción y Tecnología (8ects)

- Gestión y dirección de proyectos (2ects)
- Investigación (4ects)

Prácticas en empresa (4ects)

Proyecto de fin de Master (12ects): Proyecto Avanzado de arquitectura en el ámbito del Diseño Urbano

Itinerario Optativo 1: Arquitectura y Medioambiente (22ects)

- Taller Avanzado de Diseño Arquitectónico Sostenible (6ects)
- Técnicas y metodologías de evaluación de Recursos Naturales (4ects)
- Criterios ambientales en el diseño arquitectónico (4ects)
- Innovación en la optimización de recursos energéticos en la Arquitectura (4ects)
- Materiales eficientes y materiales de última generación (4ects)

Itinerario Optativo 2: Intervención en la Ciudad (22ects)

- Taller avanzado de Diseño Urbano (6ects)
- Criterios Contemporáneos de Renovación Urbana (4ects)
- Procesos de rehabilitación integral de la ciudad (4ects)
- Intervención en la Ciudad-No Planificada (4ects)
- El planteamiento del proyecto desde la teoría de la Pre-existencia (4ects)

Itinerario optativo 3:

Materia del Máster de **Planificación y Desarrollo territorial Sostenible de la Autónoma** (4ects)

La información sobre la Universidad de Alcalá y sobre este programa, puede ampliarse en **Error! Hyperlink reference not valid.**

Requisitos

- Ser nacional de algún país de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, excepto España.
- No tener la residencia en España.
- Disponer de un correo electrónico.
- Inglés a nivel de uso habitual escrito y hablado .
- Estar en posesión, en el momento de realizar la solicitud de beca, del título de arquitecto, licenciado, ingeniero superior o equivalente. El carácter interdisciplinar del máster y la transversalidad de sus contenidos permite el acceso al mismo a candidatos con un perfil variable dentro de los ámbitos de conocimiento que a continuación se indican:
 - a) Titulados Arquitectos, Urbanistas, Paisajistas, Geógrafos, Arquitectos Técnicos/Ingenieros de la Edificación, Historiadores del Arte, Ingenieros de Caminos.
 - b) Profesionales en ejercicio procedentes de las mismas titulaciones o que, no

siéndolo, acreditaran una práctica profesional en empresas, instituciones o administración pública relacionada con los objetivos del máster.

Dotación económica

Para este Programa se convocan **3 becas**.

Las becas de la **Fundación Carolina** y de la **Universidad de Alcalá**, patrocinadas por **Sacyr Vallehermoso, S.A.**, comprenden:

- **66,6% del importe de la matrícula abierta del programa**, que para este curso asciende a 3.815 euros. Esta cantidad podrá verse modificada por la Institución Académica, según la actualización de precios para el curso de 2011-2012.

- **Pago del alojamiento en residencia universitaria**

- **Una ayuda de 450 euros mensuales para manutención**, que será abonada directamente al becario

- Billete de ida y vuelta en clase turista a España, desde el país de residencia del becario.

- Seguro médico no farmacéutico

- En caso de ser beneficiado con una beca, el becario deberá abonar la cantidad de **1.272 euros**, correspondiente al 33,3% del importe de la matrícula abierta. Esta cantidad deberá ser transferida a la institución académica, en el plazo y forma especificados en la notificación de concesión de beca por parte de la Fundación Carolina. En consecuencia, no se considerará aceptada la beca por parte del becario, en tanto no abone dicha cantidad. Esta cantidad podrá verse modificada por la Institución Académica, según la actualización de precios para el curso de 2011-2012. **Aviso importante:** Los gastos que, en su caso, puedan derivarse del pago de tasas administrativas y de la expedición del título, correrán íntegramente por cuenta del becario. En el apartado “Preguntas Frecuentes” encontrará respuesta a muchas de las dudas que puedan surgirle en relación con las condiciones de la beca.